



1ª Reunião de Avaliação da Estratégia

Desembargador Ricardo Ferreira Nunes
Presidente do TJPA

Belém
Janeiro/2019

ATA – 1ª Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE)

A 1ª Reunião de Avaliação da Estratégica do ano de 2019 ocorreu na sala de reunião da Presidência do Tribunal de Justiça do Estado do Pará (TJPA), Prédio Sede, localizado na Av. Almirante Barroso, no dia 24 de janeiro de 2019, no horário de 9h às 12h.

Compareceram à reunião:

Participantes	
Macrodesafio	Nome
1. GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA	- Juíza Ana Lúcia Bentes Lynch - Juíza Antonieta Miléo
2. ADOÇÃO DE SOLUÇÕES ALTERNATIVAS DE CONFLITO	- Juíza Antonieta Miléo - Maria do Socorro Barros Moraes
3. CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	Juiz Geraldo Leite
4. GESTÃO DE DEMANDAS REPETITIVAS	- Camila Amado Soares - Antonio Nicolas Godinho de Souza Cavalcante
5. IMPULSO ÀS EXECUÇÕES FISCAIS E CÍVEIS	Juíza Kátia Parente Sena
6. MELHORIA DE GESTÃO DE PESSOAS	Patrícia Bacellar Lopes
7. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE CUSTOS	Maria de Lourdes Lobato
8. INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA	- Sueli Lima Ramos Azevedo - Maria de Nazaré Saleme - Cleomarina Carneiro de Moura - Claudia Sadeck Burlamaqui - Karla Loren - Débora Moraes Gomes - Linomar Saraiva Bahia - Terezinha de Jesus Monteiro Lobato

9. MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE TIC	• Nilce Longhi Ramôa
Ação de Iniciativa da Presidência	
APERFEIÇOAMENTO DA POLÍTICA DE SEGURANÇA INSTITUCIONAL	• Paulo Roberto Monteiro
EQUIPE TÉCNICA: Karla Loren, Valéria Fontelles, Luciana Sá, Gleison Gomes, Kalyna Rocha, Jéssica de Bosi, Raquelita Athias, Gerson Silva e David Borges Reis e Silva	

ABERTURA

Às 9h foi aberta a reunião pelo Presidente do TJPA, que deu as boas-vindas aos presentes, agradeceu o empenho de todos pela execução plano de gestão. Ressaltou que os resultados foram positivos e que de um total de 86 ações planejadas 69 foram finalizadas.

APRESENTAÇÃO DA DINÂMICA DA REUNIÃO

A Assessora de Planejamento Raquelita Athias explicou que o objetivo da reunião era demonstrar o desempenho alcançado pelos responsáveis do Plano de Gestão, bem como a execução dos indicadores do Planejamento estratégico no biênio 2017-2019.

PANORAMA GERAL DOS INDICADORES DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO/ JUSTIÇA EM NÚMEROS – Ano base 2018

O Coordenador de Estatística Fábio Djan apresentou os indicadores que compõem tanto o Planejamento Estratégico quanto ao Justiça em Números. Os indicadores selecionados foram os seguintes: Pessoas Beneficiadas com Ações de Cidadania, Índice de Prioridade de Julgamento das Ações Coletivas (Meta 6), Taxa de Congestionamento Processual, Índice de Atendimento à Demanda, Índice de Processos Judiciais Eletrônicos Novos, Índice de Agilidade no Julgamento das Ações de Improbidade Administrativa e Crimes Contra a Administração Pública (Meta 4), Crescimento dos Acordos Pré-Processuais Efetuados nos CEJUSCs, Crescimento dos Acordos Processuais Efetuados nos CEJUSCs, Índice de Julgamento de ações de Execução Fiscal no 1º Grau, Índice de Julgamento de ações de Execução Judicial Cível no 1º Grau, Taxa de Congestionamento Líquida das Ações de Execução de Penas não Privativas de Liberdade, Taxa de Congestionamento Líquida das Ações de Execução de Penas Privativas de Liberdade, Índice de Capacitação, Formação e Aperfeiçoamento, Índice de Clima Organizacional, Índice de Eficiência Operacional, Índice de Melhoria dos Temas do

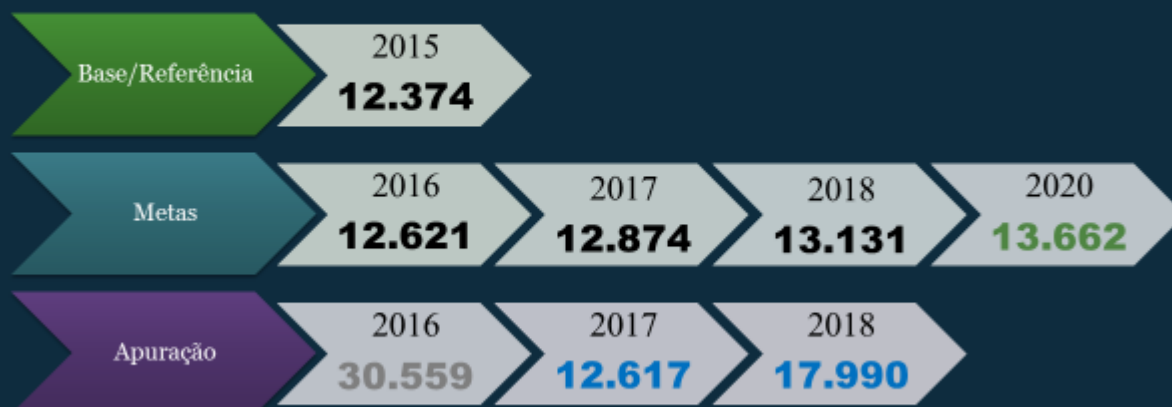
Plano de Logística Sustentável (PLS), Índice de Execução do Plano de Gestão e Índice de Execução do Planejamento Estratégico de TIC (PETIC).

