Plano de Gestão

Desembargador Leonardo Noronha Tavares

Presidente do TJPA

biênio 2019-2021

Belém
2019

COMPOSIÇÃO - Plenário do Tribunal de Justiça do Estado do Pará

Desembargador Leonardo de Noronha Tavares
Presidente

Desembargadora Célia Regina de Lima Pinheiro
Vice-Presidente

Desembargadora Maria de Nazaré Saavedra Guimarães
Corregedora de Justiça da Região Metropolitana

Desembargadora Diracy Nunes Alves
Corregedora de Justiça do Interior

Desembargador Ricardo Ferreira Nunes
Diretor da Escola Judicial

Desembargador Milton Augusto de Brito Nobre

Desembargador Rômulo José Ferreira Nunes

Desembargadora Luzia Nadja Guimarães Nascimento

Desembargadora Vânia Valente do Couto Fortes Bitar Cunha

Desembargador Raimundo Holanda Reis

Desembargadora Vânia Lúcia Carvalho da Silveira

Desembargador Constantino Augusto Guerreiro

Desembargadora Maria de Nazaré Silva Gouveia dos Santos

Desembargador Leonam Gondim da Cruz Júnior

Desembargador Ronaldo Marques Valle

Desembargadora Gleide Pereira de Moura

Desembargador José Maria Teixeira do Rosário

Desembargadora Maria do Céo Maciel Coutinho

Desembargadora Maria Edwiges de Miranda Lobato

Desembargador Roberto Gonçalves de Moura

Desembargadora Maria Filomena de Almeida Buarque

Desembargadora Edinéa Oliveira Tavares

Desembargador Luiz Gonzaga da Costa Neto

Desembargador Mairton Marques Carneiro

Desembargadora Ezilda Pastana Mutran

Desembargadora Maria Elvina Gemaque Taveira

Desembargadora Rosileide Maria da Costa Cunha

Desembargadora Nadja Nara Cobra Meda

Desembargador José Roberto Pinheiro Maia Bezerra Júnior

Desembargadora Rosi Maria Gomes de Farias

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO 6

1 MACRODESAFIO: GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA 8

1.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECIMENTO DE POLÍTICAS INSTITUCIONAIS VOLTADAS À CRIANÇA E AO ADOLESCENTE 8

1.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECIMENTO DE POLÍTICAS INSTITUCIONAIS VOLTADAS À SOLUÇÃO DE CONFLITOS FUNDIÁRIOS URBANOS, RURAIS, AMBIENTAIS E MINERÁRIOS 8

2 MACRODESAFIO: CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL 9

2.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DO PROCESSO JUDICIAL ELETRÔNICO 9

2.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA APERFEIÇOAMENTO DA ESTRUTURA JUDICIÁRIA 9

2.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APRIMORAMENTO DA GESTÃO DE PROCESSOS E UNIDADES JUDICIÁRIAS 9

3 MACRODESAFIO: COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA 10

3.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: IMPLEMENTAÇÃO DE POLÍTICAS INSTITUCIONAIS PARA GESTÃO DE PROCESSOS DE COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA 10

4 MACRODESAFIO: ADOÇÃO DE SOLUÇÕES ALTERNATIVAS DE CONFLITO 11

4.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECIMENTO DE POLÍTICAS E AÇÕES PARA RESOLUÇÃO NEGOCIADA DE CONFLITOS 11

5 MACRODESAFIO: GESTÃO DAS DEMANDAS REPETITIVAS E DOS GRANDES LITIGANTES 12

5.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECIMENTO DE MECANISMOS PARA REDUÇÃO DE DEMANDAS REPETITIVAS E GRANDES LITIGANTES 12

6 MACRODESAFIO: IMPULSO ÀS EXECUÇÕES FISCAIS E CÍVEIS 13

6.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: PROMOÇÃO DE AÇÕES INSTITUCIONAIS VOLTADAS À SOLUÇÃO DE LITÍGIOS EM EXECUÇÃO FISCAL 13

