

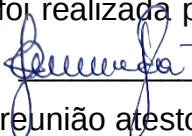
Reunião de Avaliação da Estratégia Biênio 2021-2023

**Desembargadora Celia Regina de Lima Pinheiro
Presidente do TJPA**

**Belém
Dez/2021**

ATA – Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE)

A 3ª Reunião de Avaliação da Estratégia do biênio 2021-2023 ocorreu em 13 de dezembro de 2021 de forma virtual, devido ainda nos encontrarmos em um cenário de pandemia e contou com a participação de integrantes do Colegiado de Planejamento e Gestão Estratégica.

A reunião foi realizada por meio da ferramenta Microsoft Teams. Eu, Luciana Sá Fernandes, , Coordenadora de Gestão Estratégica e Organizadora da reunião atesto a presença de todos (as) relacionados (as) abaixo:

Compareceu à reunião:

Participantes	
Macrodesafio	Nome
1. GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS	- Juiz Homero Lamarão Neto - Juíza Danielle de Cássia Silveira Buhrnheim - Antônio Carlos Sampaio Martins de Barros, Analista Judiciário
2. FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE	- Wil Montenegro Teixeira, Coordenador de Imprensa - Adil Bahia da Silva da Silva Rezende, Diretor de Comunicação
3. AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	- Juiz Leonardo de Farias Duarte - Juiz André Monteiro Gomes - Juiz Caio Marco Berardo - Juiz Carlos Márcio de Melo Queiroz - Juiz Lucas do Carmo de Jesus - Juiz Marcus Alan de Melo Gomes
4. ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS.	Juíza Mônica Maciel Soares Fonseca
5. PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS	- Juíza Antonieta Maria Ferrari Mileo - Nilce Longhi Ramôa, Assessora - Desa. Dahil Paraense

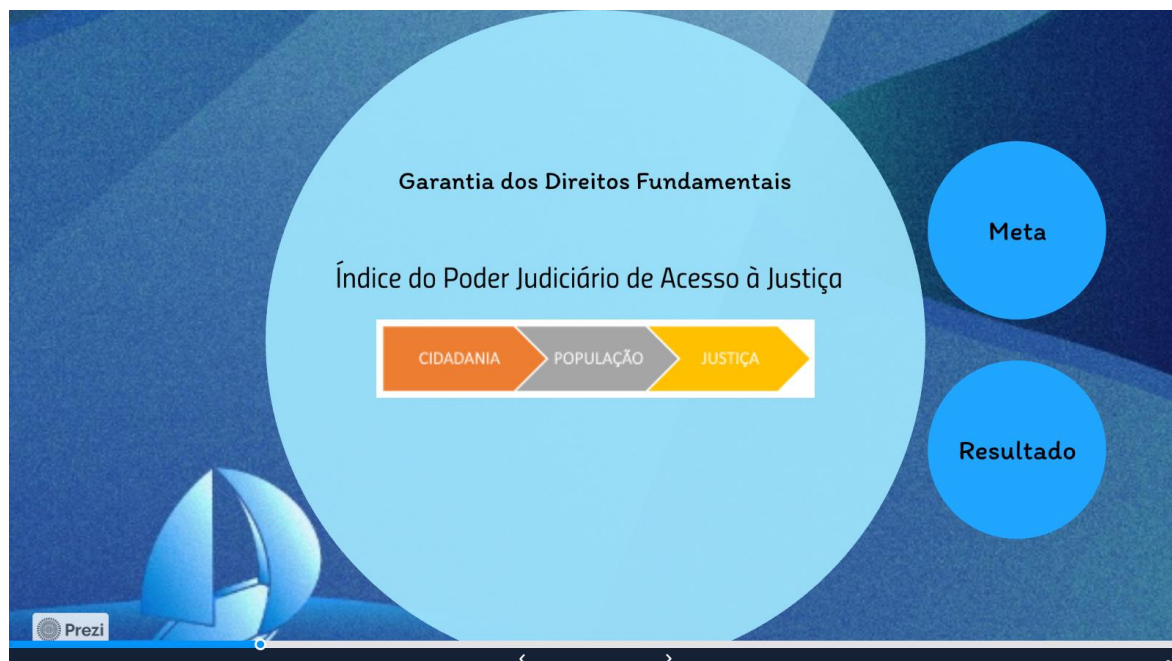
6. CONSOLIDAÇÃO DOS SISTEMAS DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS	• Camila Amado Soares, Coordenadora de Recursos Extraordinários e Especiais • Antônio Nicolas Godinho de Souza Cavalcante, Assessor Jurídico
7. PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE	• Débora Moraes Gomes, Secretária de Administração • Evelise de Oliveira Rodrigues, Assessora
8. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL	• Juíza Reijane Ferreira de Oliveira • Juíza Blenda Nery Rigon Cardoso • Juíza Patrícia de Oliveira Sá Moreira • Juiz André Monteiro Gomes • Fábio Djan Oliveira de Lima, Diretor DPGE • Patrícia do Socorro Casseb, Analista Judiciário • Marília Paulo Teles, Analista Judiciário • Riane Ferreira Freitas, Analista Judiciário
9. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA	• Fábio Djan Oliveira de Lima, Diretor DPGE • Silene Bessa Menezes, Secretária de Engenharia • Maycon Seabra Rocha, Analista Judiciário
10. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS	• Maria de Lourdes Carneiro Lobato, Secretária de Gestão de Pessoas • Manoel de Christo Alves Neto, Coordenador de Saúde • Jean Karlo Quintela de Souza, Coordenador de Desenvolvimento Pessoal

11. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA	• Miguel Lucivaldo Alves dos Santos, Secretario de Planejamento
12. FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E PROTEÇÃO DE DADOS	• Diego Baptista Leitão, Secretario de Informática • Arilson Galdino da Silva, Coordenador de Suporte Técnico • Paulo Roberto Martins Cunha, Analista Judiciário. • Igor Pinto Simões, Analista Judiciário. • Marília Paulo Teles, Analista Judiciário • Miguel Pernambuco, Analista Judiciário
EQUIPE TÉCNICA: Fábio Djan Oliveira de Lima, Luciana Sá Fernandes, Alcimar Martins Júnior, Fabianne Cabral Pinto de Almeida, Kelly Regina Lima de Lima e Gerson Medeiros da Silva.	

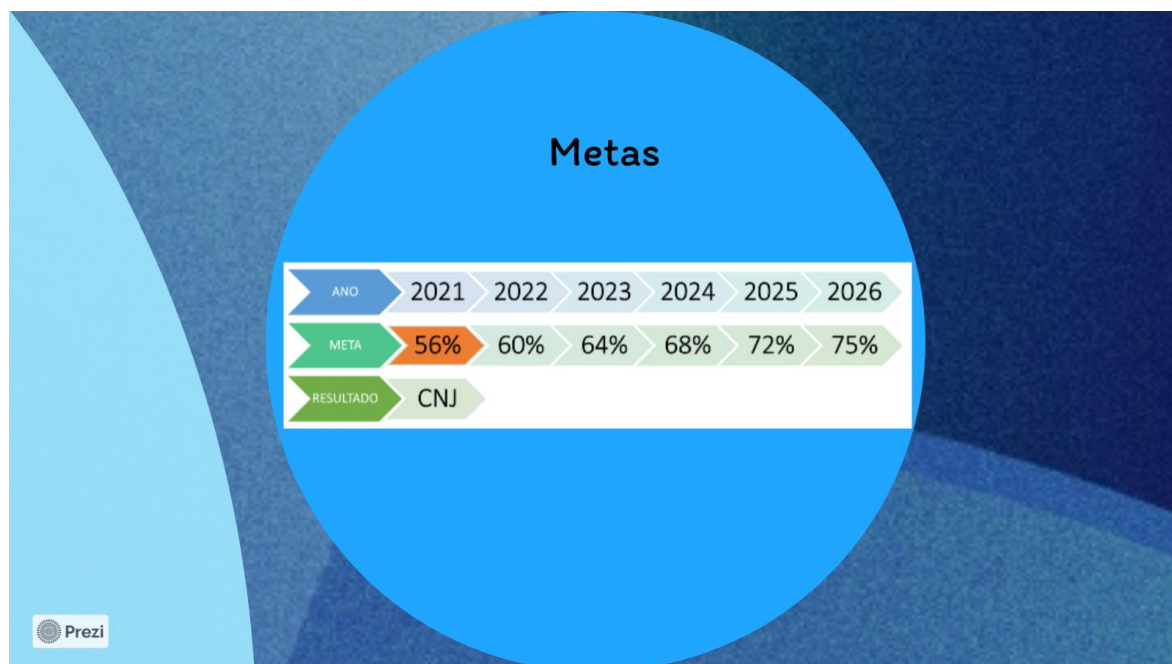
ABERTURA

No dia 13 de dezembro de 2021 foi encaminhado a todos(as) os(as) responsáveis por macrodesafios e ações os Ofícios Circulares Nº 311 e 312/2021 GP, convidando para participar da realização da 3ª RAE VIRTUAL do biênio 2021-2023.