INDICADORES DO JUSTIÇA EM NÚMEROS/PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – Ano base 2018

GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA

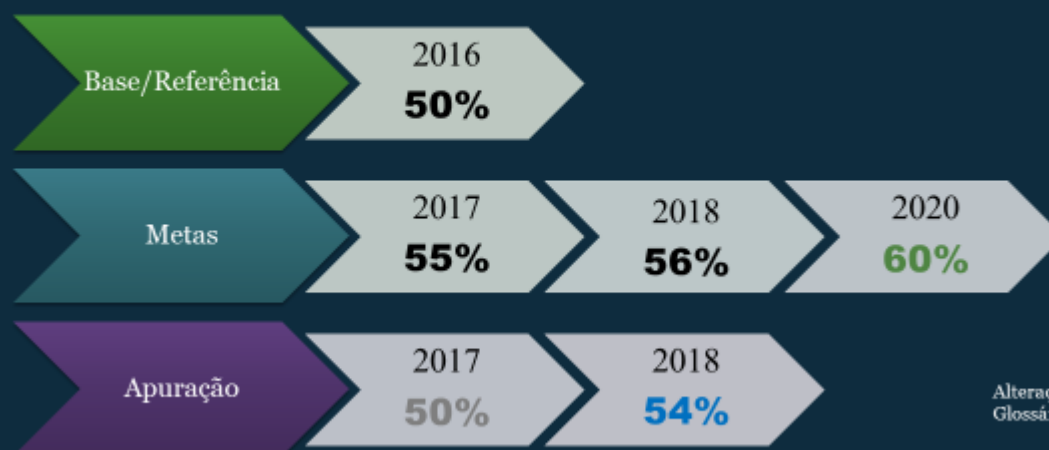
Coordenadoria de Estatística - TJPA

Pessoas Beneficiadas com Ações de Cidadania



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Prioridade de Julgamento das Ações Coletivas (Meta 6)



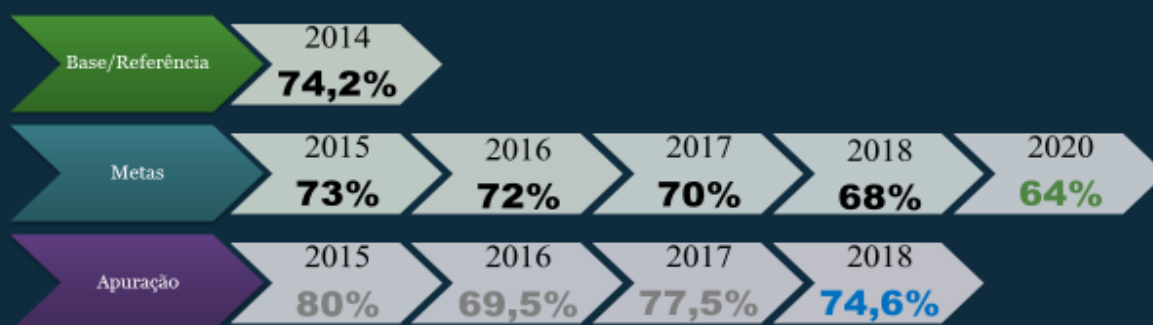
Alteração de
Glossário pelo CNJ

Coordenadoria de Estatística - TJPA

CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JUDICIAL

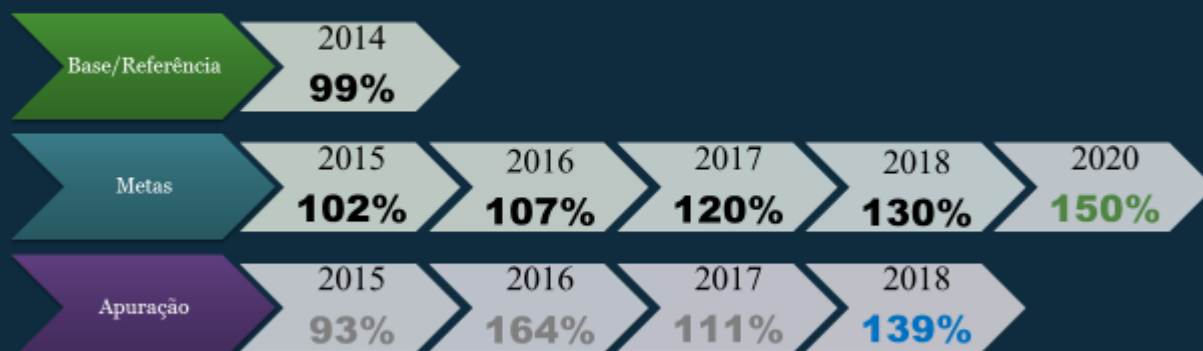
Coordenadoria de Estatística - TJPA

Taxa de Congestionamento Processual



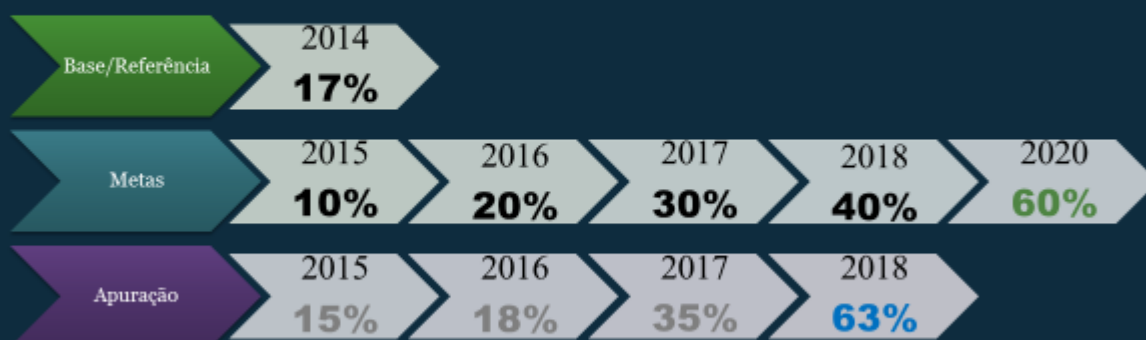
Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Atendimento à Demanda



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Processos Judiciais Eletrônicos Novos

