

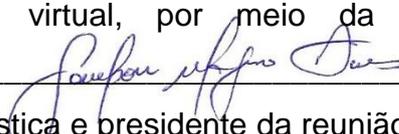


## Reunião de Avaliação da Estratégia

**Desembargador Leonardo de Noronha Tavares**  
**Presidente do TJPA**

**Belém**  
**Jan/2021**

## ATA – 6ª Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE)

A 6ª Reunião de Avaliação da Estratégica do Biênio 2019-2021, foi realizada em 28 de janeiro de 2021 de forma virtual devido a suspensão do trabalho presencial conforme determinação da presidência do TJPA (Portarias 15/2020 e 16/2020). Teve a participação de integrantes do Colegiado de Planejamento e Gestão Estratégica. A reunião foi realizada de forma virtual, por meio da ferramenta *Microsoft Teams*. Eu, Jonelson Magno Dias, , Diretor do Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística e presidente da reunião atesto a presença de todos(as) relacionados(as) abaixo. Compareceram à reunião:

Participantes	
Macrodesafio	Nome
1. GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA	<ul style="list-style-type: none"><li>Juíza Ana Lúcia Bentes Lynch</li><li>Juíza Danielle de Cássia Silveira Buhrnheim</li><li>Juíza Mônica Maciel Soares Fonseca</li><li>Juiz André Luiz Filo-Creão Garcia da Fonseca</li></ul>
2. CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	<ul style="list-style-type: none"><li>Juiz Fábio Penezi Póvoa</li><li>Juiz Caio Marco Berardo</li><li>Alice Viana Soares Monteiro, Analista Judiciário</li><li>Patrícia do Socorro Campos Casseb, Analista Judiciario</li><li>Juiz Geraldo Neves Leite</li></ul>
3. COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA	<ul style="list-style-type: none"><li>Desembargador José Roberto Pinheiro Maia Bezerra Júnior</li><li>Juíza Mônica Maciel Soares Fonseca</li></ul>
4. ADOÇÃO DE SOLUÇÕES ALTERNATIVAS DE CONFLITO	<ul style="list-style-type: none"><li>Desembargadora Dahil Paraense de Souza</li><li>Juíza Antonieta Maria Ferrari Miléo</li></ul>
5. GESTÃO DE DEMANDAS REPETITIVAS	<ul style="list-style-type: none"><li>David Jacob Bastos, Secretário Judiciário</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Camila Amado Soares, Coordenadora do NUGEP</li> <li>• Natália Pinto Barbalho, Coordenadora de Contratos</li> </ul>
6. IMPULSO ÀS EXECUÇÕES FISCAIS E CÍVEIS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Juíza Kédima Pacífico Lyra</li> <li>• Juíza Shérída Keila Pacheco Teixeira Bauer</li> <li>• Aline Clairefont Tavares Melo, Analista Judiciário</li> <li>• Juíza Ana Patrícia Nunes Alves Fernandes</li> </ul>
7. APRIMORAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Juíza Maria de Fátima Alves da Silva</li> <li>• Bruna Caroline Gonçalves Chaves, Chefa de Gabinete da Vice-Presidência</li> <li>• Juíza Josineide Gadelha Pamplona Medeiros</li> <li>• Juiz Deomar Alexandre de Pinho Barroso</li> </ul>
8. MELHORIA DE GESTÃO DE PESSOAS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maria de Lourdes Carneiro Lobato, Secretária de Gestão de Pessoas</li> <li>• Luciana Maria Santos Moura Assad, Analista Judiciário</li> <li>• Manoel de Christo Aves Neto, Coordenador de Saúde</li> </ul>
9. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE CUSTOS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Francisco Campos Filho, Secretário de Administração</li> </ul>
10. INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Miguel Lucival Alves Santos, Chefe de Gabinete da Presidência</li> <li>• Marilene da Cunha Farias, Coordenadora de arrecadação</li> <li>• Marcio Góes do Nascimento, Coordenador de Aplicações</li> <li>• Cláudia Sadeck Burlamaqui, Secretária de engenharia e arquitetura</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Desembargadora Maria de Nazaré Saavedra</li> <li>• Desembargadora Diracy Nunes Alves</li> <li>• Valéria Athayde Fontelles de Lima, Coordenadora de Gestão Estratégica</li> <li>• Jonelson Magno Dias, Diretor do DPGE</li> <li>• Linomar Saraiva Bahia, Diretor do Departamento de Comunicação</li> <li>• Juiz Everaldo Pantoja e Silva</li> <li>• Hellen Geysa da Silva Miranda, Assessora</li> </ul>
11. MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE TIC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Diego Baptista Leitão, Secretário de Informática</li> <li>• Arilson Galdino da Silva, Coordenador de Suporte Técnico</li> <li>• Felipe Moraes Freitas, Coordenador de atendimento ao usuário</li> <li>• Igor Pinto Simões, Analista Judiciário</li> <li>• Marília Paulo Teles, Chefe da Divisão de Implementação de Projetos</li> <li>• Luiz Fernando Monteiro Sena, Analista Judiciário</li> </ul>
<b>Ação de Iniciativa da Presidência</b>	
REESTRUTURAR AS CORREGEDORIAS	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presidente do TJPA, Desembargador Leonardo de Noronha Tavares</li> </ul>
<b>EQUIPE TÉCNICA:</b> Jonelson Magno Dias, Valéria Fontelles, Luciana Sá, Luciana Caliari, David Borges Reis e Silva, Alcimar Martins Júnior e Neliane Colares.	

## **ABERTURA**

No dia 25 de janeiro de 2021 foi encaminhado a todos os responsáveis por macrodesafios e ações o Ofício Circular Nº 08/2021 GP, convidando para participar da realização da RAE VIRTUAL.

## **PANORAMA GERAL DOS INDICADORES DO JUSTIÇA EM NÚMEROS/PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – Até Dezembro/2020**

O Diretor do Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística Jonelson Dias apresentou os indicadores que compõem tanto o Justiça em Números, quanto o Planejamento Estratégico. Os indicadores apurados no período foram os seguintes: Pessoas Beneficiadas com Ações de Cidadania, Taxa de Congestionamento Processual, Índice de Atendimento à Demanda, Índice de Processos Judiciais Eletrônicos Novos, Crescimento dos Acordos Pré-Processuais Efetuados nos CEJUSCs, Índice de Julgamento de ações de Execução Fiscal no 1º Grau, Índice de Conciliação, Índice de Julgamento de ações de Execução Judicial Cível no 1º Grau, Sentenças em Execução de Penas e Medidas Alternativas, Índice de Execução do Plano de Gestão e Índice de Satisfação com os Serviços Prestados pela área de TIC.

### **INDICADORES DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO ATÉ DEZEMBRO DE 2020**

## **GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA**

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## TPBen – Total de Pessoas Beneficiadas com Ações de Cidadania



Meta não cumprida.  
Resultado 97% menor  
que o esperado.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA

## CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JUDICIAL

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## TC - Taxa de Congestionamento Processual Total



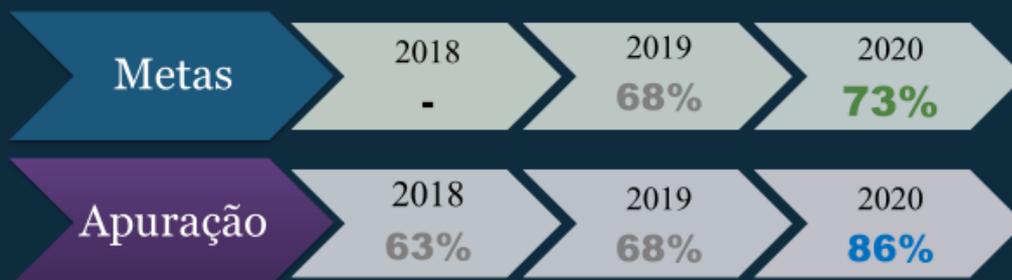
Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA

## IAD - Índice de Atendimento à Demanda



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA

## ProcEl - Índice de Processos Judiciais Eletrônicos Novos



Coordenadoria de Estatística - TJPA

Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA

## ADOÇÃO DE SOLUÇÕES ALTERNATIVAS DE CONFLITOS

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## AcorPre - Número dos Acordos Pré-Processuais Efetuados nos CEJUSCs



Meta não cumprida. Resultado 81% menor que o esperado (linha de base) e 89% menor que a meta traçada para 2020.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE

## Icon - Índice de Conciliação



Coordenadoria de Estatística - TJPA

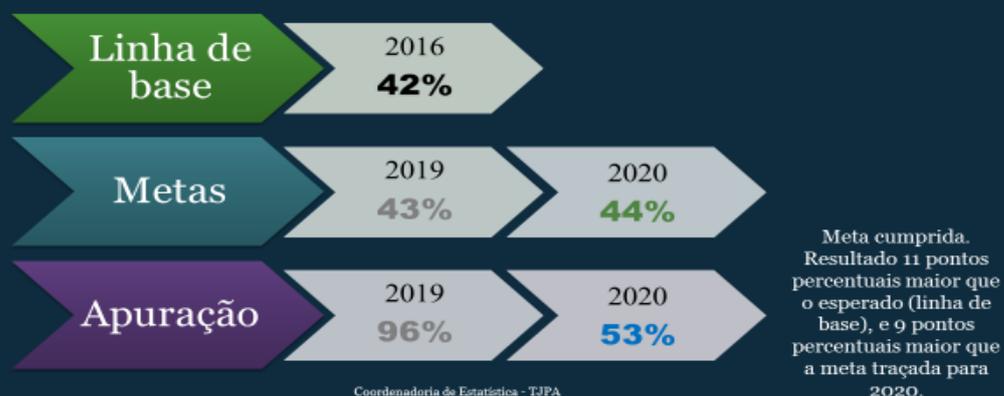
Meta não cumprida. Resultado 5,5 pontos percentuais menor que o esperado (linha de base), e 9,5 pontos percentuais menor que a meta traçada para 2020.

Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE

## IMPULSO ÀS EXECUÇÕES FISCAIS E CÍVEIS

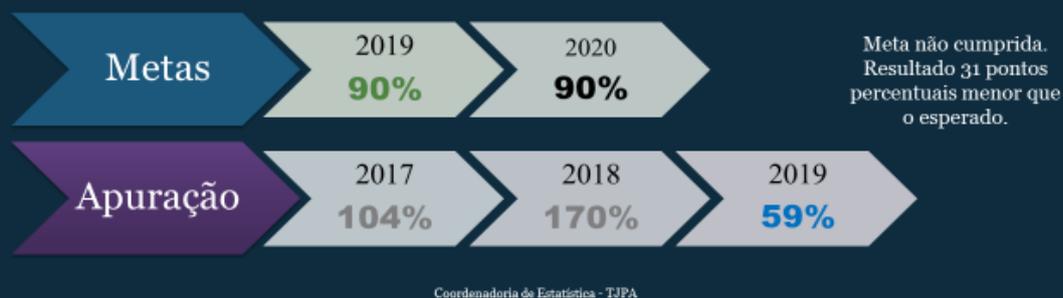
Coordenadoria de Estatística - TJPA

## ExeFisc - Índice de Julgamento de ações de Execução Fiscal no 1º Grau



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE

## ExeJud - Índice de Julgamento de ações de Execução Judicial Cível no 1º Grau



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPG

# APRIMORAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## SentPA - Sentenças em Execução de Penas e Medidas Alternativas



Meta cumprida.  
Resultado 79% maior que o esperado (linha de base), e 76% maior que a meta traçada para 2020.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE

# INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## IEPG - Índice de Execução do Plano de Gestão



Coordenadoria de Estatística - TJPA

# MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE T.I.C

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## IPETIC - Índice de Execução do Planejamento Estratégico de TIC



Meta não cumprida.  
Resultado 30 pontos percentuais menor que o esperado.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## PANORAMA DO PLANO DE GESTÃO 2019-2021

O Desembargador Leonardo de Noronha Tavares, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Pará, fez a abertura da Reunião de Avaliação da Estratégia-RAE e passou a palavra ao Diretor do Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística, Jonelson Magno Dias, que fez a apresentação dos resultados final da execução do Plano de Gestão do biênio 2019-2021.

- Apresentou a missão, visão e valores do TJPA, a composição final do Plano de Gestão que conta com 11 macrodesafios, 71 ações e 297 etapas. Foram concluídas 64 ações e 7 estão em andamento. Ressaltou a execução do Plano de Gestão de 90% considerando bastante significativo diante de um cenário de pandemia e passou a palavra para a Coordenadora de Gestão Estratégica Valéria Fontelles, que também destacou o elevado grau de execução do Plano de Gestão, agradeceu ao empenho de todos os envolvidos e falou sobre a importância desse Plano de Gestão, que trouxe bases estruturais que irão contribuir com as próximas gestões, a analista judiciária Luciana Fernandes da equipe da Coordenadoria de Gestão Estratégica ponderou que diante de um cenário pandêmico, mesmo as ações que não foram concluídas ficaram com percentual de execução elevado e que essas ações estão previstas para ter sua continuidade na gestão seguinte, o responsável pelo macrodesafio Instituição da Governança Judiciária, Miguel Lucival, pontuou sobre a importante liderança do presidente do TJPA Desembargador Leonardo de Noronha, para destravar as dificuldades que surgiram no decorrer da execução do Plano, a palavra foi franqueada para a Juíza de direito Maria de Fátima Alves da Silva, responsável pelo macrodesafio Aprimoramento da gestão da justiça criminal, a qual relatou sobre o desafio que foi conduzir a execução do macrodesafio, principalmente quando se trata do projeto de ressocialização e do projeto de expansão da vídeo conferência, que precisou ser readequado a devido necessidade emergencial de utilização por causa da pandemia do COVID-19, o Secretário de Informática Diego Baptista Leitão responsável pelo macrodesafio melhoria da Infraestrutura e governança de TIC, também relatou os desafios e dificuldades que sua equipe reduzida devido o adoecimento de muito por COVID-19 enfrentou para que as atividades programadas no Plano de Gestão pudesse alcançar os objetivos planejados. Todos os demais responsáveis por Macrodesafio fizeram suas ponderações e agradecimentos quanto a importância do trabalho das pessoas envolvidas na execução do Plano de Gestão, bem como, a excelente condução do Presidente do TJPA Desembargador Leonardo de Noronha Tavares.

### ✓ **MISSÃO**

Realizar a justiça por meio da efetiva prestação jurisdicional visando fortalecer o Estado Democrático de Direito.

### ✓ **VISÃO**

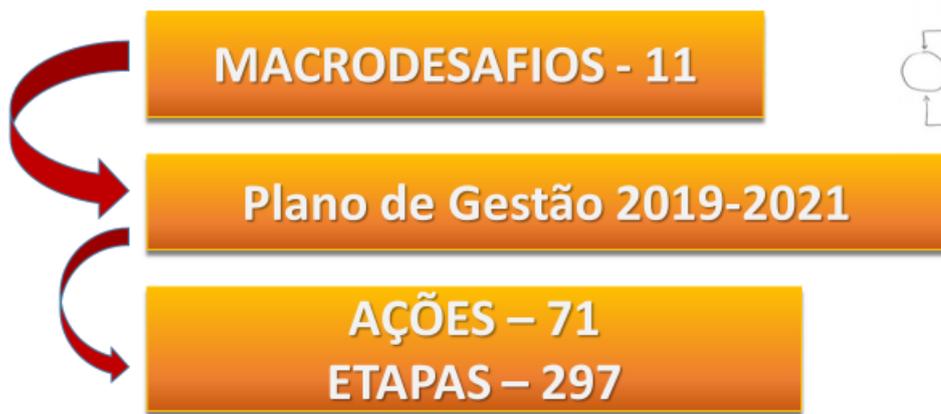
A justiça do Pará quer ser reconhecida pela sociedade como instituição acessível e confiável, voltada à pacificação social.

### ✓ **VALORES**

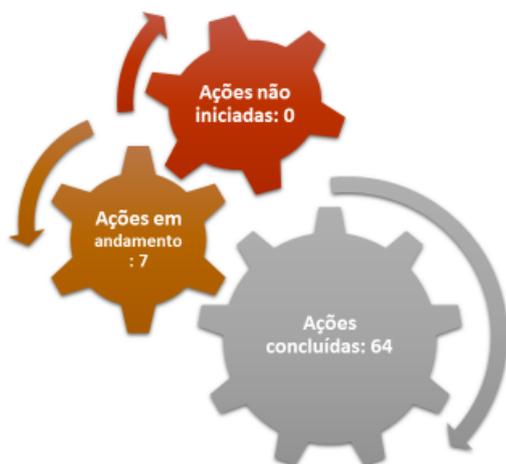
Acessibilidade **Eficiência** Proibidade Ética Participação  
**Transparência** Credibilidade Humanização no atendimento **Responsabilidade socioambiental**



## **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**



# EXECUÇÃO PLANO DE GESTÃO



$$IEPG = \frac{\sum \text{Ações Concluídas}}{\sum \text{Total de Ações}}$$

$$IEPG = \frac{64}{71} \cong 90\%$$

## EXECUÇÃO DO PLANO DE GESTÃO POR MACRODESAFIO

### EXECUÇÃO POR MACRODESAFIO (%)



## PRINCIPAIS ENTREGAS – Macrodesafios 1-6

GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA	CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA	ADOÇÃO DE SOLUÇÕES ALTERNATIVAS DE CONFLITO	GESTÃO DAS DEMANDAS REPETITIVAS E DOS GRANDES LITIGANTES	IMPULSO ÀS EXECUÇÕES FISCAIS, CÍVEIS E TRABALHISTAS
<p>I - Expandir a estrutura necessária ao depoimento especial da criança e do adolescente quando vítima ou testemunha de violência</p> <p>II - Implementar medidas de prevenção e repressão à exploração sexual de crianças e adolescentes.</p> <p>III - Padronizar rotinas para fins de cumprimento de ordens judiciais relacionadas à conflitos coletivos fundiários urbanos e rurais, sempre buscando a execução pacífica das medidas</p> <p>IV - Expandir a atribuição da Ouvidoria Agrária para conflitos coletivos fundiários rurais e urbanos, passando a ser denominada Ouvidoria Fundiária Estadual</p>	<p>I - Expandir o PIE em unidades judiciárias da capital e do interior e no 2º grau</p> <p>VI - Implantar projeto Eficiência Judiciária</p> <p>VIII - Aprimorar a ação institucional extraordinária de assessoramento e apoio às unidades judiciárias</p> <p>IX - Formação em Justiça em Números e Gestão de unidades judiciárias</p>	<p>I - Aprimorar a atuação no julgamento dos processos da Meta 4 do CNJ</p> <p>II - Digitalizar para o PIE os feitos cíveis pertinentes à meta 4 do CNJ da comarca da capital e do interior</p>	<p>I - Consolidar a implantação de Centros Judiciários de Soluções de Conflitos e Cidadania (Cejuscs)</p> <p>II - Realizar programa de capacitação de mediadores e conciliadores</p> <p>III - Implantar serviço de atermação online</p>	<p>I - Aprimorar os mecanismos para redução dos processos dos grandes litigantes que congestionam o Poder Judiciário Estadual Paraense</p> <p>II - Aprimorar os mecanismos para redução das demandas repetitivas no TJPA</p> <p>III - Instituir o Núcleo de Monitoramento de Perfis de Demandas – Numopede</p> <p>IV - Realizar parceria com o Tribunal de Justiça do Estado de Goiás (TJGO) para avaliar a implantação do projeto piloto da solução Beta de Inteligência Artificial</p> <p>V - Proposição da criação do Centro de Inteligência no TJPA</p>	<p>I - Estabelecer uma política interna de tratamento de dívidas nas Varas de Execução Fiscal</p> <p>II - Elaboração do Guia Prático de Procedimentos das Varas de Execução Fiscal</p> <p>III - Aperfeiçoar o Guia de Ferramentas do Magistrado para utilização dos sistemas eletrônicos de acesso a informação de dados</p> <p>IV - Elaboração do guia prático de execução cível e cumprimento de sentença</p> <p>V - Fomentar a prática da conciliação judicial na execução dos julgados cíveis</p>

## PRINCIPAIS ENTREGAS – Macrodesafios 7-11

APRIMORAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL	MELHORIA DE GESTÃO DE PESSOAS	APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE CUSTOS	INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA (I)	INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA (II)	MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE TIC
<p>II - Implementar ações de proteção às mulheres vítimas de violência doméstica</p> <p>III - Estruturar a Coordenação de Justiça Restaurativa</p> <p>IV - Promover ações de fortalecimento de Justiça Restaurativa do TJPA</p> <p>V - Promover capacitação e ressocialização de apenados e egressos</p> <p>VI - Otimizar o sistema de monitoramento de pessoas privadas de liberdade do Poder Judiciário do Estado do Pará</p> <p>VIII - Implantar Plano de Contingência para o gerenciamento da crise penitenciária no Estado do Pará</p> <p>IX - Implantar PIE- Módulo Criminal</p>	<p>I - Revisão do Plano de ação da escola Judicial do Estado do Pará</p> <p>II - Elaborar proposta de repositório digital de auxílio a Gestão Judiciária</p> <p>III - Ampliar as ações para a de promoção da saúde e qualidade de vida</p>	<p>I - Implantar sistema integrado de custos (96%)</p>	<p>II - Expandir o programa Selo de Fiscalização Digital</p> <p>III - Elaborar manual de procedimentos de manutenção predial</p> <p>IV - Elaborar plano de acessibilidade do Poder Judiciário Estadual</p> <p>V - Fomentar a destinação dos bens apreendidos nas comarcas</p> <p>VI - Implantar projeto de correção integrada voltada a resultados</p> <p>VII - Aprimorar a gestão participativa na elaboração de metas e políticas judiciárias</p> <p>VIII - Aperfeiçoar o portal da transparência</p> <p>IX - Implantar a Política de Gestão de Riscos do Poder Judiciário</p>	<p>X - Realizar estudos de reestruturação organizacional das Unidades de Apoio do Tribunal e Fóruns</p> <p>XI - Implantar Centro Administrativo Regional do Poder Judiciário no Oeste do Pará- Santarém</p> <p>XII - Instituir canal direto, em tempo real, de informações gerais à Presidência</p> <p>XIII - Intensificar a comunicação interna e externa do Tribunal</p> <p>XIV - Aprimorar a movimentação da carreira de magistrados</p> <p>XV - Aprimorar a movimentação da carreira de servidores</p>	<p>II - Reestruturar a Arquitetura Tecnológica do Ambiente de Datacenter da Augusto Montenegro</p> <p>III - Aperfeiçoar a solução de videoconferência</p> <p>IV - Reestruturar a solução de inteligência de negócio para apoio à análise e decisão estratégica</p> <p>V - Implementar novo portal externo focado na usabilidade</p> <p>VI - Aperfeiçoar sistema administrativo SIGA-DOC</p> <p>VII - Fortalecer a segurança da informação</p> <p>IX - Ampliar a capacitação em temas de tecnologia por meio da plataforma de ensino a distância</p>

## Ações Não Concluídas

APRIMORAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL	MELHORIA DE GESTÃO DE PESSOAS	APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE CUSTOS	INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA (I)	MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE TIC
7.1.1-Estruturar a Coordenadoria da Mulher (97%) 7.4.2 - Implantar sistema de videoaudiência no âmbito do Tribunal de Justiça do Estado do Pará (83%)	8.3.2 - Aperfeiçoar os sistemas tecnológicos da área de saúde (37%)	9.1.1 - Implantar sistema integrado de custo (96%)	10.1.1 - Aprimorar a gestão da arrecadação judicial e extrajudicial (87%)	11.1.1 - Reestruturar a arquitetura de rede lógica das unidades judiciárias e administrativas (81%) 11.4.1 - Reestruturar processos de gerenciamento de serviços de TIC (88%)

## PRINCIPAIS ENTREGAS – Iniciativa Estratégica da Presidência

- Reestruturação das corregedorias para melhoria nos níveis de eficiência do TJPA.

Projeto de Lei encaminhado para a ALEPA em 03.07.2020.

## ENCERRAMENTO

O Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Pará Desembargador Leonardo de Noronha Tavares, chamou a atenção entre outras entregas para a importância da implantação do PJE em 100% das comarcas do Estado, agradeceu e destacou a importância do trabalho dos envolvidos na execução do Plano de Gestão, para que o Tribunal de Justiça do Estado do Pará, tenha sua visão de futuro reconhecida como uma instituição acessível, e confiável voltada a pacificação social, dando a reunião como encerrada.