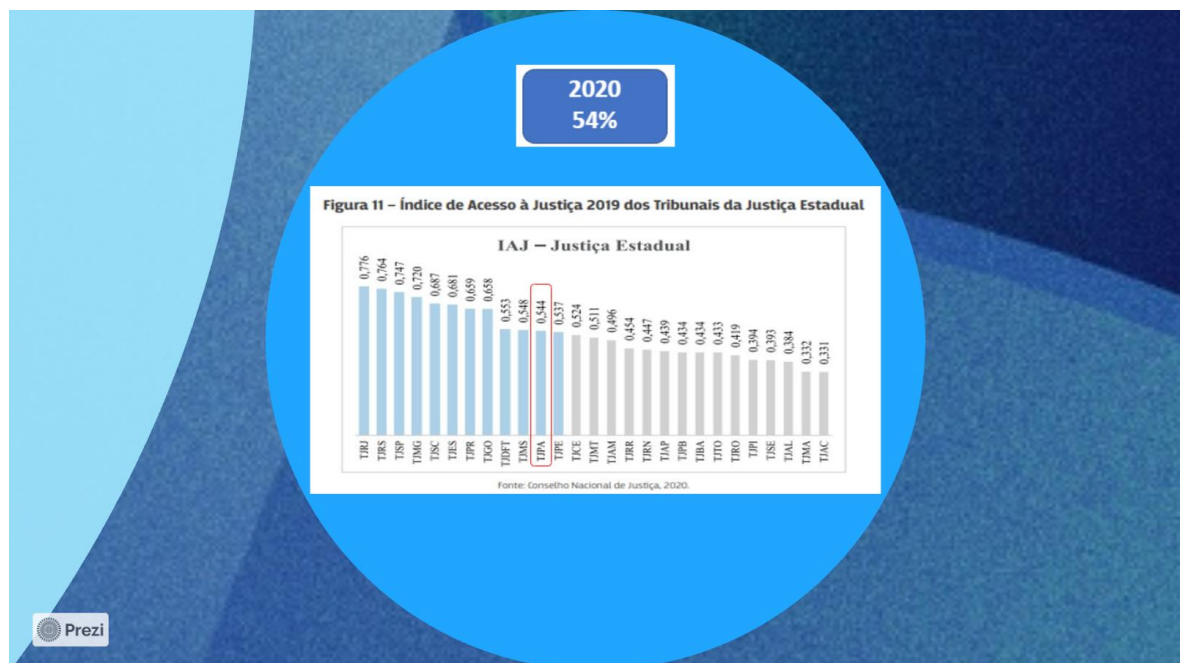
PANORAMA GERAL DOS INDICADORES DO JUSTIÇA EM NÚMEROS/PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – Até Dezembro/2021



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



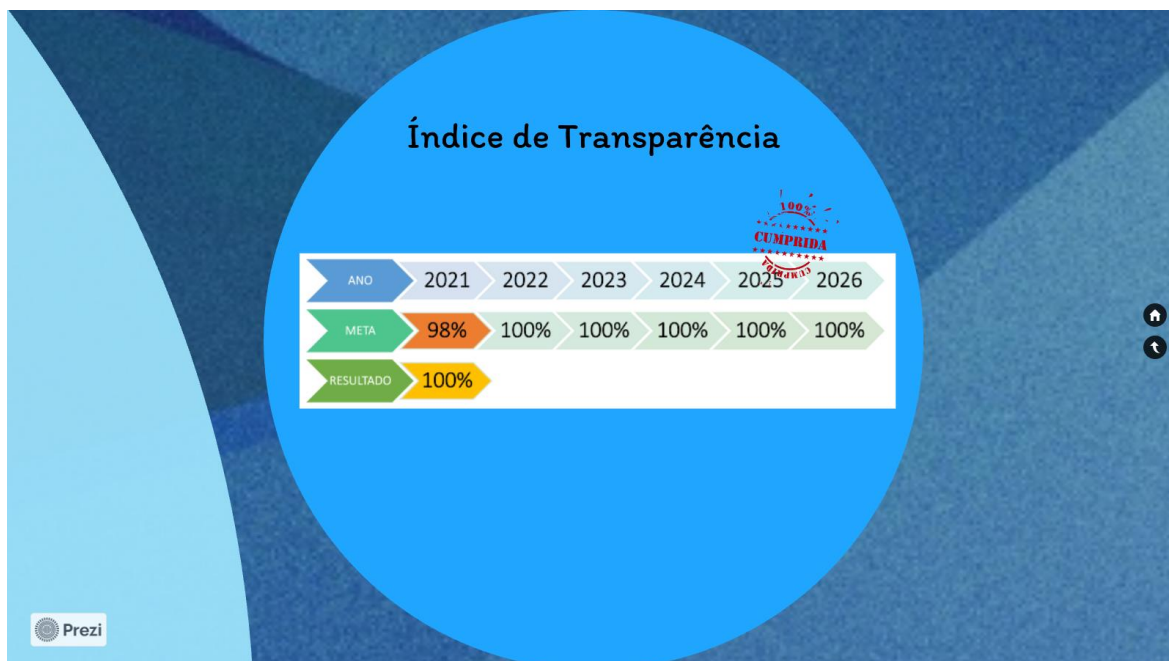
Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



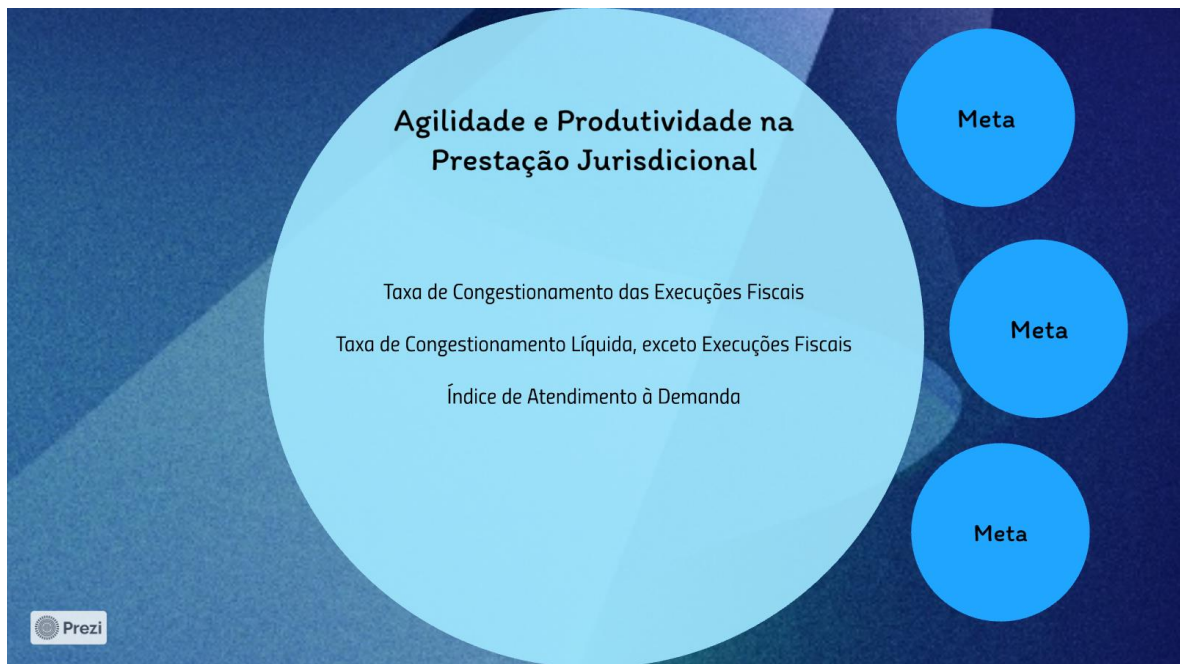
Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



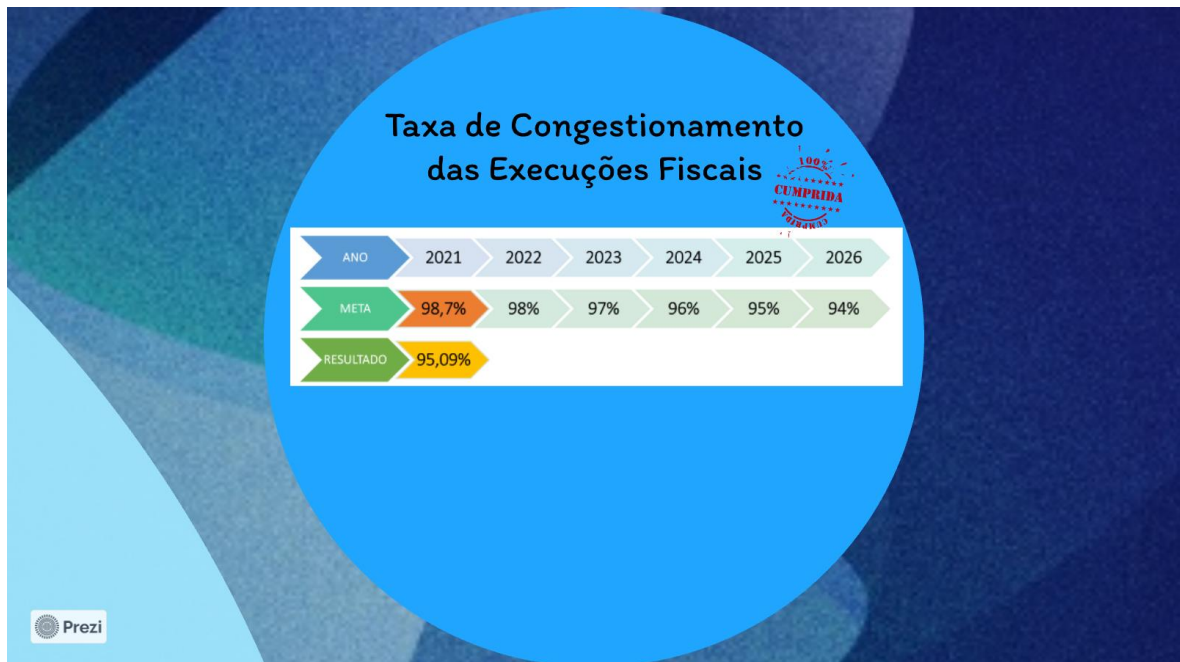
Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