6.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: GESTÃO DO CUMPRIMENTO E DA EXECUÇÃO DOS JULGADOS CÍVEIS 13

7 MACRODESAFIO: APRIMORAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL 14

7.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: ENFRENTAMENTO À VIOLÊNCIA DOMÉSTICA E FAMILIAR, CONTRA O IDOSO, CONTRA A CRIANÇA E O ADOLESCENTE E OUTROS GRUPOS VULNERÁVEIS 14

7.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECIMENTO DA JUSTIÇA RESTAURATIVA 14

7.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APOIO A AÇÕES DE RESSOCIALIZAÇÃO DE APENADOS E EGRESSOS 14

7.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APERFEIÇOAMENTO DOS SISTEMAS DE CONTROLE NA ÁREA CRIMINAL 14

8 MACRODESAFIO: MELHORIA DE GESTÃO DE PESSOAS 16

8.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: IMPLANTAÇÃO DE MODELO DE GESTÃO POR COMPETÊNCIAS 16

8.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APRIMORAMENTO DA FORMAÇÃO DE MAGISTRADOS E SERVIDORES 16

8.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECIMENTO DA POLÍTICA DE ATENÇÃO À SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA 16

9 MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE CUSTOS 17

9.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO DE CUSTOS 17

10 MACRODESAFIO: INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA 18

10.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DOS RECURSOS FINANCEIROS 18
10.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA DO PODER JUDICIÁRIO 18
10.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APRIMORAMENTO DA GESTÃO ESTRATÉGICA 18
10.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECIMENTO DO SISTEMA DE CONTROLES INTERNOS DO TJPA 18
10.5 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APRIMORAMENTO DAS ESTRUTURAS ADMINISTRATIVAS E JURISDICIONAIS 19
10.6 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APRIMORAMENTO DA COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA 19
10.7 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECIMENTO DA GESTÃO DO 1.º GRAU DE JURISDIÇÃO 19
11 MACRODESAFIO: MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE TIC 20
11.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: INOVAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA DE TIC 20
11.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: INOVAÇÃO E APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DOS SISTEMAS DE INFORMAÇÃO 20
11.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: APRIMORAMENTO DA SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO 20
11.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: FORTALECIMENTO DA GOVERNANÇA NA ÁREA DE TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO 21

APRESENTAÇÃO

Em consonância ao Planejamento Estratégico Nacional, instituído pela Resolução n.º 198/2014 do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), o Tribunal de Justiça do Estado do Pará aprovou o Planejamento Estratégico do Poder Judiciário do Estado do Pará, para o período de 2015-2020, consubstanciado na Resolução n.º 28 de 17 de dezembro de 2014 e revisada pelas Resoluções n.º 35/ 2016 e n.º 25/2018.

Foram definidos no Planejamento Estratégico os seguintes elementos:

- **Missão:** que determina a essência do Judiciário.

  Realizar a justiça por meio da efetiva prestação jurisdicional com vistas ao fortalecimento do Estado Democrático de Direito.

- **Visão de Futuro:** que descreve o perfil futuro a ser alcançado.

  Ser reconhecido pela sociedade como instituição acessível e confiável, voltada à pacificação social.

- **Atributos de Valor para a Sociedade:** são os atributos necessários para alicerçar o desenvolvimento do Poder Judiciário.
  - Acessibilidade
  - Credibilidade
  - Eficiência
  - Ética
  - Probidade
  - Responsabilidade socioambiental
  - Transparência
  - Participação
  - Humanização no atendimento

O planejamento estratégico do Judiciário Paraense baliza o Plano Plurianual e os Orçamentos Anuais, nos termos do art. 165, incisos I e III da Constituição Federal e desdobra-se em Planos de Gestão bienais, correspondendo aos mandatos presidenciais do TJPA.