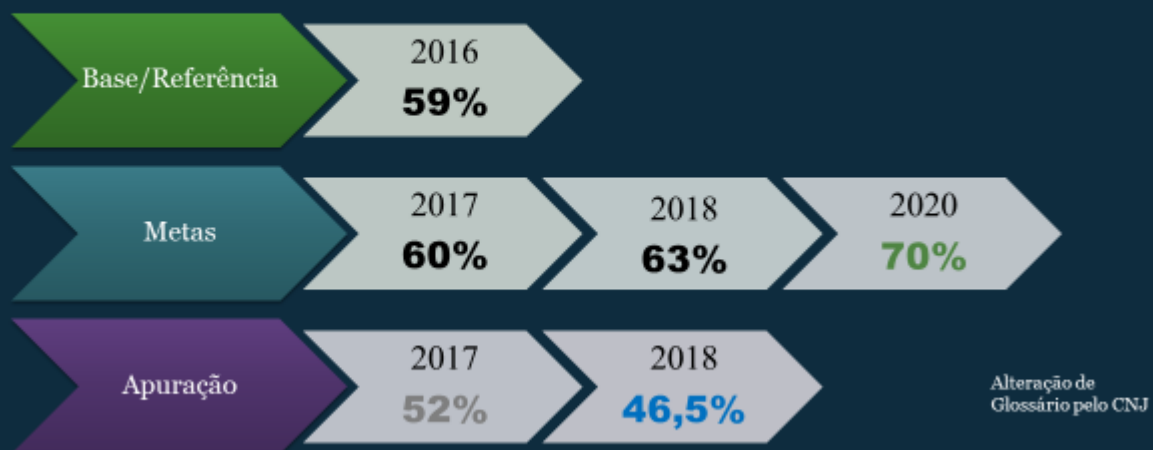


Coordenadoria de Estatística - TJPA

COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Agilidade no Julgamento das Ações de Improbidade Administrativa e Crimes Contra a Administração Pública (Meta 4)

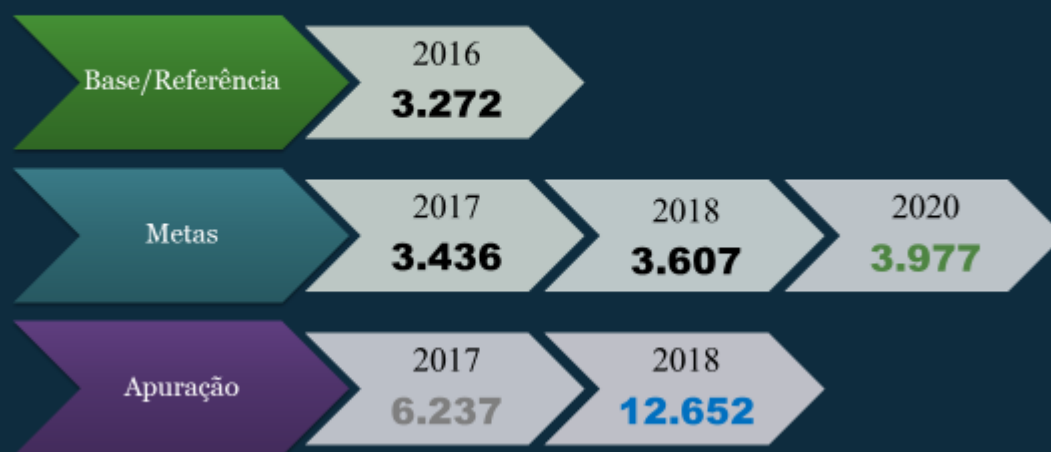


Coordenadoria de Estatística - TJPA

ADOÇÃO DE SOLUÇÕES ALTERNATIVAS DE CONFLITOS

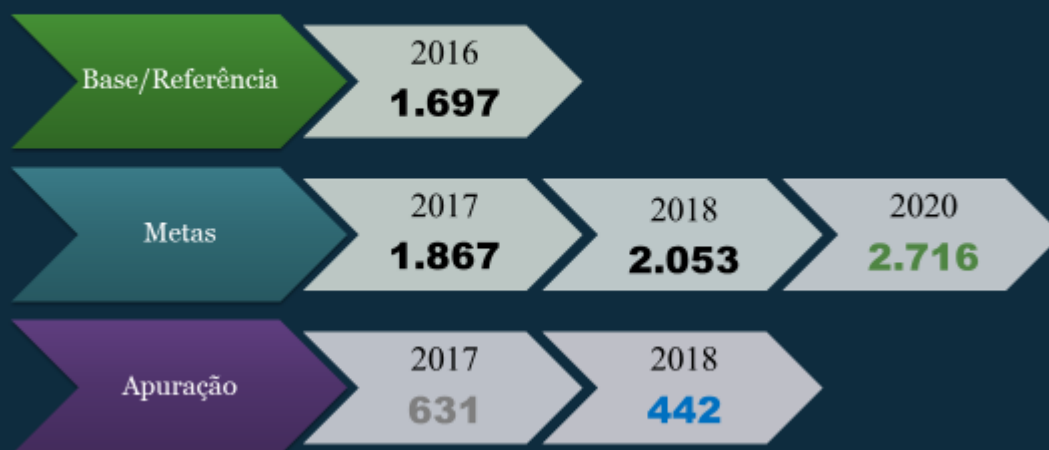
Coordenadoria de Estatística - TJPA

Crescimento dos Acordos Pré-Processuais Efetuados nos CEJUSCs



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Crescimento dos Acordos Processuais Efetuados nos CEJUSCs

