



Poder Judiciário
Tribunal de Justiça do Estado do Pará
Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística
Coordenadoria de Gestão Estratégica

PLANO DE PROJETO

PORTARIA Nº 2336/2022-GP, DE 01 DE JULHO DE 2022

A Desembargadora Célia Regina de Lima Pinheiro Presidente do Tribunal de Justiça do Estado, no uso de suas atribuições legais, etc.

CONSIDERANDO a necessidade de fomentar a interação e a troca de experiências entre as diversas comarcas do Estado e com outros Tribunais;

CONSIDERANDO a necessidade de instituição e implementação do Banco de Boas Práticas de servidores e magistrados, com o intuito de catalogação de ideias que resultem na melhoria da prestação jurisdicional;

CONSIDERANDO o Macrodesafio “Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e Proteção de Dados e 12.1 Iniciativa Estratégica: Aprimoramento do Domínio de Serviços de TIC”, parte integrante do Planejamento Estratégico e do Plano de Gestão do biênio 2021-2023;

CONSIDERANDO a necessidade de disseminar, esclarecer e estimular ações, procedimentos e fluxos que proporcionem o cumprimento dos prazos e a melhor prestação jurisdicional no âmbito das Unidades judiciárias;

CONSIDERANDO, finalmente, o projeto apresentado pelo Secretário de Informática, Diego Baptista Leitão.

RESOLVE:

Art. 1º Autorizar a implementação do PROJETO INDEXAÇÃO DE PROCESSOS COM IA - INDIA, apresentado pelo Secretário de Informática, Diego Baptista Leitão, cujo objetivo realizar de maneira automatizada a indexação dos processos digitalizados, que antes, era feita manualmente.

Art. 2º Os termos do PROJETO INDEXAÇÃO DE PROCESSOS COM IA – INDIA, devem ser publicados e fazem parte integrante desta Portaria.



PAPPR202200057





Poder Judiciário
Tribunal de Justiça do Estado do Pará
Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística
Coordenadoria de Gestão Estratégica

PLANO DE PROJETO

Art.3º Esta portaria entra em vigor na data de sua publicação.

Publique-se, Registre-se. Cumpra-se.

Belém, 01 de julho de 2022.

CÉLIA REGINA DE LIMA PINHEIRO
Desembargadora Presidente do TJPA

TJPA - DIÁRIO DA JUSTIÇA - Edição nº 7416/2022 - Quinta-feira, 21 de Julho de 2022



Assinado com senha por CELIA REGINA DE LIMA PINHEIRO(usuário).
Use 3323401.21517685-7333 para a consulta à autenticidade em <https://apps.tjpa.jus.br/sigaex/siga-autenticidade>
Documento gerado por JARINÁ DE NAZARE DA SILVA MOURAO *Data e hora: 01/08/2022 13:28



PAPPR202200057





Poder Judiciário
Tribunal de Justiça do Estado do Pará
Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística
Coordenadoria de Gestão Estratégica

PLANO DE PROJETO

1 IDENTIFICAÇÃO

TÍTULO	PROJETO: INDEXAÇÃO DE PROCESSOS COM IA - INDIA
RESPONSÁVEL	Diego Baptista Leitão
UNIDADE DE LOTAÇÃO DO RESPONSÁVEL	Secretaria de Informática
LOCALIZAÇÃO DE ATUAÇÃO DO PROJETO	Estado do Pará
PRAZO DE EXECUÇÃO	Agosto de 2021 a dezembro de 2022

2 ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

O projeto está alinhado ao Planejamento Estratégico do Poder Judiciário Estadual, conforme a Resolução nº 9 de 30 de junho de 2021, no macrodesafio Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e Proteção de Dados e 12.1 Iniciativa Estratégica: Aprimoramento do Domínio de Serviços de TIC. Alinhado com a Resolução nº 289 de 2019 do Conselho Nacional de Justiça – CNJ e com o ODS 16 - que se referem à promoção de sociedades pacíficas e inclusivas com acesso à Justiça para todos e com instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis.

3 JUSTIFICATIVA

A implementação das metas da ODS 16 - que se referem à promoção de sociedades pacíficas e inclusivas com acesso à Justiça para todos e com instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis - coloca em evidência o importante papel da incorporação da tecnologia às rotinas judiciais, com a expectativa de proporcionar uma melhor e mais célere prestação jurisdicional e o cumprimento da nossa missão institucional que é realizar a justiça por meio da efetiva prestação jurisdicional e do incentivo à pacificação social, com vistas ao fortalecimento do Estado Democrático de Direito.



Assinado com senha por CELIA REGINA DE LIMA PINHEIRO(usuário).
Use 3323401.21517685-7333 para a consulta à autenticidade em <https://apps.tjpa.jus.br/sigaex/siga-autenticidade>
Documento gerado por JARINÁ DE NAZARE DA SILVA MOURAO *Data e hora: 01/08/2022 13:28



PAPPR202200057





Poder Judiciário
Tribunal de Justiça do Estado do Pará
Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística
Coordenadoria de Gestão Estratégica

PLANO DE PROJETO

Se o ritmo de evolução tecnológica já vinha acelerado, a pandemia de COVID-19 impulsionou mais ainda as inovações digitais a partir de março de 2020, em função dos desafios que surgiram referentes ao distanciamento físico, uso crescente de robôs para evitar o contato humano combinado com soluções inteligentes autônomas para realizar processos realizados anteriormente por seres humanos.

A efetividade otimiza a solução de problemas por meio da gestão de recursos necessários no processo, inclusive o tempo, que quando otimizado acelera o resultado.

Nesse sentido, o Poder Judiciário do Estado do Pará – PJPA está alinhado ao Programa Justiça 4.0 do CNJ que objetiva a promoção do acesso à Justiça, por meio de ações e projetos desenvolvidos para o uso colaborativo de produtos que empregam novas tecnologias e inteligência artificial. A Justiça Digital propicia o diálogo entre o real e o digital para o incremento da governança, da transparência e da eficiência do Poder Judiciário, com efetiva aproximação com o cidadão e redução de despesas.

Com o advento da transformação digital, aliada à globalização, as atividades do Poder Judiciário também foram adaptadas. A digitalização de processos judiciais vem se consolidando ao longo do tempo.

A transformação do Poder Judiciário paraense em 100% digital, passa por ações voltadas a acelerar o processo de digitalização e virtualização dos processos judiciais.

Em janeiro de 2021 foi concluída a implantação do Processo Judicial Eletrônico (PJe), no PJPA, na ocasião tínhamos 618.039 mil casos pendentes (processos físicos), no Sistema Libra, segundo dados do DPGE/TJPA. Com isso, houve a necessidade de ampliar os mecanismos que proporcionem agilidade, produtividade, eficiência e qualidade na prestação jurisdicional, através da transformação digital.

Para que as ações voltadas a digitalização e migração tenham sucesso, a transformação digital e as tecnologias digitais são de fundamental importância promovendo descentralização e desconcentração de serviços através de automação de rotinas, de novos fluxos e processos de trabalho que viabilizem e



Assinado com senha por CELIA REGINA DE LIMA PINHEIRO(usuário).
Use 3323401.21517685-7333 para a consulta à autenticidade em <https://apps.tjpa.jus.br/sigaex/siga-autenticidade>
Documento gerado por JARINÁ DE NAZARE DA SILVA MOURAO *Data e hora: 01/08/2022 13:28



PAPPR202200057





Poder Judiciário
Tribunal de Justiça do Estado do Pará
Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística
Coordenadoria de Gestão Estratégica

PLANO DE PROJETO

agilizem a digitalização e migração dos processos físicos para o Processo Judicial Eletrônico (PJe).

Com o andamento do processo de digitalização e migração dos processos físicos, foi observado que o ritmo de migração era muito lento e foi identificada a necessidade de acelerar o processo de migração. A partir dessa demanda, desde março de 2021, a secretaria de informática do PJPA, começou a pensar na possibilidade de inovação, com a criação de um Robô para realizar a etapa de migração dos processos físicos do LIBRA para o PJE, após a realização da digitalização.

Foi desenvolvido e em julho de 2021 foi disponibilizado o Robô Migrador 4.0, programa de computador que executa os processos de fragmentação e migração, que, antes, eram feitos manualmente, realiza os processos de captação, particionamento, assinatura e inclusão ao PJe. É capaz de realizar trabalhos de maneira autônoma ou pré-programada. A funcionalidade tem se mostrado essencial para que o TJPA alcance seu objetivo na migração de 100% dos processos físicos ao sistema PJe.

No entanto, a migração é a última etapa do processo, na qual ocorre a transferência do arquivo digitalizado ao PJe. Percebeu-se a necessidade de uma ferramenta que atue na etapa anterior, que é a indexação de processos digitalizados, quando o processo é fragmentado e organizado para que seja incluído de forma padronizada no sistema de Processo Judicial Eletrônico (PJe).

A ferramenta, intitulada Índia - Inteligência Artificial de Indexação de Documentos Judiciais, juntamente com Robô Migrador 4.0, aprimorará o Sistema de Digitalização e Virtualização dos Processos do Judiciário paraense. A Índia foi desenvolvida totalmente pela Secretaria de Informática de Informática e é a primeira contendo Inteligência Artificial.

4 PÚBLICO ALVO

Magistrados(as) e Servidores(as) do Tribunal de Justiça do Estado do Pará

5 OBJETIVOS

5.1 GERAL

Migração de 100% dos processos físicos para o PJe.



Assinado com senha por CELIA REGINA DE LIMA PINHEIRO(usuário).
Use 3323401.21517685-7333 para a consulta à autenticidade em <https://apps.tjpa.jus.br/sigaex/siga-autenticidade>
Documento gerado por JARINÁ DE NAZARE DA SILVA MOURAO *Data e hora: 01/08/2022 13:28



PAPPR202200057





Poder Judiciário
Tribunal de Justiça do Estado do Pará
Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística
Coordenadoria de Gestão Estratégica

PLANO DE PROJETO

5.2 ESPECÍFICOS

- Desenvolver um software de Indexação de Processos, utilizando Inteligência Artificial, para agilizar a etapa para migração dos processos digitalizados;
- Realizar de maneira automatizada a indexação dos processos digitalizados, que antes, era feita manualmente.

6 METAS

- Indexação até 5 mil processos por dia.
- Indexação de 100% dos processos físicos a partir da implantação.

7 METODOLOGIA

A Secretaria de Informática do Tribunal de Justiça do Pará (TJPA) desenvolveu robôs que irão atuar nas fases de conversão, fragmentação e migração do processo à plataforma digital. Com isso, a tecnologia possibilita a automatização parcial no processo de trabalho, o que, anteriormente, era realizada de modo manual.

A virtualização de cada processo físico deve obedecer às fases de higienização, digitalização, indexação, fragmentação e migração ao sistema do Processo Judicial Eletrônico (PJe). A novidade é que os robôs entram em cena na fragmentação e na migração, com o propósito de automatização das fases. A migração é a última etapa do processo, na qual ocorre a transferência do arquivo digitalizado ao PJe.

Indexação é a tarefa de segmentar um processo digitalizado nos tipos de documentos existentes dentro deste, tais como petições, sentenças, documentos de comprovação, acórdãos, entre outros. Tal tarefa precede a migração dos processos, sendo de fundamental importância para que estes possam ser consultados de maneira mais ágil e organizada no Processo Judicial Eletrônico (PJe).

Com a Índia, o procedimento de indexação ocorre da seguinte forma: o processo depois de digitalizado, em formato PDF com várias páginas, é inserido



Assinado com senha por CELIA REGINA DE LIMA PINHEIRO(usuário).
Use 3323401.21517685-7333 para a consulta à autenticidade em <https://apps.tjpa.jus.br/sigaex/siga-autenticidade>
Documento gerado por JARINÁ DE NAZARE DA SILVA MOURAO *Data e hora: 01/08/2022 13:28



PAPPR202200057





Poder Judiciário
Tribunal de Justiça do Estado do Pará
Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística
Coordenadoria de Gestão Estratégica

PLANO DE PROJETO

manualmente na Índia. A inteligência artificial recebe o material, analisa todo o arquivo, identifica as partes que correspondem ao mesmo ato, separa em blocos correspondentes e fragmenta em documentos separados e analisa os dados por meio de técnicas de Inteligência Artificial (IA).

As técnicas de IA funcionam, dentre outras formas, por meio da detecção de padrões. Elas são capazes de "aprender" a resolver um determinado problema a partir do entendimento das situações existentes. Acerca da tarefa de indexação, a IA será treinada para diferenciar múltiplos tipos de documentos, por meio da análise de exemplos de documentos já existentes no banco de dados do PJe.

8 CRONOGRAMA

ETAPA	PRAZOS		PRODUTO	QUANTIDADE	RESPONSÁVEL
	INÍCIO	TÉRMINO			
Criação e limpeza da Base de treinamento	02/08/21	01/10/21	Base de Treinamento Criada	1	Ewerton Almeida Silva
Criação de Identificador e Segmentador de Documentos	04/10/21	12/11/21	Identificador e Segmentador de Documentos criado	1	Ewerton Almeida Silva
Criação de Classificador Multiclasses para Processos Cíveis	16/11/21	04/02/22	Classificador Multiclasses para Processos Cíveis criado	1	Ewerton Almeida Silva
Criação de Classificador Multiclasses para Processos Criminais	07/02/22	06/04/22	Classificador Multiclasses para Processos Criminais criado	1	Ewerton Almeida Silva
Criação de Interface	07/04/22	14/04/22	Interface	1	Ewerton Almeida Silva



Assinado com senha por CELIA REGINA DE LIMA PINHEIRO (usuário).
Use 3323401.21517685-7333 para a consulta à autenticidade em <https://apps.tjpa.jus.br/sigaex/siga-autenticidade>
Documento gerado por JARINÁ DE NAZARE DA SILVA MOURAO *Data e hora: 01/08/2022 13:28



PAPPR202200057





Poder Judiciário
Tribunal de Justiça do Estado do Pará
Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística
Coordenadoria de Gestão Estratégica

PLANO DE PROJETO

Amigável			criada		Marília Paulo Teles
Homologação do INDIA	18/04/22	29/04/22	INDIA Homologado	1	Joyce Horn Fonteles, Marília Paulo Telese Marcus Vinicius Barbosa e Silva
Criação do Projeto Piloto	02/05/22	20/04/22	Projeto Piloto criado	1	Joyce Horn Fonteles, Marília Paulo Teles, Ewerton Almeida Silvae Marcus Vinicius Barbosa e Silva
Implantação em Produção	23/05/22	01/06/22	INDIA implantado	1	Joyce Horn Fonteles, Ewerton Almeida Silvae Marcus Vinicius Barbosa e Silva
Implementação nas unidades judiciárias	01/06/22	19/12/22	INDIA implementado	10%	Secretaria de informática

9 RECURSOS

9.1. Humanos:

Para a implementação deste projeto foi necessário o envolvimento de uma equipe composta por três (3) analistas de Sistemas e um (1) Analista de Suporte do Tribunal de Justiça do Estado do Pará.

9.2. Materiais:

Foi utilizada a infraestrutura tecnológica já disponível no Tribunal de Justiça do Estado do Pará.

9.2. Orçamentários:

Sem ônus para o Tribunal de Justiça do Estado do Pará.





Poder Judiciário
Tribunal de Justiça do Estado do Pará
Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística
Coordenadoria de Gestão Estratégica

PLANO DE PROJETO

10 EQUIPE

NOME	CARGO/UNIDADE	PAPEL
Ewerton Almeida Silva	Analista Judiciário/SECINFO	Analista de Sistemas
Joyce Horn Fonteles	Analista Judiciário/SECINFO	Analista de Sistemas
Marília Paulo Teles	Analista Judiciário/SECINFO	Analista de Sistemas
Marcus Vinicius Barbosa e Silva	Analista Judiciário/SECINFO	Analista de Suporte

11 PARCEIROS EXTERNOS

INSTITUIÇÃO	ÁREA	PAPEL
Sem parceiro externo		

12 INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

Elaborada pela equipe da Secretaria de Informática do Poder Judiciário do Pará (PJPA), a Índia, atua na etapa de indexação de processos digitalizados, quando o processo é fragmentado e organizado para que seja incluído de forma padronizada no sistema de Processo Judicial Eletrônico (Pje).

A indexação é como se fosse um índice ou sumário de uma publicação, na qual o conteúdo está dividido por assuntos. Na Índia, o processo digitalizado em sua totalidade é separado e fragmentado por atos em arquivos, como, por exemplo, Capa, Petição Inicial, Despacho, Manifestação, Sentença, entre outros.

A tecnologia artificial disponibiliza o processo completo em vários arquivos fragmentados e já no formato apropriado para o desempenho de tarefas do Robô Migrador 4.0, que lê, particiona, compacta, converte, assina





Poder Judiciário
Tribunal de Justiça do Estado do Pará
Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística
Coordenadoria de Gestão Estratégica

PLANO DE PROJETO

e exporta para o Pje os arquivos digitalizados, finalizando o processo de migração de processos físicos para o mundo eletrônico.

Essa ferramenta vai atuar juntamente com o Robô Migrador, que já atua na fase de migração. A Índia é a ferramenta responsável pela fase de indexação, deixando a cargo manual somente a fase de digitalização de processos. Atualmente a Índia reconhece 27 tipos de documentos processuais entre documentos cíveis e criminais e é capaz de identificar com acerto em mais de 90% dos casos, dependendo do tipo de arquivo.

13 REFERÊNCIAS



Assinado com senha por CELIA REGINA DE LIMA PINHEIRO(usuário).
Use 3323401.21517685-7333 para a consulta à autenticidade em <https://apps.tjpa.jus.br/sigaex/siga-autenticidade>
Documento gerado por JARINÁ DE NAZARE DA SILVA MOURAO *Data e hora: 01/08/2022 13:28



PAPPR202200057





Poder Judiciário
Tribunal de Justiça do Estado do Pará
Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística
Coordenadoria de Gestão Estratégica

PLANO DE PROJETO

SALOMÃO, Luís Felipe; BRAGA, Renata. O papel do Judiciário na Agenda 2030 da ONU. *Conjur*, opinião, 9 jul. 2021. Disponível em: <
<https://www.conjur.com.br/2021-jul-09/salomao-braga-judiciario-agenda-2030-onu>>. Acesso em: 15.07.2022.

BRASIL. Conselho Nacional de Justiça. *Cartilha Justiça 4.0*. Disponível em:
<https://www.cnj.jus.br/wp-content/uploads/2021/06/Cartilha-Justica-4-0-WEB-28-06-2021.pdf>. Acesso em 13.07.2022.

Inteligência Artificial do TJPA integra levantamento de projetos do CNJ
<https://www.tjpa.jus.br/PortalExterno/Imprensa/noticias/Informes/1358152-inteligencia-artificial-facilita-indexacao-de-processos.xhtml> Acesso em 13.07.2022.

GABRIEL, Martha; *Inteligência Artificial: Do zero ao Metaverso*; Editora Atlas Ltda; Barueri, SP, 2022.

GREGÓRIO, Alvaro; ZANONI, Luciana Ortiz Tavares Costa; JUNIOR, Paulo Cezar Neves; *Inovação no judiciário: Conceito, