



Planejamento Estratégico do Poder Judiciário do Pará 2021-2026

1874 | 2024
15
TJPA

Gestão 2023-2025

Des^a Presidente
Maria de Nazaré Silva
Gouveia dos Santos



TRIBUNAL DE JUSTIÇA



DO ESTADO DO PARÁ

PRESIDENTE

Des^a. **MARIA DE NAZARÉ SILVA GOUVEIA DOS SANTOS**

VICE-PRESIDENTE

Des. **ROBERTO GONÇALVES DE MOURA**

CORREGEDORIA GERAL DE JUSTIÇA

Des. **JOSÉ ROBERTO PINHEIRO MAIA BEZERRA JÚNIOR**

DESEMBARGADORES

RÔMULO JOSÉ FERREIRA NUNES

LUZIA NADJA GUIMARÃES NASCIMENTO

VÂNIA VALENTE DO COUTO FORTES BITAR CUNHA

VÂNIA LÚCIA CARVALHO DA SILVEIRA

CONSTANTINO AUGUSTO GUERREIRO

RICARDO FERREIRA NUNES

LEONARDO DE NORONHA TAVARES

CÉLIA REGINA DE LIMA PINHEIRO

MARIA DE NAZARÉ SAAVEDRA GUIMARÃES

LEONAM GONDIM DA CRUZ JÚNIOR

GLEIDE PEREIRA DE MOURA

JOSÉ MARIA TEIXEIRA DO ROSÁRIO

MARIA DO CÉO MACIEL COUTINHO

MARIA EDWIGES DE MIRANDA LOBATO

MARIA FILOMENA DE ALMEIDA BUARQUE

LUIZ GONZAGA DA COSTA NETO

MAIRTON MARQUES CARNEIRO

EZILDA PASTANA MUTRAN

MARIA ELVINA GEMAQUE TAVEIRA

ROSILEIDE MARIA DA COSTA CUNHA

ROSI MARIA GOMES DE FARIAS

EVA DO AMARAL COELHO

KÉDIMA PACÍFICO LYRA

AMILCAR ROBERTO BEZERRA GUIMARÃES

MARGUI GASPAR BITTENCOURT

PEDRO PINHEIRO SOTERO

Você sabe o que é

Missão?

A missão declara a razão de existir do órgão.

Missão do TJPA

Realizar a justiça por meio da efetiva prestação jurisdicional e do incentivo à pacificação social, com vistas ao fortalecimento do Estado Democrático de Direito.



Você sabe o que é

Visão?

A visão descreve o perfil futuro a ser alcançado.

Visão do TJPA

Ser reconhecido como instituição acessível, confiável, célere e efetiva.



Você sabe o que são

Valores?

e quais são os do TJPA?

São os atributos necessários para alicerçar o desenvolvimento do Poder Judiciário.

Valores do TJPA

- Eficiência
- Agilidade
- Acessibilidade
- Credibilidade
- Ética
- Transparência
- Inovação
- Sustentabilidade



Você sabe o que são

Macrodesafios e quais são os do TJPA?

Os macrodesafios se constituem no núcleo do processo de planejamento estratégico, com vistas ao melhor desempenho do judiciário e satisfação da sociedade na solução de seus conflitos.



Macrodesafios

Perspectiva - Sociedade:

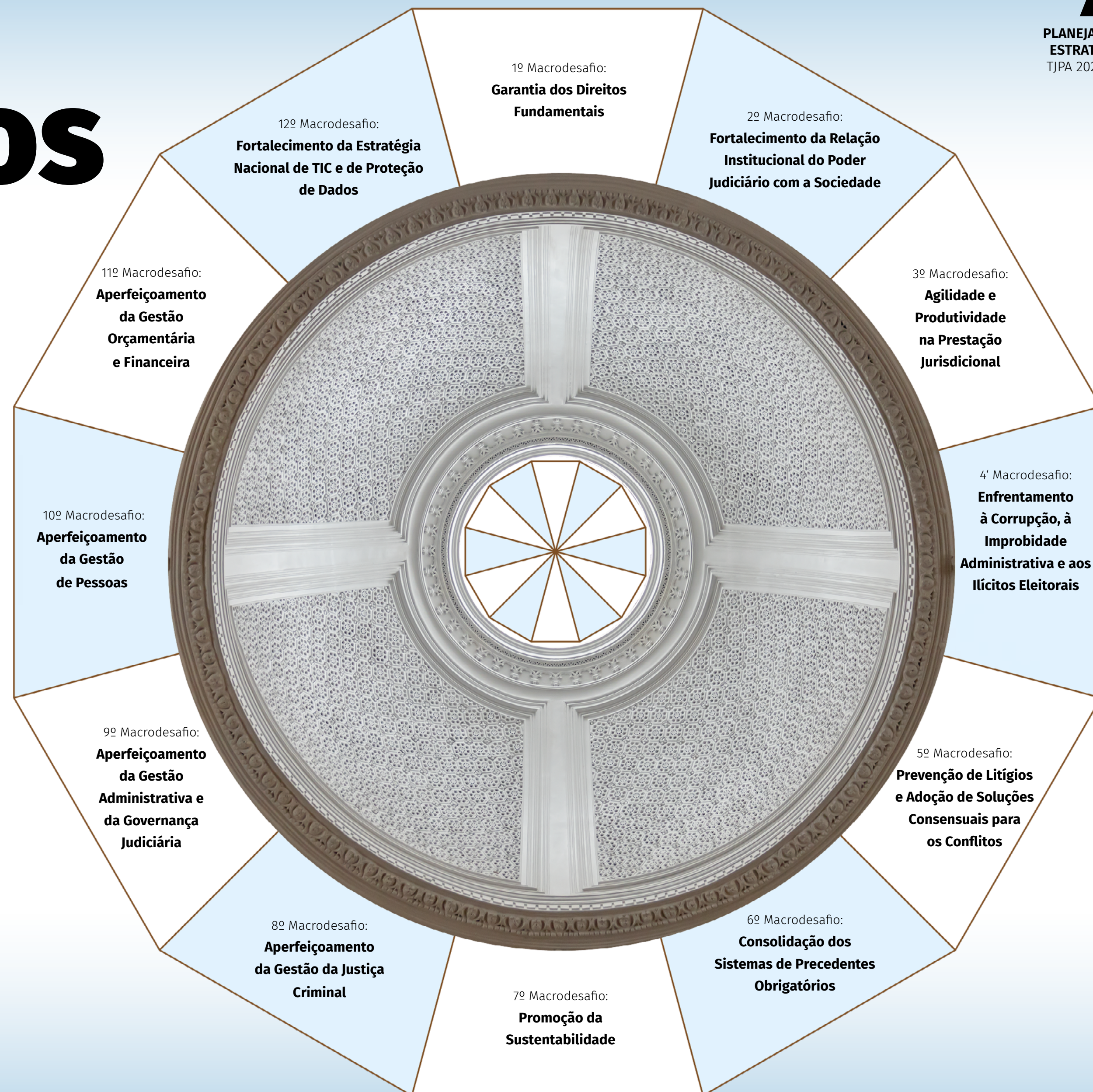
- Macrodesafio: Garantia dos Direitos Fundamentais
- Macrodesafio: Fortalecimento da Relação Institucional do Poder Judiciário com a Sociedade

Perspectiva - Processos Internos:

- Macrodesafio: Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional
- Macrodesafio: Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais
- Macrodesafio: Prevenção de Litígios e Adoção de Soluções Consensuais para os Conflitos
- Macrodesafio: Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios
- Macrodesafio: Promoção da Sustentabilidade
- Macrodesafio: Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal
- Macrodesafio: Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária

Perspectiva - Aprendizado e Crescimento:

- Macrodesafio: Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas
- Macrodesafio: Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira
- Macrodesafio: Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados



Você sabe o que é

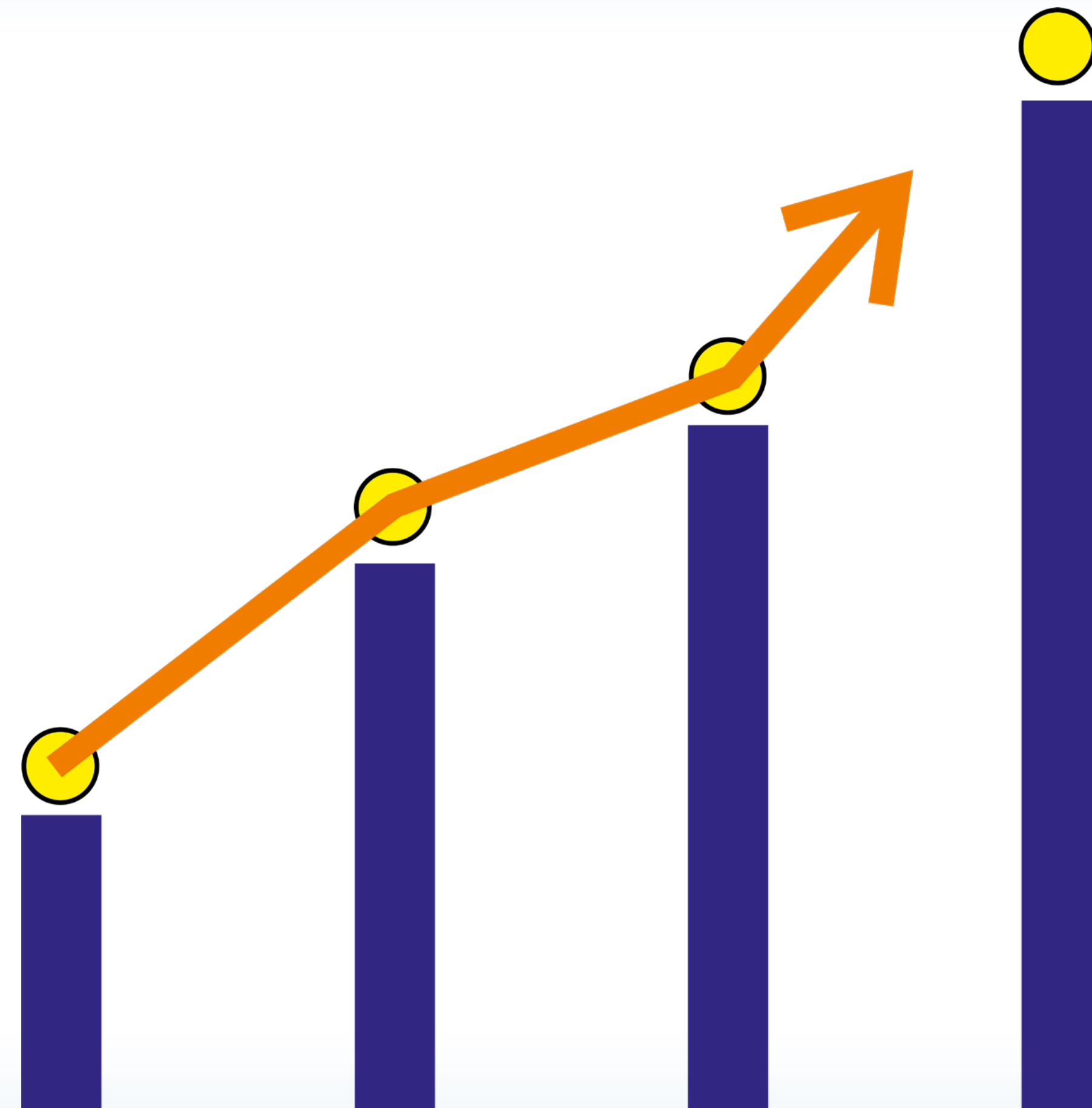
Indicador?

e o que é

Meta?

Indicador é a forma de representação quantificável que serve para acompanhar os resultados.

Meta é o valor quantitativo a ser atingido no prazo estabelecido e que visa o cumprimento da estratégia.



Os Macrodesafios

do Planejamento Estratégico no Tribunal de Justiça do Estado do Pará possuem os seguintes

Indicadores:

- Índice do Poder Judiciário de Acesso à Justiça:
- Índice de Atendimento à Demanda (IAD) das Prioridades
- Pesquisa de Avaliação do Poder Judiciário
- Índice de Transparência
- Taxa de Congestionamento das Execuções Fiscais (TCEExtFisc)
- Taxa de Congestionamento Líquida, exceto Execuções Fiscais (TCL)
- Índice de Atendimento à Demanda (IAD)
- Índice de Prescrição
- Tempo Médio dos Processos Pendentes de Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais
- Índice de Conciliação
- Índice de Realização De Audiências Nos Cejuscs (Reacej)
- Tempo Médio entre o Trânsito em julgado/ou Sentença de Mérito do Precedente e a Sentença de Aplicação da Tese.
- Tempo Médio entre Afetação/Admissão e a Publicação do Acórdão de Mérito nos Incidentes de Resolução de demandas repetitivas.
- Tempo Médio entre Afetação/Admissão e a Publicação do Acórdão de Mérito nos Incidentes de Assunção de Competência.
- Total de IRDR e IAC com juízo de admissibilidade realizado
- Índice de Desempenho de Sustentabilidade
- Taxa de Encarceramento
- Tempo Médio dos Processos Criminais Pendentes na Fase de conhecimento
- Tempo Médio de Julgamento em Primeira Instância dos Processos Provisórios
- Índice de desempenho dos órgãos no prêmio CNJ de qualidade nos eixos “governança” e “qualidade da informação”
- Índice de Execução do Plano de Gestão - IEPG
- Índice de Absenteísmo-Doença
- Índice de Capacitação de Magistrados
- Índice de Capacitação de Servidores
- Índice de Dotações Para Despesas Obrigatórias (IDob)
- Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias (IEDD)
- Índice de Execução das Dotações para Projetos (IEP)
- Incremento Anual das Receitas do Fundo de Reaparelhamento do Judiciário (FRJ)

INDICADORES POR MACRODESAFIO E PERSPECTIVA

Perspectiva - Sociedade:

Macrodesafio: Garantia dos Direitos Fundamentais

- Índice do Poder Judiciário de Acesso à Justiça:
- Índice de Atendimento à Demanda (IAD) das Prioridades

Macrodesafio: Fortalecimento da Relação Institucional do Poder Judiciário com a Sociedade

- Pesquisa de Avaliação do Poder Judiciário
- Índice de Transparência

Perspectiva - Processos Internos:

Macrodesafio: Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional

- Taxa de Congestionamento das Execuções Fiscais (TCEExtFisc)
- Taxa de Congestionamento Líquida, exceto Execuções Fiscais (TCL)
- Índice de Atendimento à Demanda (IAD)

Macrodesafio: Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais

- Índice de Prescrição
- Tempo Médio dos Processos Pendentes de Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais

Macrodesafio: Prevenção de Litígios e Adoção de Soluções Consensuais para os Conflitos

- Índice de Conciliação
- Índice de Realização De Audiências Nos Cejuscs (Reacej)

Macrodesafio: Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios

- Tempo Médio entre o Trânsito em julgado/ou Sentença de Mérito do Precedente e a Sentença de Aplicação da Tese.
- Tempo Médio entre Afetação/Admissão e a Publicação do Acórdão de Mérito nos Incidentes de Resolução de demandas repetitivas.
- Tempo Médio entre Afetação/Admissão e a Publicação do Acórdão de Mérito nos Incidentes de Assunção de Competência.
- Total de IRDR e IAC com juízo de admissibilidade realizado

Macrodesafio: Promoção da Sustentabilidade

- Índice de Desempenho de Sustentabilidade

Macrodesafio: Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal

- Taxa de Encarceramento
- Tempo Médio dos Processos Criminais Pendentes na Fase de conhecimento
- Tempo Médio de Julgamento em Primeira Instância dos Processos Provisórios

Macrodesafio: Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária

- Índice de desempenho dos órgãos no prêmio CNJ de qualidade nos eixos “governança” e “qualidade da informação”
- Índice de Execução do Plano de Gestão - IEPG

Perspectiva - Aprendizado e Crescimento:

Macrodesafio: Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas

- Índice de Absenteísmo-Doença
- Índice de Capacitação de Magistrados
- Índice de Capacitação de Servidores

Macrodesafio: Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira

- Índice de Dotações Para Despesas Obrigatórias (IDob)
- Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias (IEDD)
- Índice de Execução das Dotações para Projetos (IEP)
- Incremento Anual das Receitas do Fundo de Reparelhamento do Judiciário (FRJ)

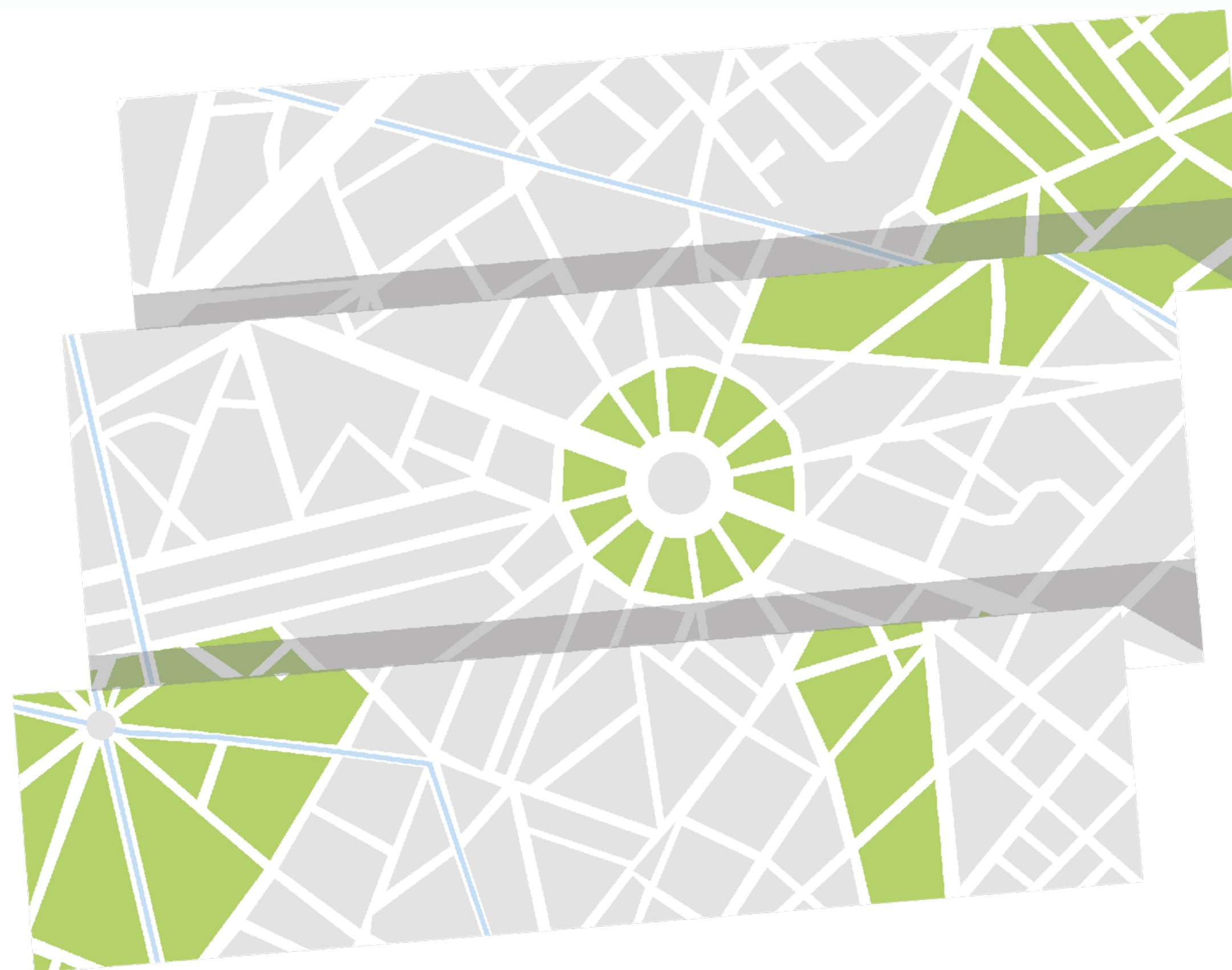
Macrodesafio: Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados

- IGOVTIC-JUD
- Percentual de Casos Eletrônicos Sobre o Acerto Total

Você sabe o que é

Mapa Estratégico?

É a representação gráfica da estratégia do órgão.





PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ

MAPA ESTRATÉGICO DO PODER JUDICIÁRIO 2021-2026



MISSÃO

Realizar a justiça por meio da efetiva prestação jurisdicional e do incentivo à pacificação social, com vistas ao fortalecimento do Estado Democrático de Direito.

VISÃO

Ser reconhecido como instituição acessível, confiável, célere e efetiva.

VALORES

Eficiência, Agilidade, Acessibilidade, Credibilidade, Ética, Transparência, Inovação, Sustentabilidade.

MACRODESAFIOS, INICIATIVAS ESTRATÉGICAS, INDICADORES E METAS

Sociedade

MACRODESAFIO: GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- Fortalecer as ações destinadas ao enfrentamento da judicialização da saúde
- Fortalecer as políticas institucionais voltadas às crianças e adolescentes
- Promoção do respeito e valorização da diversidade humana, de modo a contribuir para a construção de uma sociedade mais inclusiva
- Fortalecer as políticas institucionais voltadas à afirmação da igualdade de gênero

MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- Aprimorar a comunicação interna e externa
- Fortalecer as relações interinstitucionais

Processos Internos

MACRODESAFIO: AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- Estabelecer padrões para incrementar a produtividade no processo judicial eletrônico
- Otimizar a estrutura judiciária
- Aprimorar a gestão de unidades judiciárias
- Implementar medidas visando à redução do acervo de unidades judiciárias congestionadas

MACRODESAFIO: ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS

INICIATIVA ESTRATÉGICA

- Aperfeiçoar as políticas institucionais para gestão de processos de combate à corrupção e à improbidade administrativa

MACRODESAFIO: PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- Fortalecer as políticas e ações de estruturação dos CEJUSCs
- Fortalecer políticas e ações para resolução negociada de conflitos

MACRODESAFIO: CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- Aprimorar ferramentas para facilitar a identificação e gestão dos precedentes obrigatórios visando garantir a sua consolidação
- Aperfeiçoar mecanismos para a redução de demandas repetitivas e grandes litigantes

MACRODESAFIO: PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

INICIATIVA ESTRATÉGICA

- Implantar política de sustentabilidade

MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- Enfrentar a violência doméstica e familiar, contra idosos e idosas, contra a criança e o adolescente e outros grupos vulneráveis
- Fortalecer a justiça restaurativa
- Apoiar e desenvolver ações de ressocialização de apenados(as) e egressos(as)
- Aperfeiçoamento dos sistemas de controle e julgamento na área criminal

MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- Implantar política de governança institucional
- Aperfeiçoar a infraestrutura do Poder Judiciário
- Fortalecer a gestão do 1º Grau de Jurisdição

Aprendizado e Crescimento

MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- Implantar o Modelo de Gestão por Competências
- Melhorar os métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas
- Fortalecer a política de atenção à saúde e qualidade de vida
- Aperfeiçoar a formação de magistrados(as) e servidores(as)
- Promover políticas de reconhecimento e valorização de magistrados e magistradas, servidores e servidoras

MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- Implantar Política de Qualidade dos Gastos
- Otimizar a Gestão Orçamentária e Financeira

MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E PROTEÇÃO DE DADOS

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- Aprimorar o Domínio de Serviços de TIC
- Aprimorar o Domínio de Governança e Gestão de TIC

Outras informações a respeito do Planejamento Estratégico do TJPA, visite o Canal do Planejamento

<http://www.tjpa.jus.br/PortalExterno/hotsite/planejamento-estrategico/>

Contato:

gestao.estrategica@tjpa.jus.br

(91) 3205-3139

(91) 3205-3249

Expediente

Uma produção da Coordenadoria de Imprensa do TJPA.