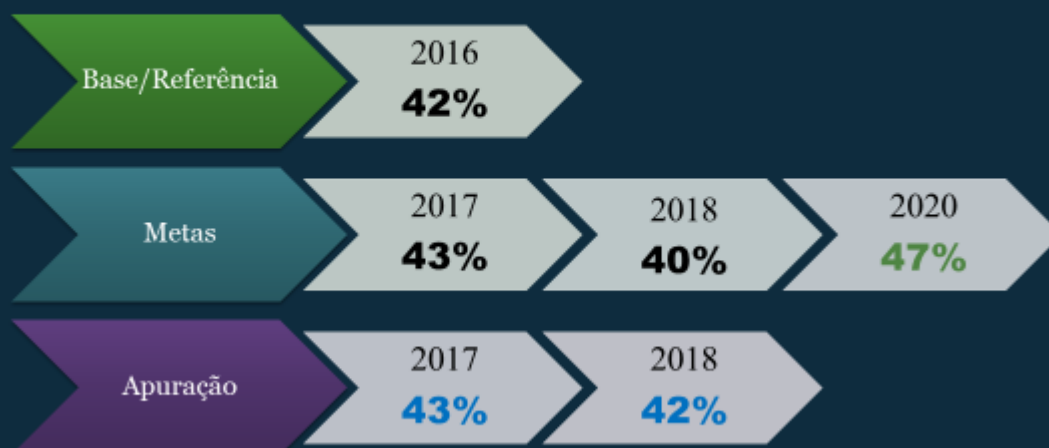


Coordenadoria de Estatística - TJPA

IMPULSO ÀS EXECUÇÕES FISCAIS E CÍVEIS

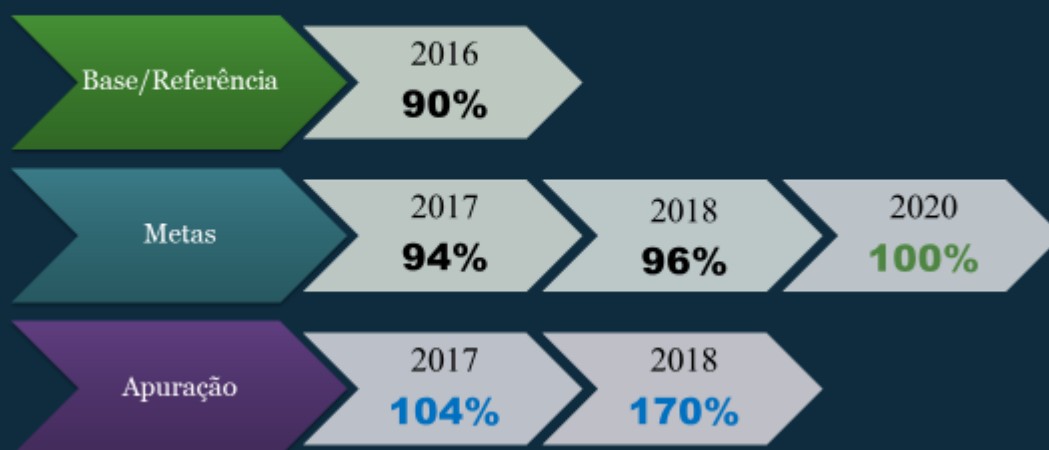
Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Julgamento de ações de Execução Fiscal no 1º Grau



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Julgamento de ações de Execução Judicial Cível no 1º Grau

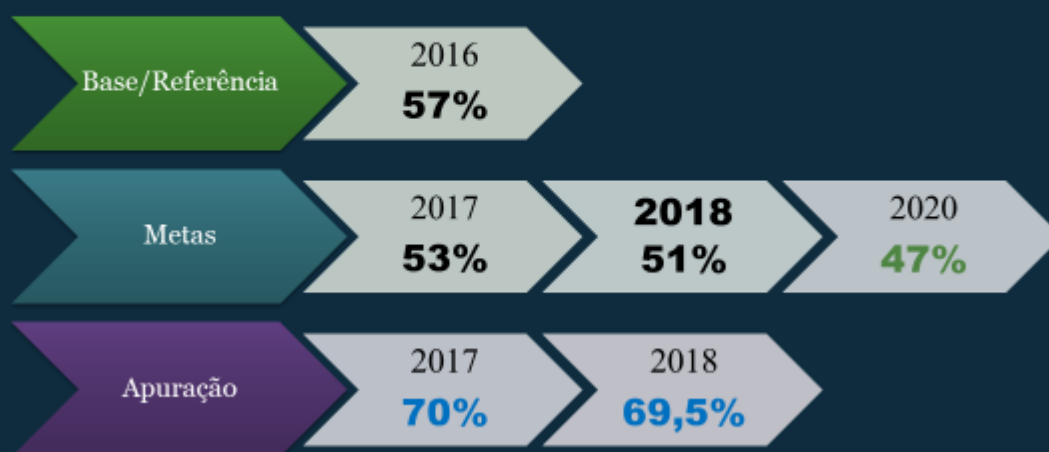


Coordenadoria de Estatística - TJPA

APRIMORAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL

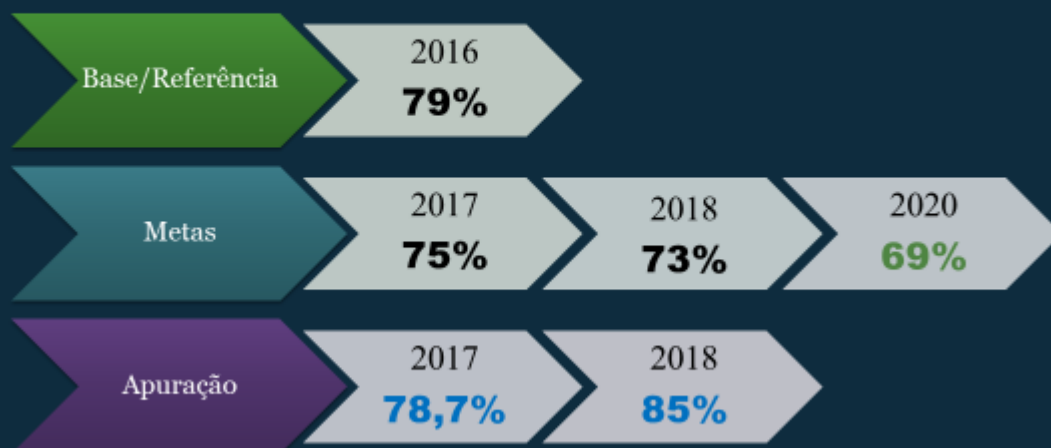
Coordenadoria de Estatística - TJPA

Taxa de Congestionamento Líquida das Ações de Execução de Penas não Privativas de Liberdade



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Taxa de Congestionamento Líquida das Ações de Execução de Penas Privativas de Liberdade