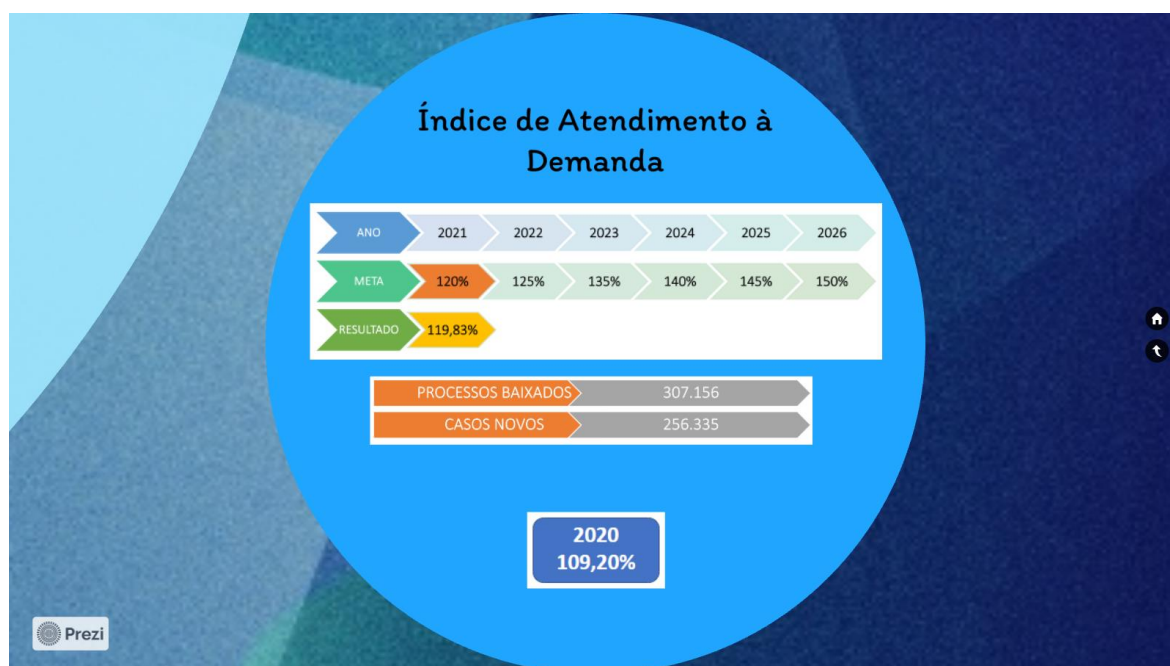
Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



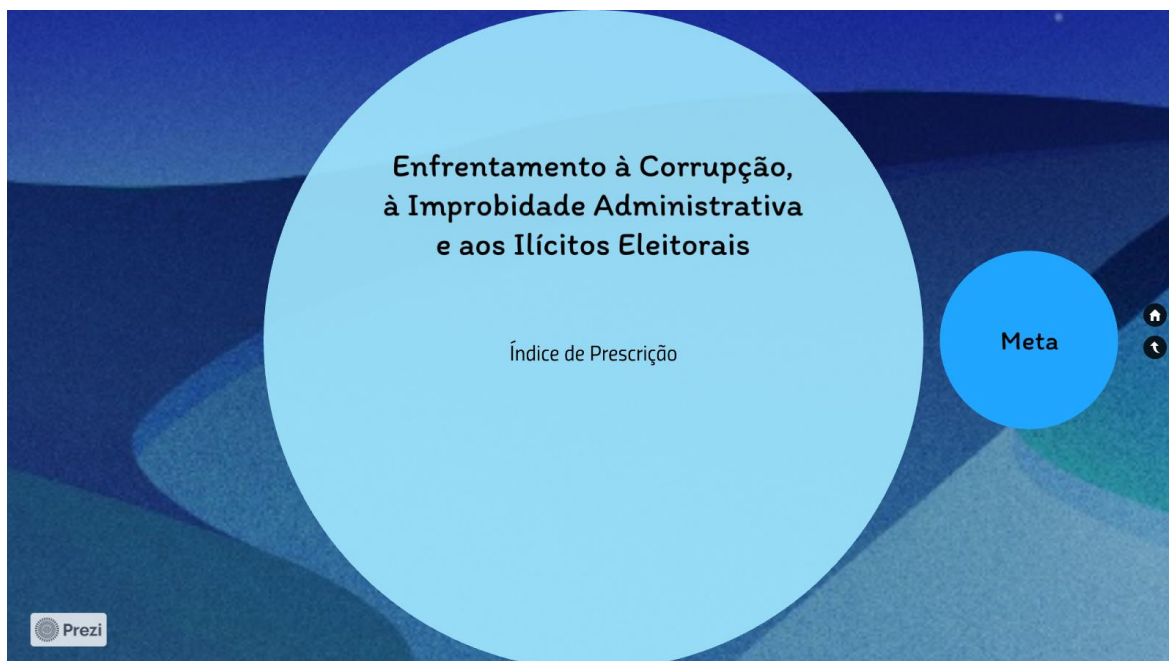
Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



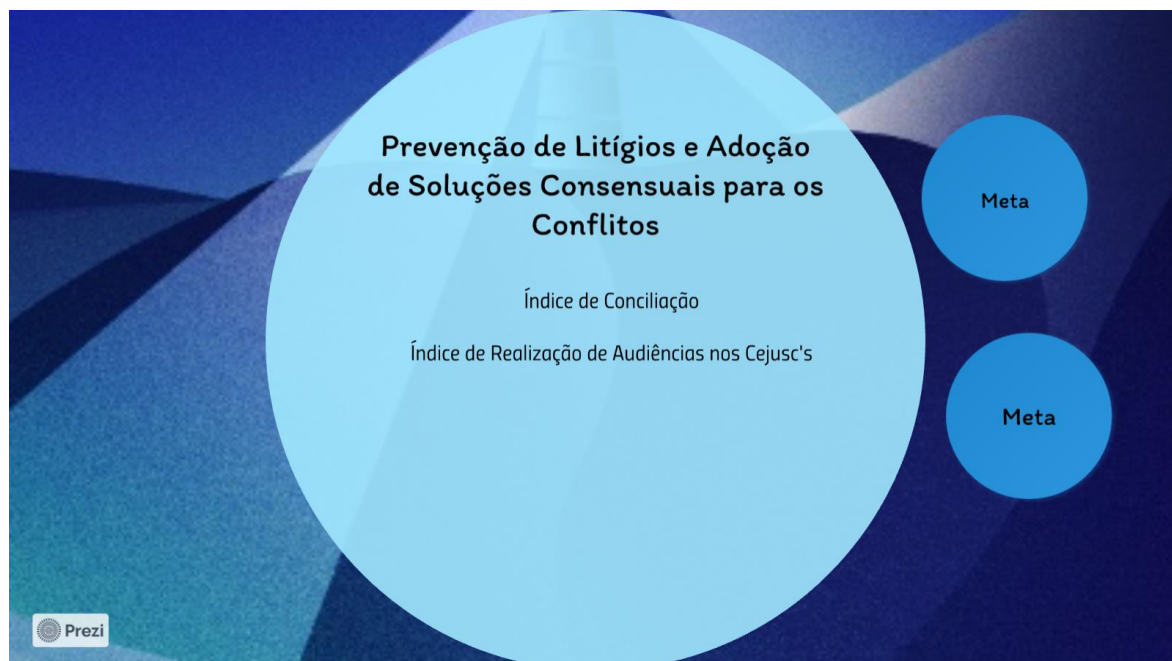
Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



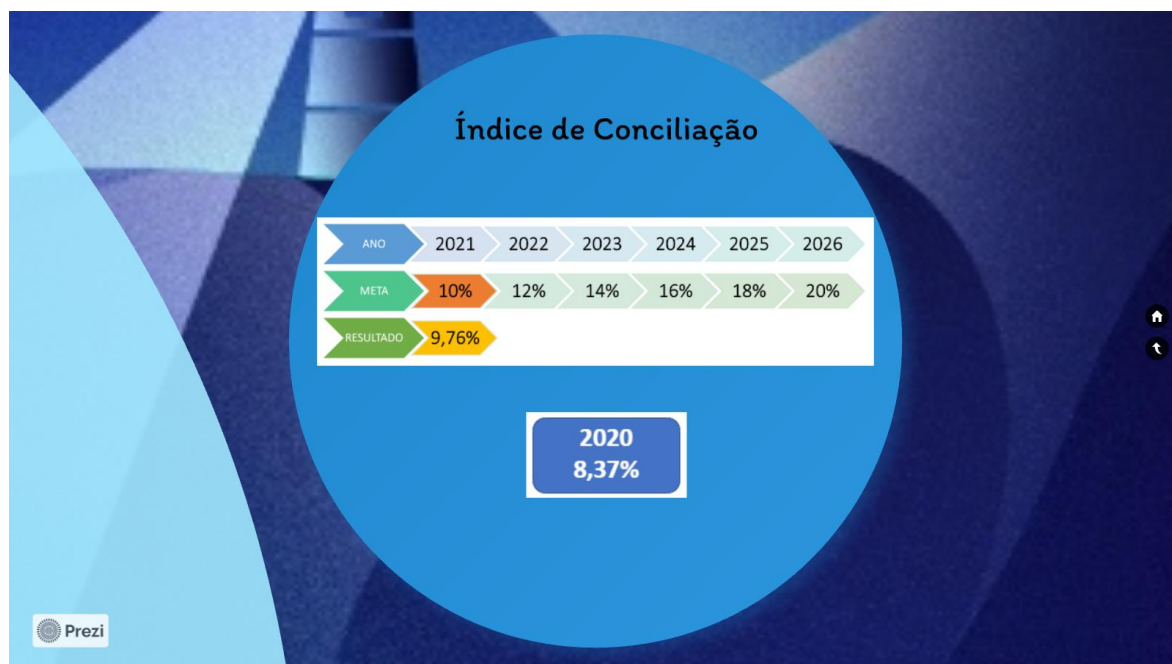
Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



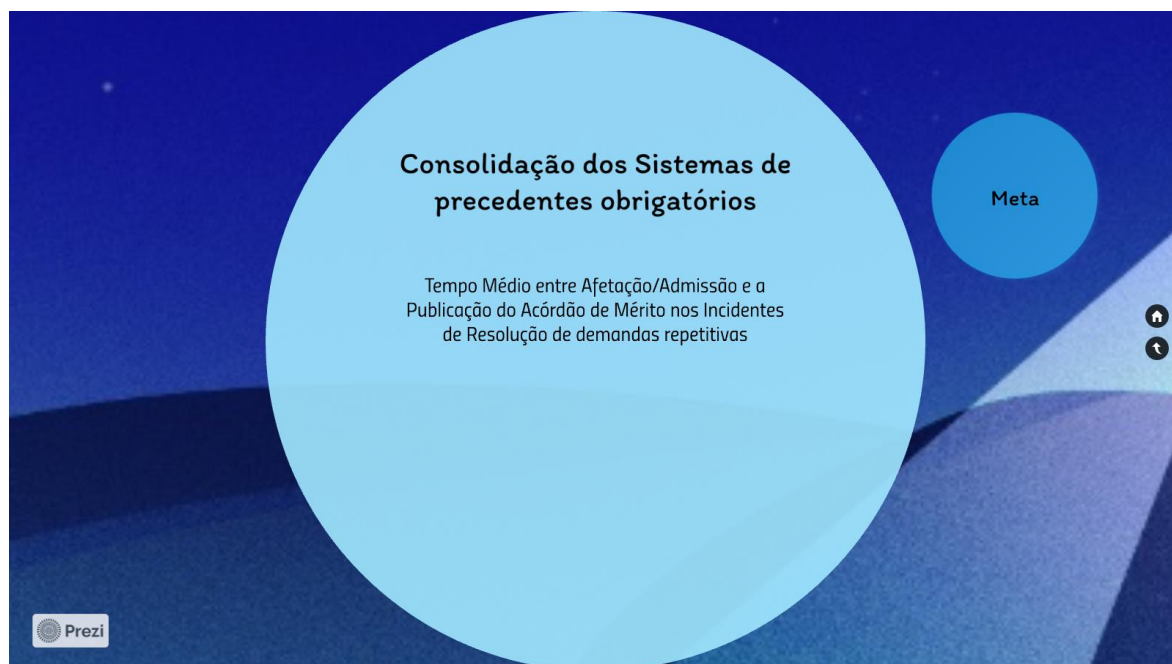
Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



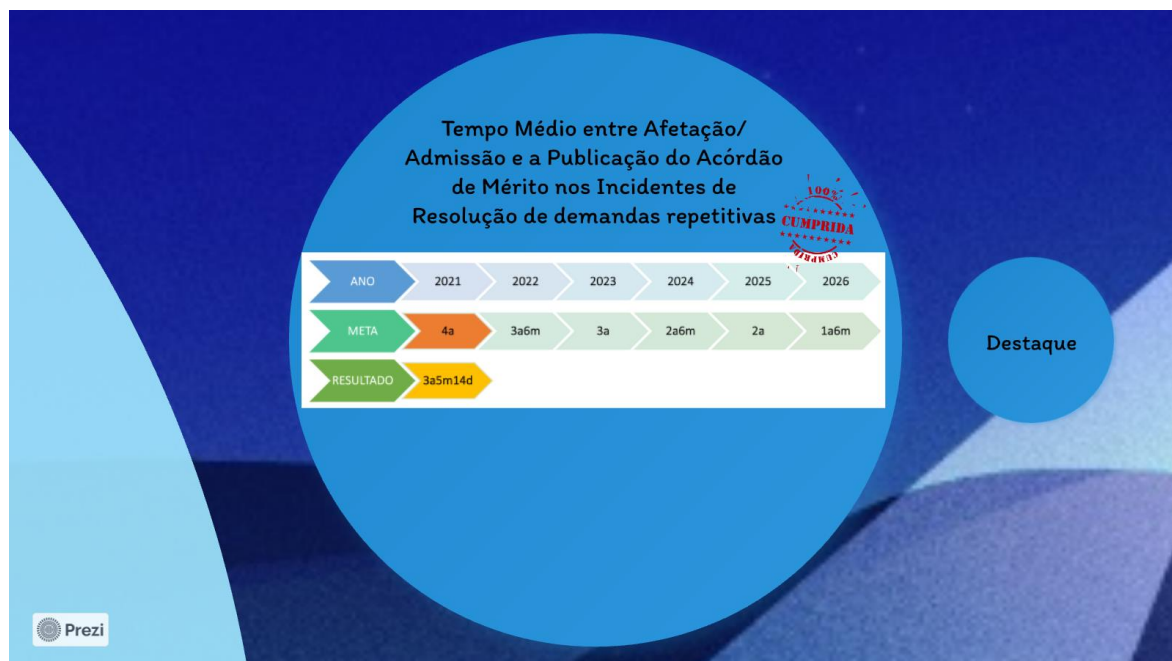
Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



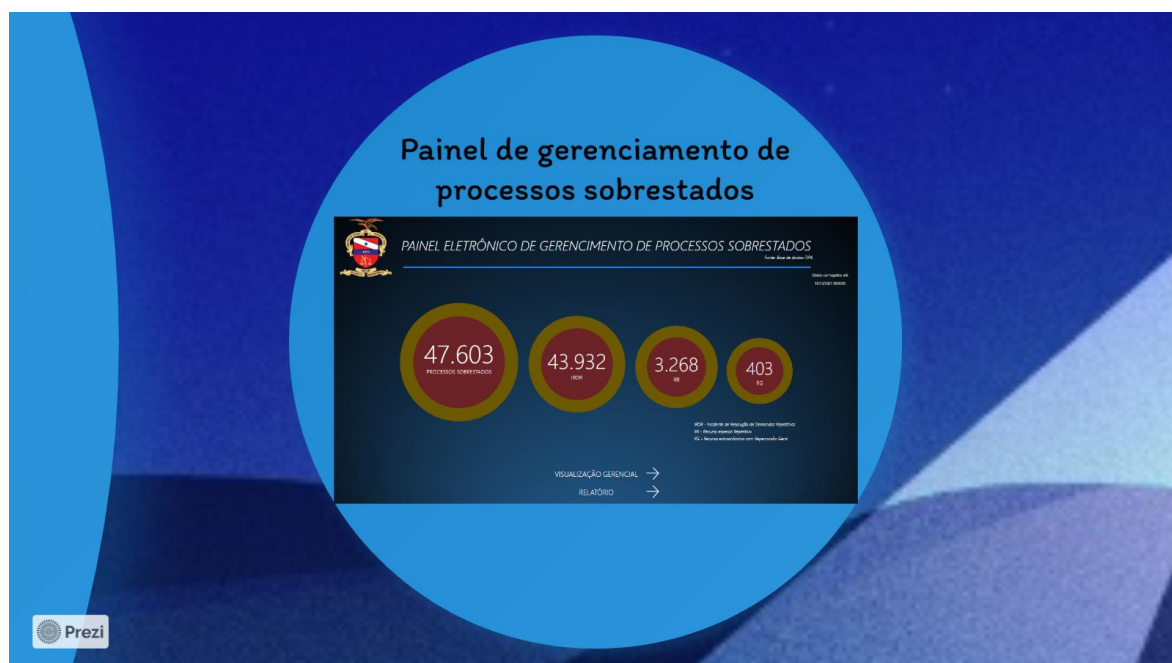
Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



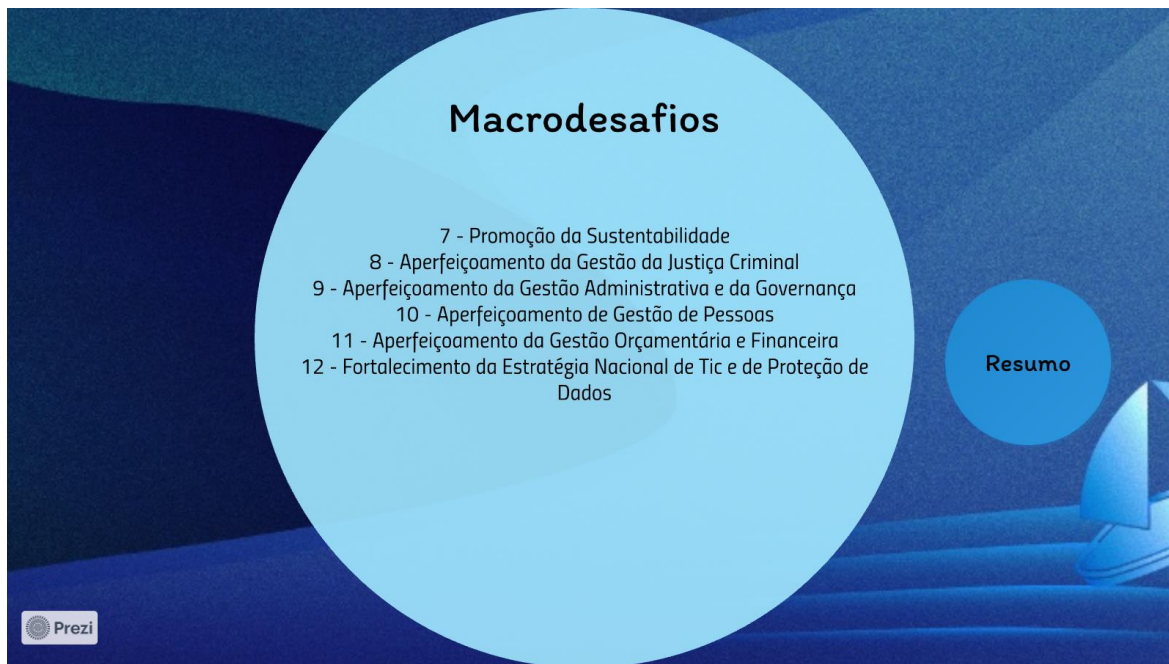
Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



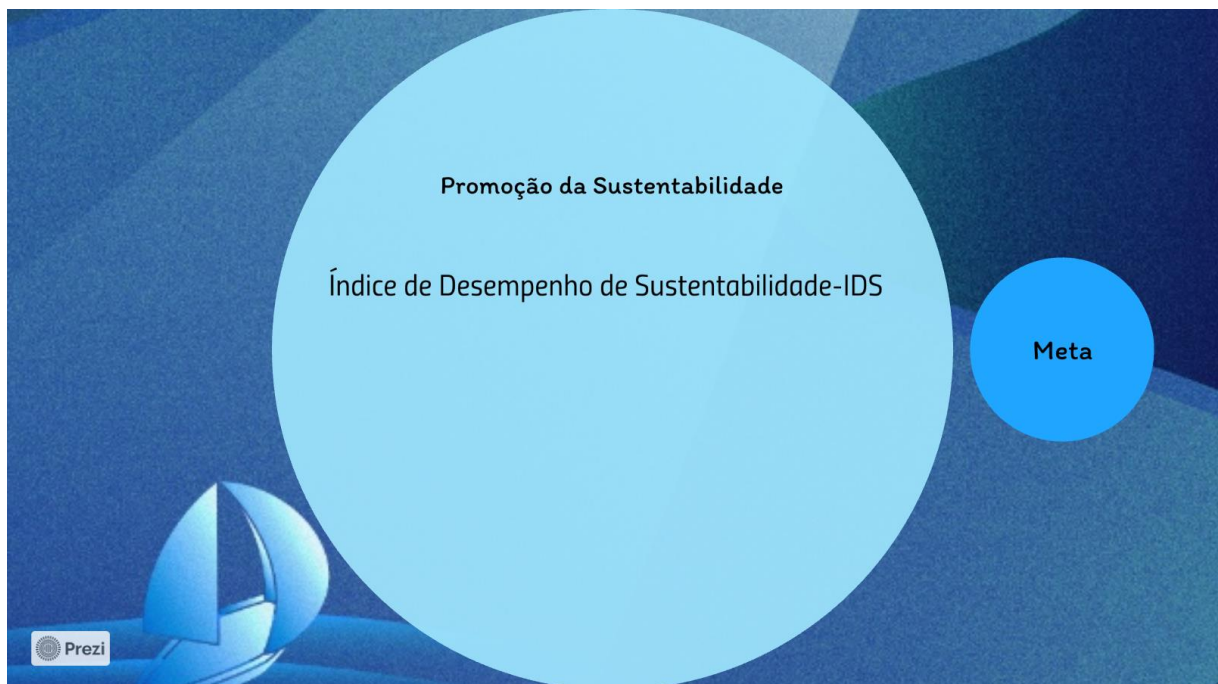
Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA



Índice de Desempenho de Sustentabilidade-IDS

ANO	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	55%	60%	65%	70%	75%	80%
RESULTADO	CNJ					

2020
53,90%



Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal

Taxa de encarceramento

Meta



Taxa de encarceramento

ANO	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	210*	190*	170*	140*	120*	100*
RESULTADO	255*					

* presos por 100 mil habitantes

Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança

Índice de desempenho dos órgãos no prêmio CNJ de qualidade nos eixos "Governança" e "Dados e Tecnologia"

Meta

CNJ

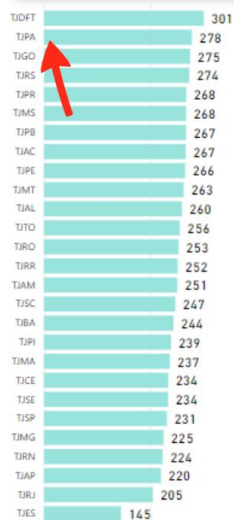
Índice de desempenho dos órgãos no prêmio CNJ de qualidade nos eixos “Governança” e “Dados e Tecnologia”

ANO	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	74%	75%	76%	78%	79%	80%
RESULTADO	66,02%					



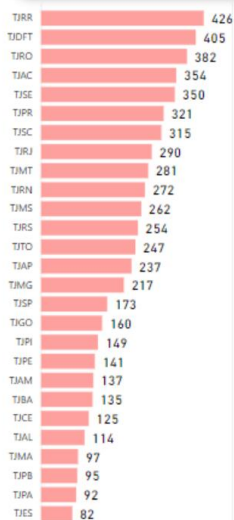
Governança

Todos



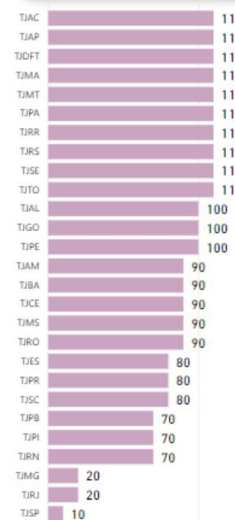
Produtividade

Todos



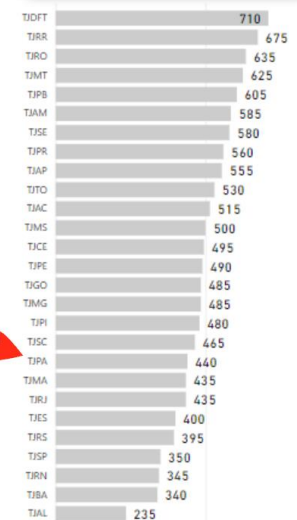
Transparência

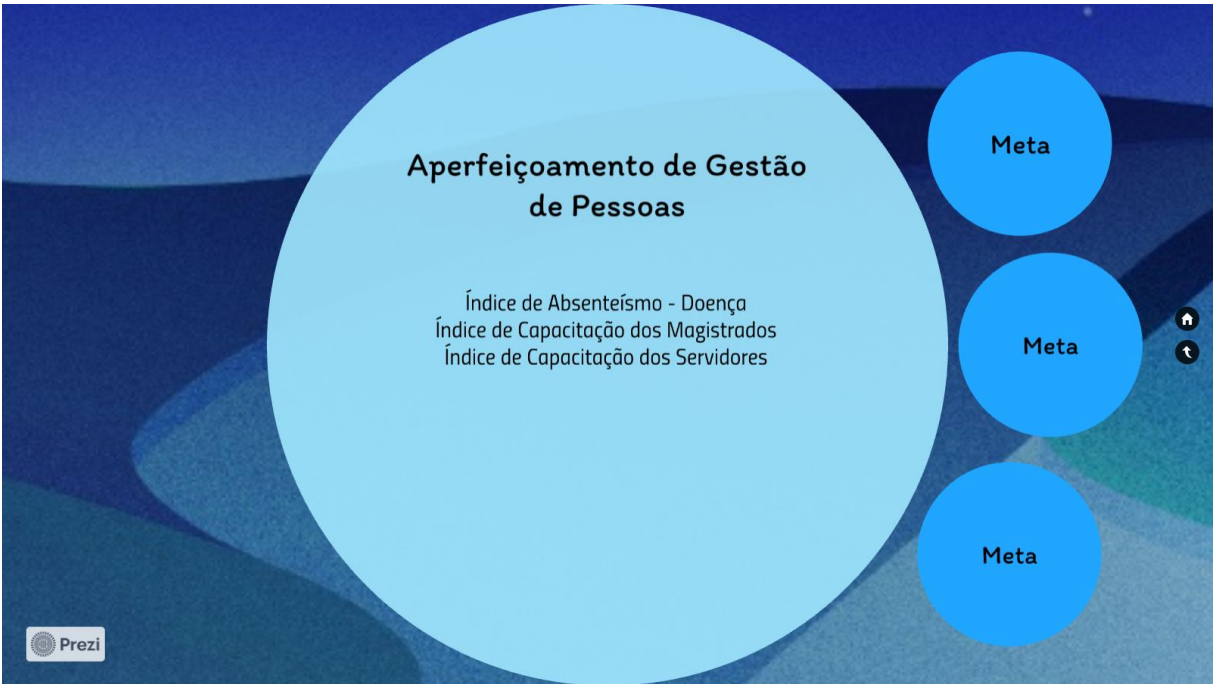
Todos



Dados e Tecnologia

Todos





Índice de Capacitação dos Magistrados

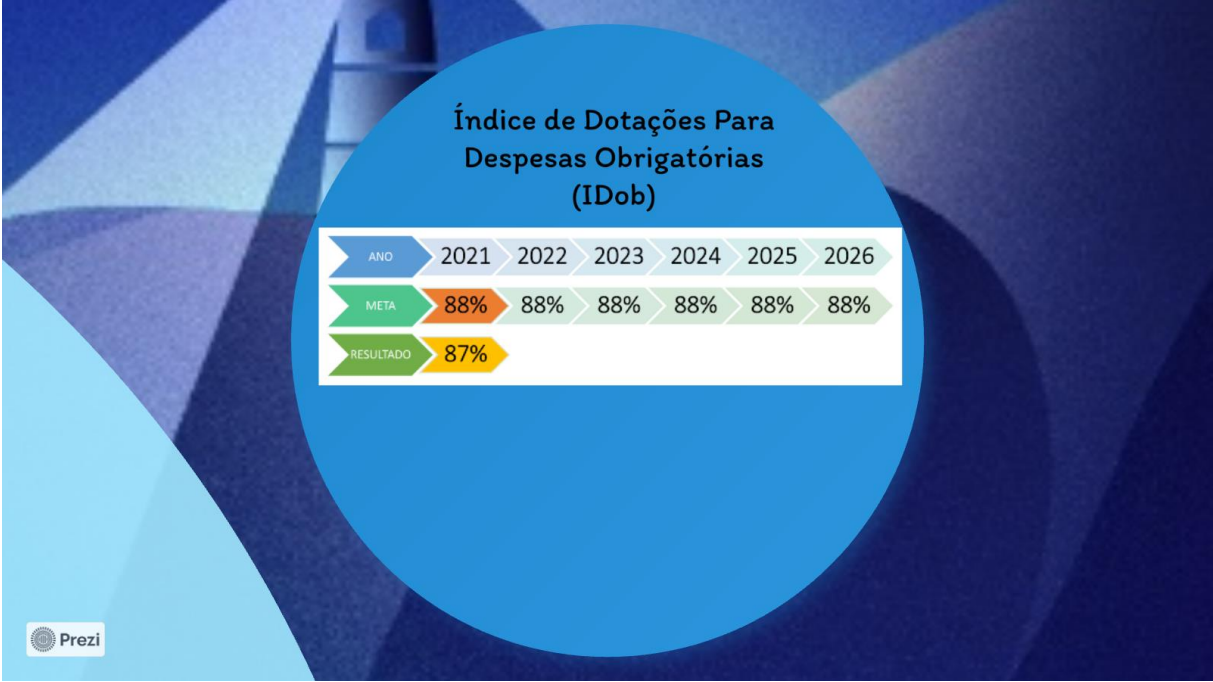
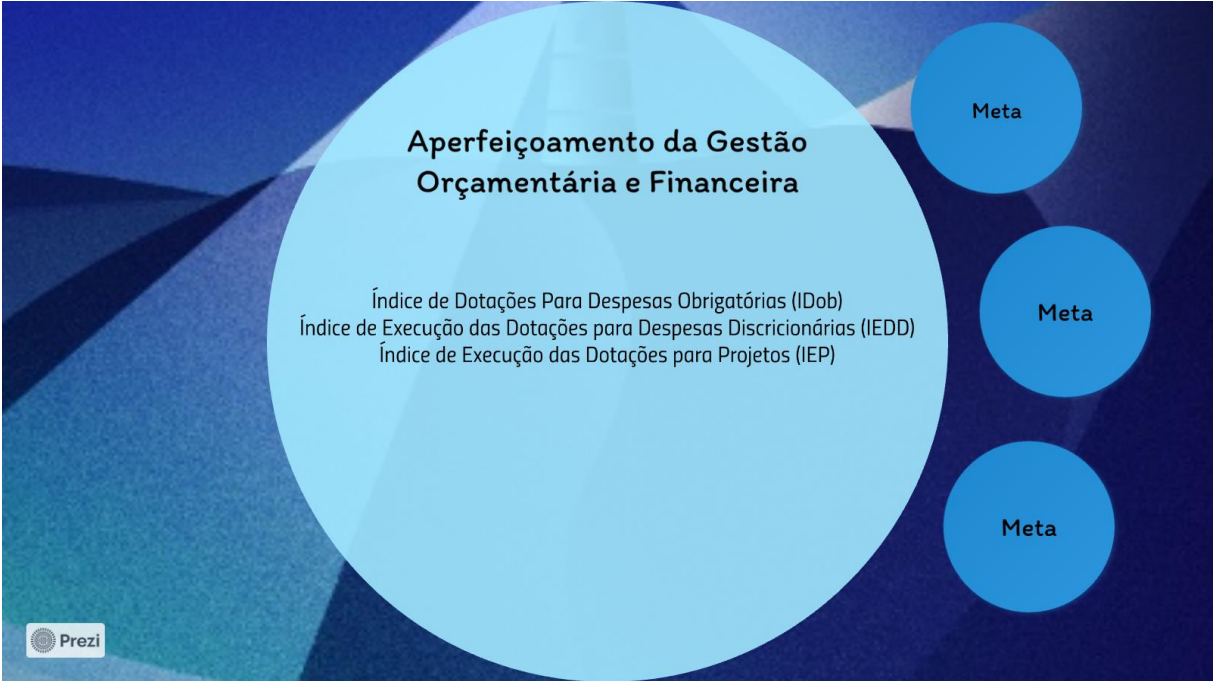
ANO	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	25%	30%	35%	40%	45%	50%
RESULTADO	49,6%					



Índice de Capacitação dos Servidores

ANO	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	20%	25%	30%	35%	40%	45%
RESULTADO	10,08%					





Índice de Execução das Dotações para Despesas Discrecionárias (IEDD)

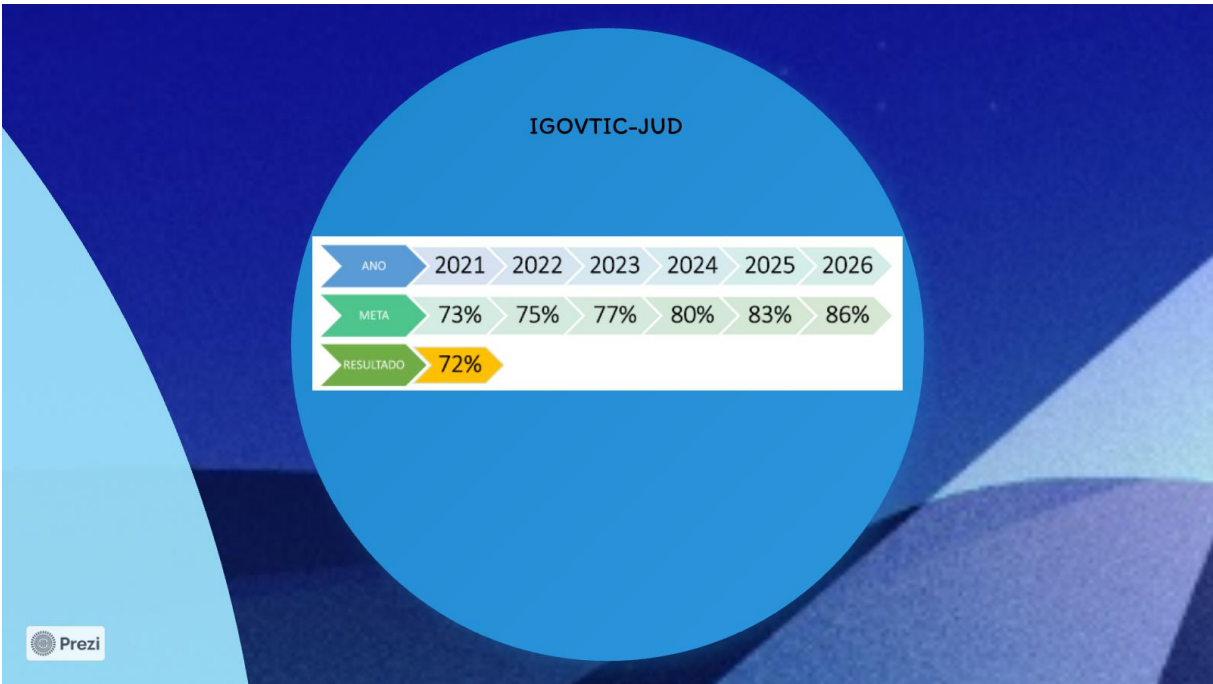
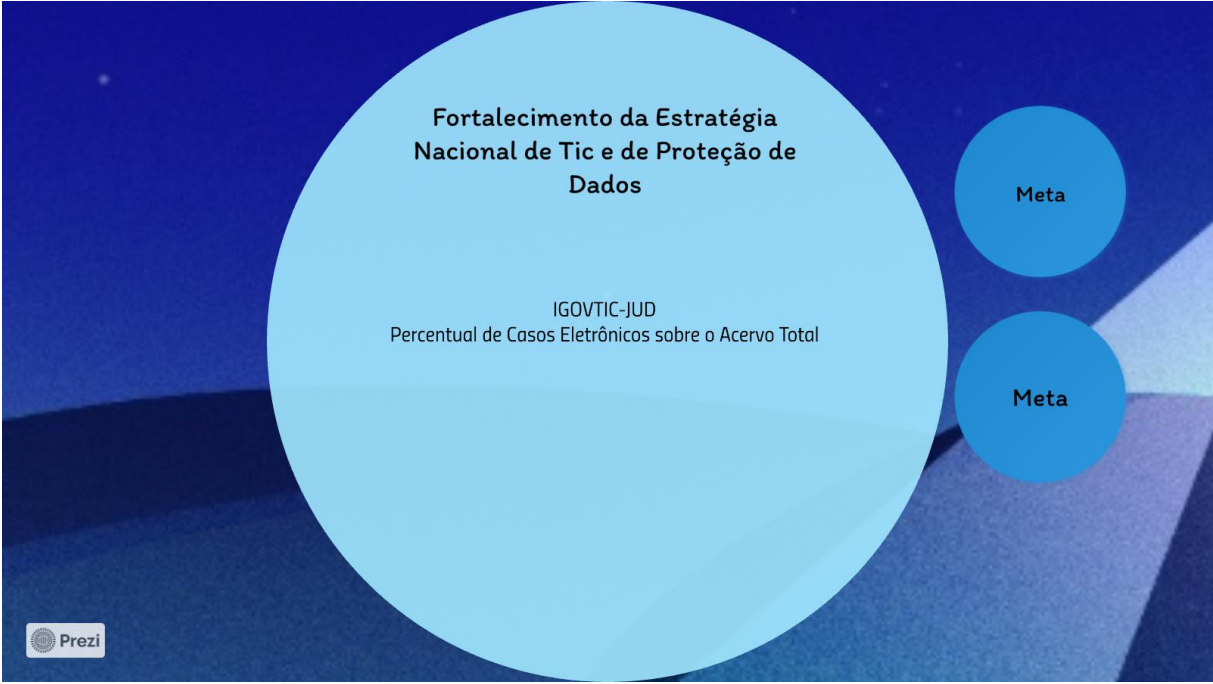
ANO	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	80%	80%	82%	82%	82%	82%
RESULTADO	67%					

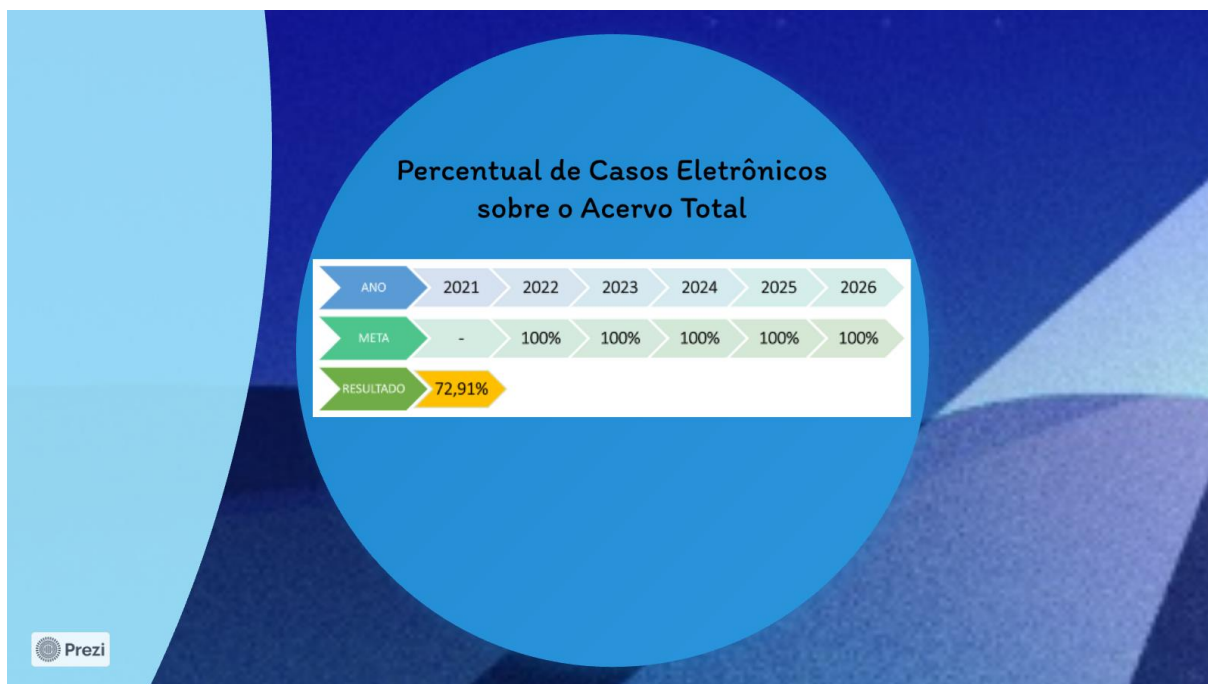


Índice de Execução das Dotações para Projetos (IEP)

ANO	2021	2022	2023	2024	2025	2026
META	70%	70%	72%	74%	75%	77%
RESULTADO	12%					





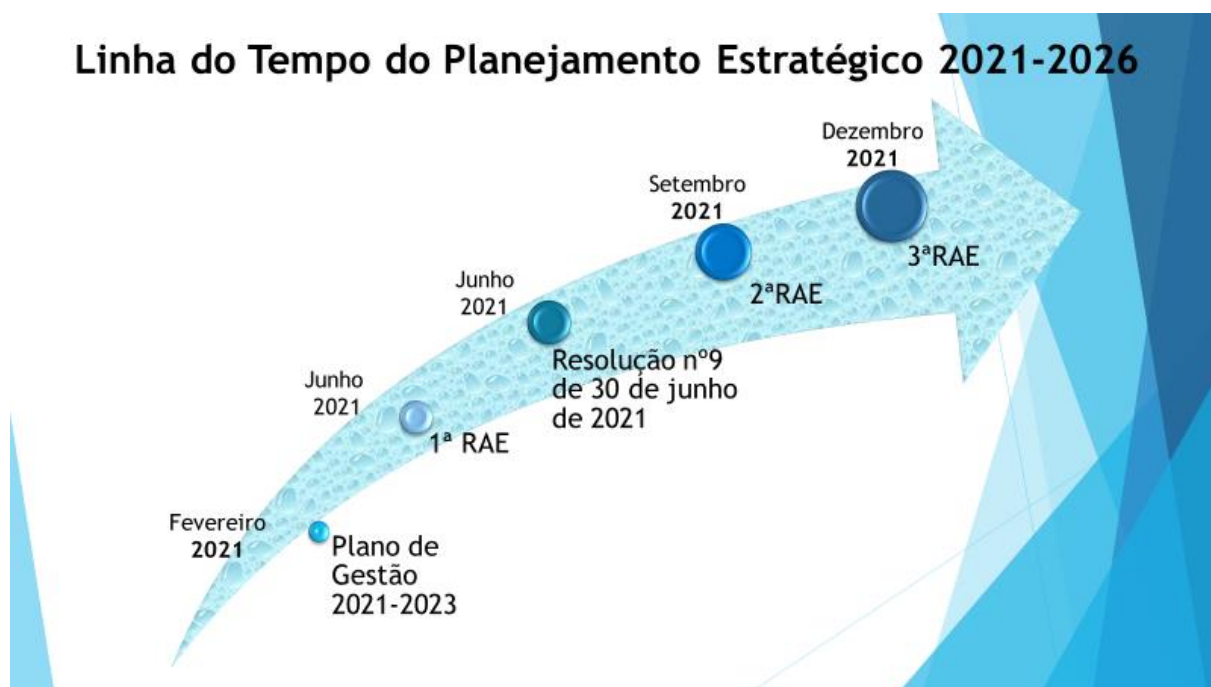


Fonte: Coordenadoria de Estatística/ DPGE/TJPA

PANORAMA DO PLANO DE GESTÃO 2021-2023

A Desembargadora Célia Regina de Lima Pinheiro, Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Pará, realizou a abertura da 3ª Reunião de Avaliação da Estratégia do Biênio 2021-2023, e na oportunidade agradeceu mais uma vez a sua equipe e destacou que são pessoas de sua inteira confiança e que foram escolhidos pelas suas competências e comprometimento com o trabalho e a isso se deve o sucesso do cumprimento das metas do Plano de Gestão 2021-2023. Desejou a todos uma excelente RAE e se colocou a disposição para quaisquer esclarecimentos no decorrer do evento. Em seguida o Diretor do Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística, Fábio Djan, apresentou a dinâmica da reunião, o Coordenador de Estatística Gerson Silva, apresentou os indicadores do Planejamento Estratégico 2021/2026 e demonstrou os resultados alcançados até o momento. A Coordenadora de Gestão Estratégica, Luciana Sá, apresentou o panorama geral do Plano de gestão que atualmente conta com 65 ações planejadas das quais 20 estão concluídas e as demais em execução. Ressaltou o excelente cumprimento das ações planejadas dentro do Plano de Gestão da Desembargadora Célia e demonstrou satisfação com esforço e o empenho de todos os envolvidos nos trabalhos.

Linha do Tempo do Planejamento Estratégico 2021-2026



Fonte: Elaboração própria

Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE)

- ❖ Funciona como instrumento do Colegiado de Planejamento e Gestão Estratégica (Portaria nº984/2021);
- ❖ Apresentar panorama da execução do Plano de Gestão 2021-2023;
- ❖ Apresentar os resultados e traçar medidas com o objetivo de melhorar o alcance do planejado;
- ❖ Apresentar panorama geral dos indicadores do Planejamento Estratégico.



Fonte:SIMPLAN

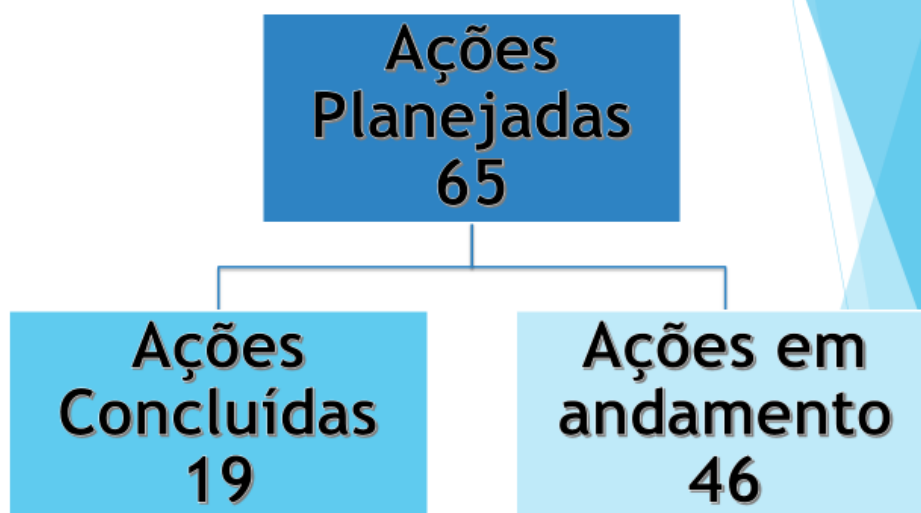
Planejamento Estratégico 2021-2026



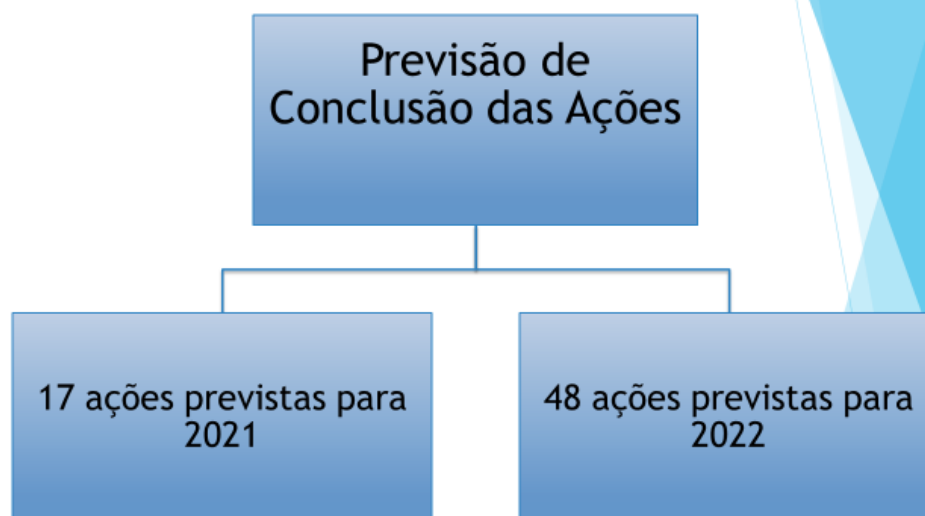
Fonte:SIMPLAN



EXECUÇÃO DO PLANO DE GESTÃO



Fonte:SIMPLAN



Fonte:SIMPLAN



Ações Concluídas

- 1.1.2 - Implementar painel de monitoramento de demandas de saúde.
- 3.2.1 - Ampliar a instalação de UPJs no 1º grau de jurisdição.
- 3.3.2 - Padronizar rotinas de trabalho nas unidades judiciárias.
- 3.3.3 - Implantar o Juízo 100% Digital.
- 6.2.1 - Fomentar a utilização do IRDR.
- 6.2.3 - Fomentar a utilização do Incidente de Assunção de Competência - IAC.
- 6.2.4 - Implantar o Centro de Inteligência do Poder Judiciário no âmbito do TJPA.
- 7.1.2 - Implantar Política e Plano de Sustentabilidade.
- 7.1.3 - Implantar Programa de Contratação Sustentável.

Fonte:SIMPLAN

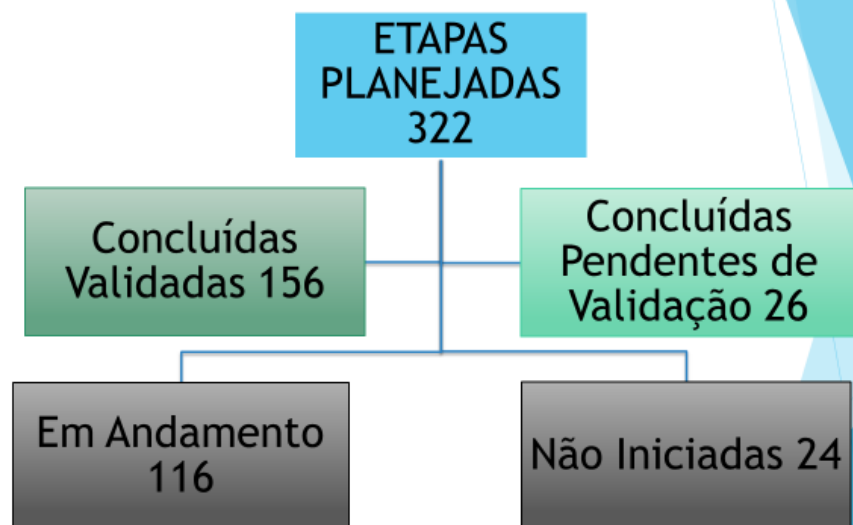


Ações Concluídas

- 3.2.1 - Ampliar a instalação de UPJs no 1º grau de jurisdição.
- 6.2.1 - Fomentar a utilização do IRDR.
- 6.2.4 - Implantar o Centro de Inteligência do Poder Judiciário no âmbito do TJPA.
- 9.1.4 - Aprimorar a Gestão da Memória e Documental.
- 10.2.6 - Otimizar o concurso de remoção de servidores.
- 12.1.5 - Desenvolver sistema autômato de migração de processos.
- 12.1.6 - Implementar a solução de Balcão Virtual.

Fonte:SIMPLAN

- 8.4.6 Regularizar a aplicação do acordo de não persecução penal (ANPP) no TJPA.
- 9.1.4 Aprimorar a Gestão da Memória e Documental.
- 9.1.5 Implantar painel da movimentação funcional dos magistrados.
- 9.2.1 Aprimorar o Índice de Prioridade de Obras - IPO.
- 9.2.2 Aprimorar procedimentos de manutenção predial.
- 10.2.4 - Implantar processo de desligamento de pessoal.
- 10.2.6 - Otimizar o concurso de remoção de servidores.
- 12.1.5 - Desenvolver sistema autômato de migração de processos.
- 12.1.6 - Implementar a solução de Balcão Virtual.
- 12.2.1 - Aprimorar os artefatos de gerenciamento de serviços TIC e de governança de TIC.



Fonte:SIMPLAN

DELIBERAÇÕES

Sobre o Macrodesafio 1- GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS, o Juiz de Direito Homero Lamarão registrou em sua fala algumas dificuldades que esta enfrentando para o cumprimento de suas metas devido a constante instabilidade do PJE. Mas ressaltou que esta evidando todos os esforços necessários para cumprir as metas traçadas até o final da gestão. O servidor Antonio Carlos Barros apresentou as intervenções realizadas para o cumprimento da ação e os resultados alcançados. Destacou a realização de cursos e webinários que foram realizados para fomentar as ações de inclusão social e acessibilidade e destacou a programação para contratação de empresas para atuar com a língua brasileiras de sinais e braille no âmbito do TJPA.

Representando o coordenador do Macrodeafio 2 FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE o servidor Will Montenegro Teixeira apresentou as metas alcançadas no desempenho das ações, destacando que a equipe está trabalhando para produzir conteúdos para o fortalecimento das etapas de comunicação interna e externa do Tribunal de Justiça. Finalizou afirmando que as etapas estão fluindo de maneira satisfatoria com toda a equipe.

O Juiz de Direito Dr. Leonardo de Farias Duarte, coordenador do Macrodesafio 3- AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL, apresentou um resumo geral da execução do Macrodesafio e destacou a importância da elevação do piso das execuções fiscais, destacou que a ação seria responsável por uma baixa de mais de 15% do acervo dos processos de execução fiscal, mas lamentou que a definição depende do prefeito da capital e que já houve uma reunião para tratar do assunto, porém segue aguardando posicionamento.

4- ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS, Coordenado pelo Desembargador Jose Roberto Pinheiro Maia, teve sua ausência justificada pela Magistrada Mônica Maciel Soares Fonseca, a qual o representou e apresentou a evolução na execução das Ações referente ao macrodesafio que atingiu o percentual de 69% de grau de execução, inclusive com o cumprimento da Meta 4 do CNJ. Na ocasião a magistrada demonstrou a evolução do grau de julgamento e grau de cumprimento dos processos da matéria de enfrentamento a corrupção e a improbidade administrativa destacou, o comprometimento da equipe em reduzir o número de processos pendentes e consequentemente para o cumprimento das metas propostas.

A Magistrada Antonieta Maria Ferrari Mileo, coordenadora do Macrodesafio 5- PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS,apresentou as metas atingidas dentro do macrodesafio que se encontra com excelente desempenho com grau de execução em 75%. Com a palavra a servidora Nilce fez a demonstração da programação das etapas de instalação de novos CEJUSCs e estruturação física de novos, bem como destacou a realização de cursos de formação de novos mediadores e conciliadores, demonstrando assim, que as metas estipuladas dentro das ações estão sendo cumpridas a contento com o apoio de toda equipe.

O magistrado Cesar Augusto Puty Paiva Rodrigues, coordenador do Macrodesafio 6- CONSOLIDAÇÃO DOS PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS realizou introdução do desempenho das ações do respectivo Macrodesafio que apresenta expressivo grau de execução com 85% de cumprimento, inclusive com adição de novas ações que já estão sendo executadas pela equipe. Passou a palavra para os servidores Camila Soares e Antonio Nicolas os quais pontuaram os avanços na execução do Macrodesafio.

Coordenado pela Secretária de Administração deste Egregio Tribunal, Débora Moraes Gomes, o Macrodesafio 7 – PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE, conta com expressivos

89% de cumprimento, com 3 ações a serem executadas, 2 já foram concluídas, estando ainda em execução apenas a ação -Implementar ações para melhoria do índice de desempenho da sustentabilidade -IDS. Com isso a Secretária Debora Moraes Gomes, apresentou os aspectos do desenvolvimento do trabalho que vem sendo realizado para cumprimento das metas de sustentabilidade no âmbito do Tribunal e afirmou que esta satisfeita com o desempenho da equipe.

O Macrodesafio 8 – APERFEIÇOAMENTO DA JUSTIÇA CRIMINAL, é composto de 10 ações e atualmente apresenta 62% de grau de execução, na ocasião os magistrados que coordenam as ações apresentaram os aspectos do desempenho de suas ações e demonstraram o comprometimento de toda a equipe que compõe o Macrodesafio, especialmente no que tange ao cumprimento das Metas do CNJ.

O coordenador do Macrodesafio 9- APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA Fábio Djan Oliveira de Lima, em sua apresentação dos aspectos gerais de desempenho do Macrodesafio, destacou que o aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança judiciária obedece critérios ousados estipulados pelo CNJ e que para isso vem trabalhando na elaboração de um painel para demonstração dos indicadores do planejamento estratégico. Quanto a implantação do SINAD, o coordenador pontuou que ação já se encontra em fase de conclusão para apresentação à Desembargadora Presidente. Concluiu apresentando um panorama do resultado geral do prêmio de qualidade do CNJ o qual interfere diretamente nas ações do Macrodesafio.

A coordenadora do Macrodesafio 10- APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS, Maria de Lourdes Carneiro Lobato, presente na RAE, apresentou para o colegiado de planejamento os pontos de destaque das 9 ações que compõe o Macrodesafio. A coordenadora informou que no mês de janeiro já deve ser iniciado os trabalhos de implantação do modelo de gestão por competência, visto que o contrato que vinha sendo discutido com a UFPA já foi firmado. Por fim destacou que as demais ações que ainda estão em andamento correm conforme o planejado e serão concluídas ainda antes do prazo previsto.

O Secretário de Planejamento Miguel Lucivaldo Alves Santos, coordenador do Macrodesafio 11- APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA, destacou o desempenho das ações que tem sido relevantes para o alcance dos 75% de grau de execução do Macrodesafio, afirmou que não existe nenhum obstáculo para o desempenho das ações e que todas estão sendo executadas conforme o planejado.

O Macrodesafio 12- FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E PROTEÇÃO DE DADOS, coordenado pelo servidor Diego Baptista Leitão, apresenta 7 ações das quais 3 já se encontram concluídas, totalizando o percentual de 79% de grau de execução, na oportunidade o coordenador pontuou que vem enfrentando dificuldades para realizar contratação de equipamentos e serviços e comunicou que o link de internet que atende a região metropolitana que era de 400 MB teve um upgrade e passará a ter 1GB. Finalizou passando a palavra para os coordenadores das ações que fizeram suas prestações de contas ao colegiado de planejamento.

ENCERRAMENTO

A 3ª Reunião de Avaliação da Estratégia - RAE foi concluída após apresentação de toda a Equipe do Plano de Gestão do biênio 2021-2023, todos os macrodesafios tiveram seus desempenhos apresentados ao colegiado de Planejamento.

Com isso a Desembargadora Presidente, Célia Regina de Lima Pinheiro, encerrou a reunião agradecendo a todos os presentes com muita satisfação de tudo que foi apresentado, pontuou o cumprimento da meta 4 e meta 8, o desempenho da equipe de informática em aprimorar os eixos da tecnologia da informação e agradeceu por todos que se empenham diariamente para construir um Judiciário cada vez melhor e mais eficiente.