O Plano de Gestão é apresentado ao Tribunal Pleno, a cada biênio, devidamente alinhado ao planejamento, em sessão seguinte à da solenidade de posse do titular da Presidência do Poder Judiciário (art. 5º da Resolução nº 25/2018).

Nesse sentido, o Plano de Gestão – biênio 2019-2021 foi construído a partir da análise do Planejamento Estratégico do TJPA vigente, alicerçado nos macrodesafios definidos pelo CNJ para o Poder Judiciário Nacional.

As ações do Plano de Gestão 2019-2021 foram devidamente derivadas dos macrodesafios e das iniciativas estratégicas, assim distribuídos:

Macrodesafio – Garantia dos Direitos da Cidadania;

Macrodesafio – Celeridade e Produtividade na Prestação Jurisdicional;

Macrodesafio – Combate à Corrupção e Improbidade Administrativa;

Macrodesafio – Adoção de Solução Alternativa de Conflitos;

Macrodesafio – Gestão das Demandas Repetitivas e dos Grandes Litigantes;

Macrodesafio – Impulso às Execuções Fiscais e Cíveis;

Macrodesafio – Aprimoramento da Gestão da Justiça Criminal;

Macrodesafio – Melhoria da Gestão de Pessoas;

Macrodesafio – Aperfeiçoamento na Gestão de Custos;

Macrodesafio – Instituição da Governança Judiciária;

Macrodesafio – Melhoria da Infraestrutura e Governança de TIC.

É importante registrar que o Plano de Gestão foi elaborado tendo em consideração as contribuições de magistrados e diretores de secretaria nas visitas institucionais da Presidência realizadas durante o biênio 2017-2019 em Belém, no Fórum Cível e Criminal da Região Metropolitana de Belém, Paragominas, Castanhal, Santarém e Marabá e pesquisas de clima organizacional e de satisfação dos usuários. Além disso, contou com a participação valiosa das equipes eleitas das Corregedorias de Justiça das Comarcas do Interior e da Região Metropolitana de Belém para o biênio 2019-2021. A construção do plano foi fundada nas diretrizes de gestão compartilhada, com o propósito maior do cumprimento da missão institucional.

1 MACRODESAFIO: GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA

Coordenadora: Ana Lúcia Bentes Lynch, Juíza de Direito

1.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecimento de políticas institucionais voltadas à criança e ao adolescente

Ações

1.1.1 Expandir a estrutura necessária ao depoimento especial da criança e do adolescente quando vítima ou testemunha de violência.

1.1.2 Implementar medidas de prevenção e repressão à exploração sexual de crianças e adolescentes.

1.1.3 Aprimorar medidas de prevenção ao abuso sexual contra crianças e adolescentes.

1.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecimento de políticas institucionais voltadas à solução de conflitos fundiários urbanos, rurais, ambientais e minerários

Ações

1.2.1 Padronizar rotinas que envolvam conflitos fundiários.

1.2.2 Expandir a competência da Ouvidoria Agrária para conflitos fundiários coletivos rurais e urbanos.

1.2.3 Promover ações de soluções alternativas de conflitos fundiários coletivos, rurais e urbanos.

2 MACRODESAFIO: CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

Coordenador: Fábio Penezi Póvoa, Juiz de Direito

2.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aperfeiçoamento da gestão do processo judicial eletrônico

Ações

2.1.1 Expandir o PJE em todas as unidades judiciárias da capital e do interior e no 2º grau.

2.1.2 Aprimorar o Programa Estadual de Digitalização.

2.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA Aperfeiçoamento da estrutura judiciária

Ações

2.2.1 Realizar estudo para implantação de novas Unidades de Processamento Judicial (UPJs).

2.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aprimoramento da gestão de processos e unidades judiciárias

Ações

2.3.1 Implantar projeto Eficiência Judiciária.

2.3.2 Elaborar Guias Práticos de Rotinas Processuais (Cível, Penal, Execução Cível e Penal).

2.3.3 Aprimorar a ação institucional extraordinária de assessoramento e apoio às unidades judiciárias.

2.3.4 Otimizar a gestão das unidades judiciárias.

3 MACRODESAFIO: COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

Coordenador: Desembargador José Roberto Pinheiro Maia Bezerra Júnior

3.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Implementação de políticas institucionais para gestão de processos de combate à corrupção e à improbidade administrativa

Ações

3.1.1 Aprimorar a atuação no julgamento dos processos da Meta 4 do CNJ.

3.1.2 Digitalizar e migrar para o PJE todos os feitos pertinentes à meta 4 do CNJ da comarca da capital.

4 MACRODESAFIO: ADOÇÃO DE SOLUÇÕES ALTERNATIVAS DE CONFLITO

Coordenadora: Antonieta Maria Ferrari Mileo, Juíza de Direito

4.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecimento de políticas e ações para resolução negociada de conflitos

Ações

4.1.1 Consolidar a implantação de Centros Judiciários de Soluções de Conflitos e Cidadania (Cejuscs).

4.1.2 Realizar programa de capacitação de mediadores e conciliadores.

5 MACRODESAFIO: GESTÃO DAS DEMANDAS REPETITIVAS E DOS GRANDES LITIGANTES

Coordenador: David Jacob Bastos, Secretário Judiciário

5.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecimento de mecanismos para redução de demandas repetitivas e grandes litigantes

Ações

5.1.1 Aprimorar o tratamento dos mecanismos para redução dos processos dos grandes litigantes que congestionam o Poder Judiciário Estadual Paraense.

5.1.2 Aprimorar o tratamento dos mecanismos para redução das demandas repetitivas que congestionam o Poder Judiciário Estadual Paraense.

6 MACRODESAFIO: IMPULSO ÀS EXECUÇÕES FISCAIS E CÍVEIS

Coordenadora: Kédima Pacifico Lyra, Juíza de Direito

6.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Promoção de ações institucionais voltadas à solução de litígios em execução fiscal

Ações

6.1.1 Implementar ações institucionais para otimizar os processos de execução fiscal.

6.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Gestão do Cumprimento e da Execução dos Julgados Cíveis

Ações

6.2.1 Implementar ações institucionais para otimizar os processos de execução cível.

7 MACRODESAFIO: APRIMORAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL

Coordenador: Maria de Fátima Alves da Silva, Juíza de Direito

7.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Enfrentamento à violência doméstica e familiar, contra o idoso, contra a criança e o adolescente e outros grupos vulneráveis

Ações

7.1.1 Estruturar a Coordenadoria da Mulher.

7.1.2 Implementar ações de proteção às mulheres vítimas de violência doméstica.

7.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecimento da Justiça Restaurativa

Ações

7.2.1 Implementar ações institucionais de Justiça Restaurativa.

7.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Apoio a ações de ressocialização de apenados e egressos

Ações

7.3.1 Estabelecer parcerias para capacitação e ressocialização de apenados e egressos.

7.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aperfeiçoamento dos sistemas de controle na área criminal

Ações

7.4.1 Implementar interoperabilidade dos sistemas pertinentes à execução penal: LIBRA, SEEU e BNMP.2.0.

7.4.2 Expandir ferramentas de interrogatório remoto de réus presos.

7.4.3 Instituir banco de boas práticas jurisdicionais no processo de presos provisórios.

7.4.4 Otimizar os sistemas de monitoramento de pessoas privadas de liberdade do Poder Judiciário do Estado do Pará.

8 MACRODESAFIO: MELHORIA DE GESTÃO DE PESSOAS

Coordenadora: Maria de Lourdes Carneiro Lobato, Secretária de Gestão de Pessoas

8.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Implantação de Modelo de Gestão por Competências