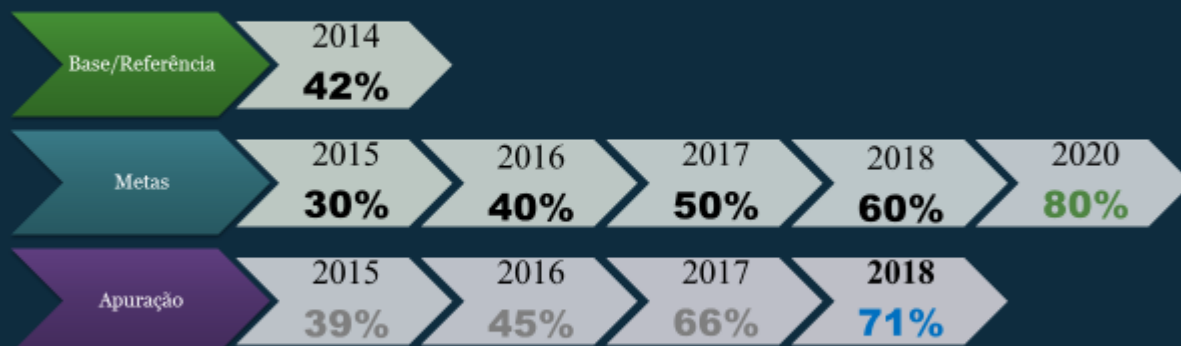


Coordenadoria de Estatística - TJPA

MELHORIA DA GESTÃO DE PESSOAS

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Capacitação, Formação e Aperfeiçoamento



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Clima Organizacional

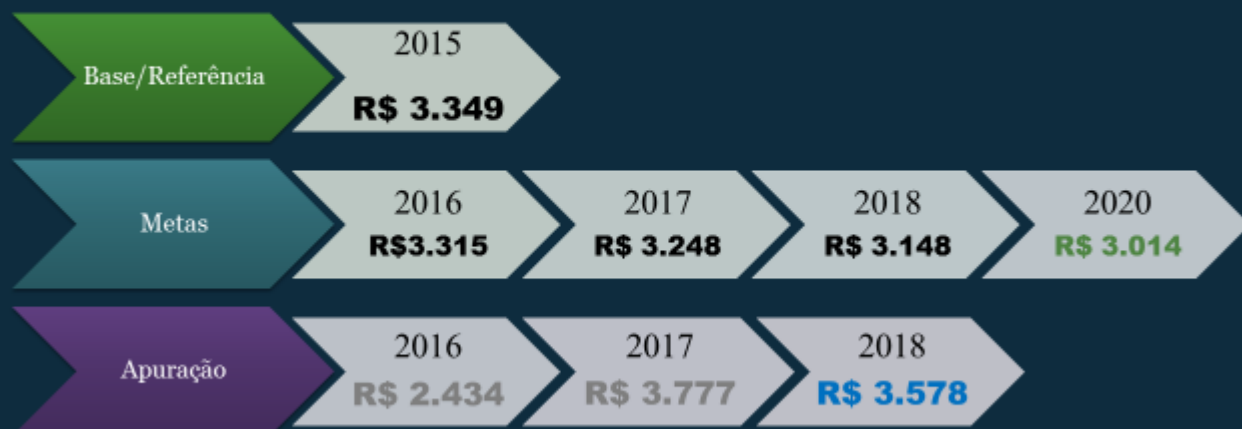


Coordenadoria de Estatística - TJPA

APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE CUSTOS

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Eficiência Operacional

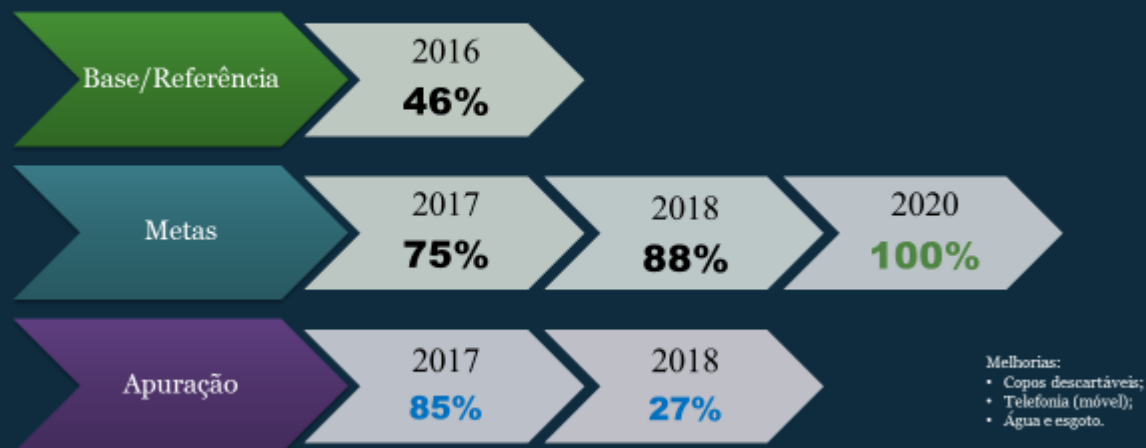


Coordenadoria de Estatística - TJPA

INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Melhoria dos Temas do Plano de Logística Sustentável (PLS)



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Execução do Plano de Gestão

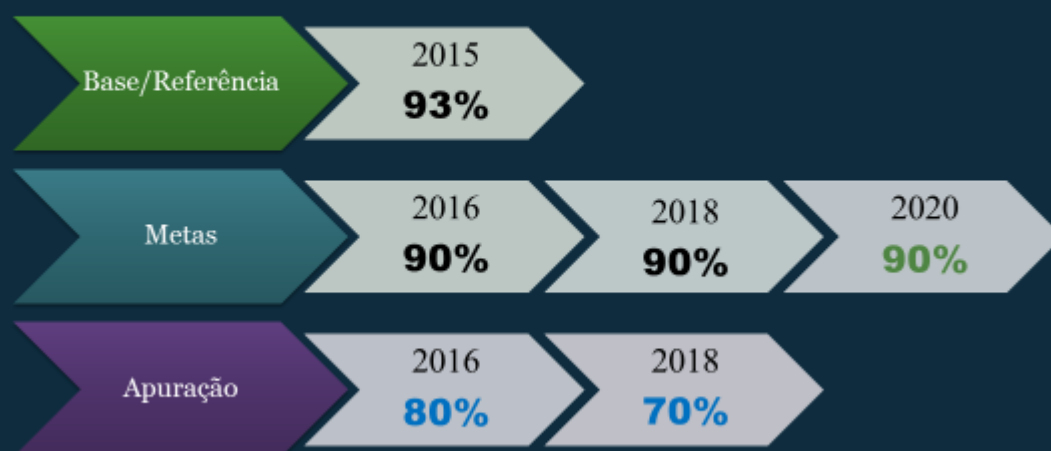


Coordenadoria de Estatística - TJPA

MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE T.I.C

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Índice de Execução do Planejamento Estratégico de TIC (PETIC)



Coordenadoria de Estatística - TJPA

PANORAMA DO PLANO DE GESTÃO 2017-2019

A Coordenadora de Gestão Estratégica Valéria Fontelles, apresentou o panorama da execução do plano destacando algumas ações. No macrodesafio Garantia dos direitos de cidadania por exemplo houve intensificação dos projetos de itinerância, com o registro de mais de 7.000 atendimentos ao longo desses dois anos. No macrodesafio Celeridade e Produtividade na Prestação Jurisdicional houve estruturação de 140 varas cíveis e criminais das comarcas de 2º entrância, que receberam 235 novos servidores. Já o macrodesafio Gestão das Demandas Repetitivas e dos Grandes litigantes houve capacitação da força de trabalho do 1º e 2º graus no tratamento das demandas repetitivas, por meio de rodas de conversa e palestras, com apoio direto do Superior Tribunal de Justiça.

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO PARÁ

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2015-2020

PLANO DE GESTÃO 2017-2019

RESULTADOS ALCANÇADOS

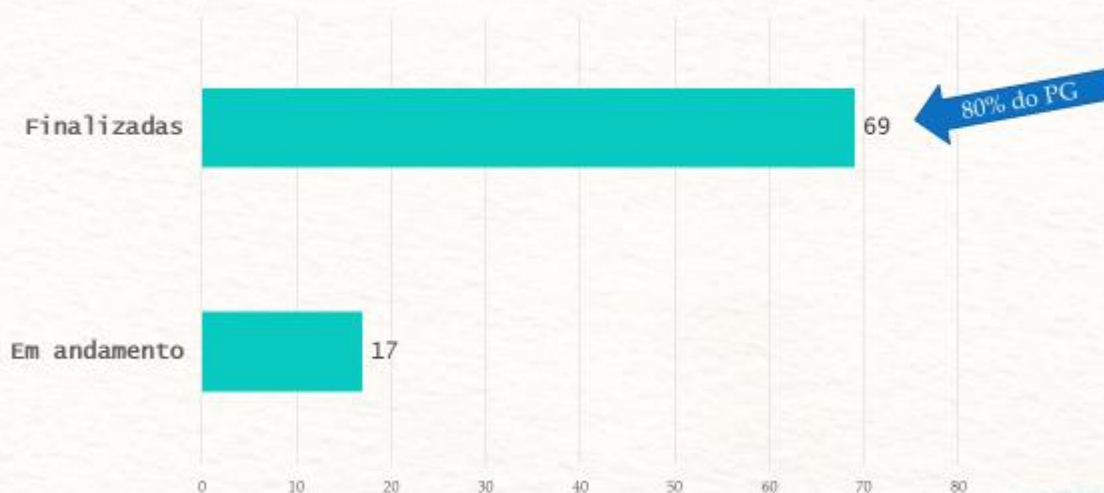


PLANO DE GESTÃO – 2017-2019

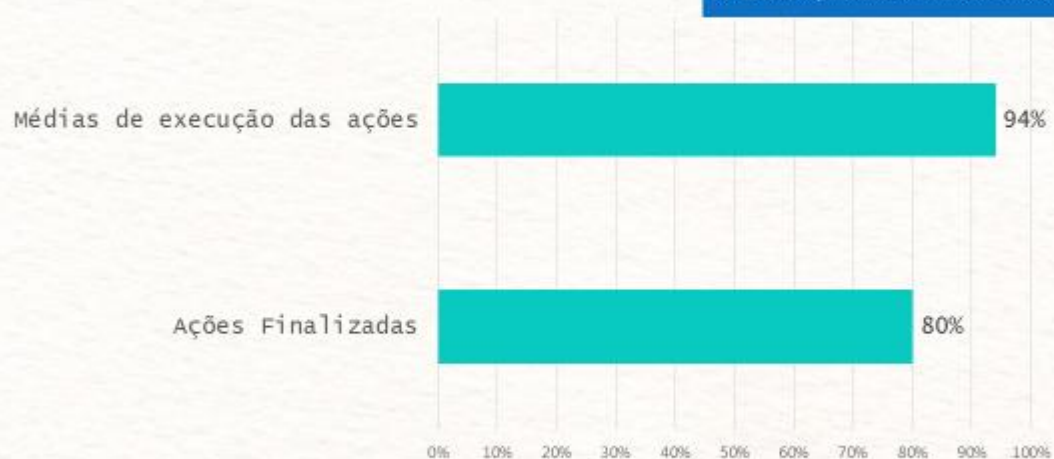
- 11 MACRODESAFIOS + AÇÕES DA PRESIDÊNCIA
- 38 INICIATIVAS ESTRATÉGICAS
- 86 AÇÕES
- 160 RESPONSÁVEIS ENVOLVIDOS



AÇÕES: 86



AÇÕES: 86



A média de execução das 86 ações do Plano de Gestão encerrou o biênio 2017-2019 com patamar superior ao total de ações finalizada em virtude de que algumas ações não concluídas (16 ao todo), finalizaram com percentual de execução acima de 84%, mas sem serem finalizadas, seja por questões orçamentárias, burocráticas ou operacionais internas.

PLANO DE GESTÃO 2017-2019

INCREMENTOS



GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA

- Padronização de medidas que assegurem celeridade e efetividade de procedimentos relacionados à infância e juventude (lançamento do Programa de atendimento às demandas de entrega voluntária de crianças para adoção);
- Intensificação dos projetos de itinerância (registro de mais de 7 mil atendimentos nas operações de Itinerância no Interior, Esporte com Justiça, Verão com Justiça e Jornadas de Conciliação);
- Implementação do projeto de itinerância do Cejusc.



CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

- Estruturação das varas cíveis e criminais das comarcas de segunda entrância com Lotação Paradigma (das 140 unidades de 2ª entrância, 134 possuem LP ou superior. Foram lotados 235 novos servidores);
- Especialização de Vara em Saúde (3ª e 4ª Varas de Fazenda de Belém);
- Implantação do Projeto Central de Digitalização do 1º Grau;

COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

- Aprimoramento do trabalho dos Grupos Regionais para atuação no julgamento de processos da Meta 4 do CNJ (A Portaria nº 1146/2017-GP estabeleceu os membros dos grupos de trabalho nos polos de Belém, Marabá e Santarém);

ADOÇÃO DE SOLUÇÕES ALTERNATIVAS DE CONFLITO

- Fortalecimento do NUPEMEC (aprovação da Res. nº 23/2018), que ganhou como nova atribuição a promoção do treinamento e a atualização permanente de magistrados, servidores, conciliadores, mediadores e facilitadores em justiça restaurativa;
- Instalação de novos Cejuc's (CAD, Fabel e Procon).

GESTÃO DE DEMANDAS REPETITIVAS E DOS GRANDES LITIGANTES

- Capacitação da força de trabalho no tratamento das demandas repetitivas (43 capacitações em 9 polos).

IMPULSO ÀS EXECUÇÕES FISCAIS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

- Integração dos sistemas das varas de execução fiscal e das procuradorias estadual e municipal (ACT nº 040/2018);
- Estímulo de protesto de títulos para recuperação de créditos públicos (ACT nº 025/2018);
- Difusão dos sistemas eletrônicos de acesso à informação de dados (elaborado o Guia de ferramentas a serviço do magistrado, contendo informações sobre BACENJUD, RENAJUD, SERASAJUD, entre outros);

IMPULSO ÀS EXECUÇÕES FISCAIS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

Acordo interliga sistemas da dívida ativa

CONTINUA DA PÁGINA 14

Medida auxilia magistrados e facilita negociações fiscais



A interligação dos sistemas informatizados da dívida ativa tributária e não tributária nas três Varas de Execução Fiscal de Belém foi o objeto de Acordo de Cooperação Técnica assinado, na manhã desta terça-feira, 2, entre o Tribunal de Justiça do Pará (TJPA), o Governo do Estado e a Prefeitura Municipal de Belém. Com a interligação dos sistemas será possível o compartilhamento de informações com os juízes da Execução Fiscal acerca dos contribuintes, como pessoas físicas e jurídicas ou grupo econômico.

GUIA DE FERRAMENTAS A SERVIÇO DO MAGISTRADO



APRIMORAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL

- Promoção de campanhas de conscientização sobre violência doméstica e familiar contra as mulheres (realização de palestras em escolas, canteiros de obra e supermercados);
- Expansão da aplicação das penas e medidas alternativas (foram disponibilizadas mais 44 vagas aos cumpridores de PSC a partir de convênio feito com a Prefeitura de Ananindeua);
- Implementação do Plano de “esforço concentrado” para o julgamento de processos de presos provisórios (mais de 4 mil processos analisados).

APRIMORAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL



MELHORIA DA GESTÃO DE PESSOAS

- Implantação do programa de desenvolvimento em técnicas de gerenciamento e liderança de magistrados e diretores de secretaria;
- Transformação da Escola Superior de Magistratura em Escola Judicial do PJP;
- Implementação do Programa de Atenção Integral à Saúde e Qualidade de vida de magistrados e servidores, com ênfase na promoção e proteção à saúde e prevenção de doenças.

MELHORIA DA GESTÃO DE PESSOAS



APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE CUSTOS

- Instituição da Rede de Governança na área de contratação de bens e serviços. Assinatura do ACT nº 033/2017, que tem como objetivo a promoção do intercâmbio de informações com intuito de fomentar o desenvolvimento de ações voltados à governança, visando otimizar e minimizar os custos com futuras contratações, aquisições e serviços, bem como o compartilhamento e atividades e boas práticas nas áreas de gestão de pessoas, capacitação, saúde, tecnologia da informação, engenharia, logística sustentável, dentre outros.

MACRODESAFIO

INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DOS RECURSOS FINANCEIROS
- MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA DO PODER JUDICIÁRIO
- GESTÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO
- APERFEIÇOAMENTO DA ESTRATÉGIA INSTITUCIONAL DE GERENCIAMENTO DE RISCO
- APRIMORAMENTO DAS ESTRUTURAS ADMINISTRATIVAS E JURISDICIONAIS
- OTIMIZAÇÃO DA GESTÃO DA INFORMAÇÃO

INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

- Elaboração de planos de ação para modernização das unidades judiciárias;
- Implantação do Projeto Gestão Participativa;
- Implementação do Projeto Manualize Legal;
- Aperfeiçoamento da área de buscas das normas internas do TJPA em seu portal externo e interno;
- Implementação da Gestão Documental em Belém e nas regiões judiciárias de Ananindeua e Santarém;

INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

- Ampliação das plataformas de comunicação externa;
- Implantação do NAT-JUS;
- Aprimoramento dos processos de trabalho da arrecadação das receitas próprias extrajudiciais do TJPA;
- Promoção de adaptações e melhorias nos sistemas de depósitos judiciais.
- Implementação do projeto de registro da memória do PJ.

INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Início » Portal de Notícias » TJPA inaugura novo arquivo

TJPA inaugura novo arquivo

15/12/2018 13:00

Espaço, que reúne acervo de 50 Comarca, será entregue nesta sexta



Arquivo Regional de Belém tem capacidade de armazenar 2,7 milhões de processos

O novo Arquivo Regional de Belém, que será inaugurado nesta sexta-feira, 14, no Km 6 da Rodovia BR-319, concentrará o acervo de documentos de 50 Comarcas, com o total de 2.705.073 processos. Resultado da efetivação da política de gestão documental do Poder Judiciário do Pará, o espaço é o segundo Arquivo Regional de Belém (ARB) a ser instalado. O primeiro foi entregue à Comarca do Santarém e recebe processos de 14 Comarcas da região Oeste do Pará.

MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE TIC

- Implantação do Datacenter seguro e redundância dos serviços de TIC;
- Fortalecimento da segurança da informação.

MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE TIC



MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE TIC

Parte 1A - Informação
Estado do Caso
Parte 1B - Sistemas de Segurança da Informação

Capacitação em Segurança da Informação
Boas Práticas para o Ambiente de Trabalho do TJPA

Paulo Roberto Martins Cunha¹

¹Tribunal de Justiça do Estado do Pará
Secretaria de Informática
Serviço de Segurança e Sistemas Básicos 5ºB

Outubro de 2018
Última compilação: Outubro 24, 2018

Paulo Roberto Martins Cunha Boas Práticas para o Ambiente de Trabalho do TJPA 3/124

Parte 1A - Informação
Estado do Caso
Parte 1B - Sistemas de Segurança da Informação

Sejam Bem Vindos à Capacitação em
Segurança da Informação

Paulo Roberto Martins Cunha Boas Práticas para o Ambiente de Trabalho do TJPA 2/124

AÇÃO DE INICIATIVA DA PRESIDÊNCIA

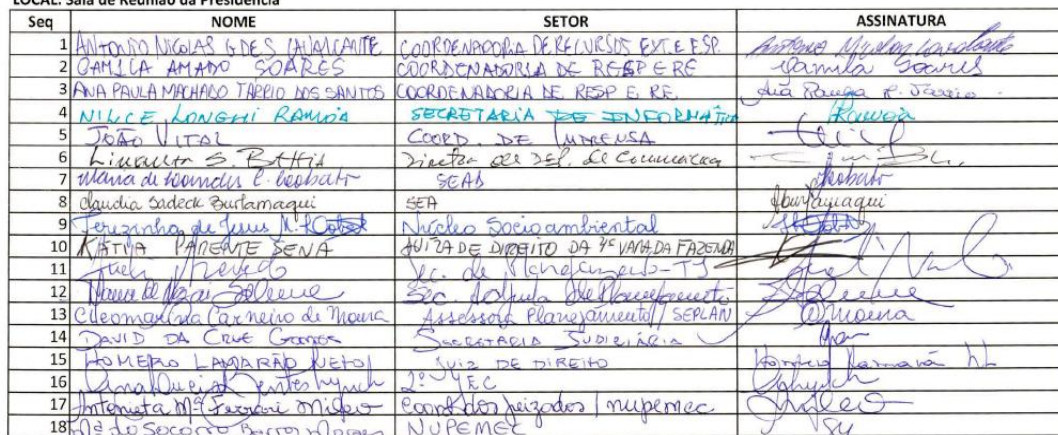
- Elaboração do programa integrado de segurança do Poder Judiciário;
- Implantação do projeto piloto de segurança.

AÇÃO DE INICIATIVA DA PRESIDÊNCIA



DESEMBARGADOR PRESIDENTE: RICARDO FERREIRA NUNES

FREQUÊNCIA



seq	NOME	SETOR	ASSINATURA
19	Alcides Borelley da Silva	SGP	
20	Alcides Borelley da Silva	CCP	
21	RAQUEL DA SILVA	DPGE / SEPLAN	
22	Valeria Fontelle	DPGE / SEPLAN	
23	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
24	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
25	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
26	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
27	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
28	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
29	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
30	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
31	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
32	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
33	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
34	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
35	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
36	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
37	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
38	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
39	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
40	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
41	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
42	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
43	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
44	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
45	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
46	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
47	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	
48	Wenderson da Silva	DPGE / SEPLAN	

TJPA cumpre 81% das ações planejadas

24/01/2019 16:00

Os 19% restantes previstos para o biênio estão em andamento

1234 5 6



Des. Ricardo Ferreira Nunes, ao centro, reunido com magistrados e servidores para apresentação de resultados da gestão

O Plano de Gestão do Tribunal de Justiça do Pará (TJPA) referente ao biênio 2017-2019 foi concluído com números positivos: das 86 ações planejadas para os últimos dois anos, 70 foram finalizadas, o que representa 81% do total. Os 19% das ações restantes encontram-se em andamento. Os números foram apresentados pela Secretaria de Planejamento, Coordenação e Finanças (Seplan), do TJPA, durante reunião com o presidente da instituição, desembargador Ricardo Ferreira Nunes, nesta quinta-feira, 24, no prédio-sede do TJPA. Participaram da reunião magistrados, servidores e gestores responsáveis pelas iniciativas estratégicas.

Durante a apresentação dos resultados do Plano de Gestão, na presença de todos os responsáveis pelas ações planejadas, o desembargador Ricardo Ferreira Nunes, que repassará a presidência do TJPA ao desembargador Leonardo Tavares, no próximo dia 31, agradeceu a todos pela lealdade de talento dos que, “vencendo as adversidades e o imponderável, contribuíram para a conclusão do nosso projeto”. O presidente estava acompanhado, na mesa que presidiu a reunião, do desembargador Ronaldo Valle, coordenador do Grupo de Monitoramento e Fiscalização do Sistema Carcerário.

Além das 86 ações do Plano de Gestão, foram estabelecidos 11 macrodesafios, 38 iniciativas estratégicas (sem contar com a iniciativa estratégica da presidência), 474 etapas e 160 responsáveis envolvidos. “O nosso processo de planejamento tem um período de seis anos e vem sendo fatiado a cada dois deles, com uma revisão do Planejamento Estratégico e elaboração de um Plano de Gestão. O Plano de Gestão é filho do Planejamento Estratégico, com o detalhamento de ações que um presidente vai apresentar nos seus dois anos de mandato”, explicou a assessora do Departamento de Planejamento e Gestão Estratégica, Raquelita Athias. “Hoje, nós pudemos fazer um balanço do que foi efetivamente executado do atual plano de gestão. A avaliação é bastante positiva e os números são muito favoráveis. Foi uma gestão exitosa”, destacou.

No macrodesafio “Garantia dos Direitos da Cidadania”, por exemplo, houve Intensificação dos projetos de itinerância, com o registro de mais de 7 mil atendimentos ao longo desses dois anos. No macrodesafio “Celeridade e Produtividade na Prestação Jurisdicional”, houve estruturação em 134 das 140 Varas Cíveis e Criminais das Comarcas de 2ª Entrância, que receberam, ainda, 235 novos servidores. Já no macrodesafio “Gestão de Demandas Repetitivas e dos Grandes Litigantes”, houve capacitação da força de trabalho no tratamento das demandas repetitivas.

Alguns macrodesafios realizaram ações com o intuito de aproximar a sociedade do Judiciário. Foi o caso do "Instituição da Governança Judiciária", que implantou o projeto de registro da memória do Poder Judiciário e do aperfeiçoamento da área de buscas das normas internas do TJPA em seu Portal Externo e Interno. Esse macrodesafio ainda ampliou as plataformas de comunicação externa, implantou o Nat-Jus, aprimorou os processos de trabalho da arrecadação das receitas próprias extrajudiciais do TJPA, entre outras ações executadas.

*Fonte: Coordenadoria de Imprensa
Texto: Anna Carla Ribeiro
Foto: Ricardo Lima*