Ações

8.1.1 Mapear as competências das áreas de apoio direto e indireto do Poder Judiciário.

8.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aprimoramento da formação de magistrados e servidores

Ações

8.2.1 Implantar programa de formação inicial e continuada para magistrados e servidores pela Escola Judicial.

8.2.2 Criar repositório *on-line* de apresentação do Tribunal aos magistrados e servidores.

8.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecimento da política de atenção à saúde e qualidade de vida

Ações

8.3.1 Aprimorar as ações para a promoção da saúde e qualidade de vida.

8.3.2 Aperfeiçoar os sistemas tecnológicos da área de saúde.

9 MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE CUSTOS

Coordenador: Francisco de Oliveira Campos Filho, Secretário de Administração

9.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Implantação da gestão de custos

Ação:

9.1.1 Implantar sistema integrado de custos.

10 MACRODESAFIO: INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Coordenador: Miguel Lucivaldo Alves Santos, Chefe de Gabinete da Presidência

10.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aperfeiçoamento da gestão dos recursos financeiros

Ações

10.1.1 Aprimorar a gestão da arrecadação judicial e extrajudicial.

10.1.2 Expandir o programa Selo de Fiscalização Digital.

10.1.3 Rever a infraestrutura da distribuição dos cartórios extrajudiciais do Estado do Pará.

10.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Modernização da infraestrutura do Poder Judiciário

Ações

10.2.1 Elaborar manual de procedimentos de manutenção predial.

10.2.2 Elaborar plano de acessibilidade do Poder Judiário Estadual.

10.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aprimoramento da gestão estratégica

Ações

10.3.1 Implantar projeto de correição integrada voltada a resultados.

10.3.2 Aprimorar a gestão participativa na elaboração de metas e políticas judiciárias.

10.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecimento do sistema de controles internos do TJPA

Ações

10.4.1 Disseminar a Política de Gestão de Riscos do Poder Judiciário.

10.5 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aprimoramento das estruturas administrativas e jurisdicionais

Ações

10.5.1 Implantar área de Controle da Qualidade para Gestão de Processos e Procedimentos.

10.5.2 Realizar estudos de reestruturação organizacional das Unidades de Apoio do Tribunal e Fóruns.

10.6 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aprimoramento da comunicação interna e externa

Ações

10.6.1 Instituir canal direto, em tempo real, de informações gerais à Presidência.

10.6.2 Intensificar a comunicação interna e externa do Tribunal.

10.7 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecimento da gestão do 1.º grau de jurisdição

Ações

10.7.1 Aprimorar a movimentação da carreira de magistrados e de servidores.

11 MACRODESAFIO: MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE TIC

Coordenador: Diego Baptista Leitão, Secretário de Informática

11.1 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Inovação e modernização da infraestrutura de TIC

Ações

11.1.1 Reestruturar a arquitetura de rede lógica das unidades judiciárias e administrativas.

11.1.2 Reestruturar o arquitetura tecnológica dos ambientes de *Datacenter.*

11.1.3 Aperfeiçoar a solução de videoconferência.

11.2 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Inovação e aperfeiçoamento da gestão dos sistemas de informação

Ações

11.2.1 Ampliar a portabilidade dos sistemas de informação para dispositivos móveis.

11.2.2 Reestruturar a solução de inteligência de negócio para apoio à análise e decisão estratégica.

11.2.3 Implementar novos portais interno e externo focados na usabilidade.

11.2.4 Implantar solução de inteligência artificial aplicada ao processo judicial eletrônico.

11.3 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Aprimoramento da Segurança da Informação

Ações

11.3.1 Fortalecer a segurança da informação.

11.4 INICIATIVA ESTRATÉGICA: Fortalecimento da governança na área de tecnologia de informação e comunicação

Ações

11.4.1 Reestruturar processos de gerenciamento de serviços de TIC.

11.4.2 Ampliar a capacitação em temas de tecnologia por meio da plataforma de ensino a distância.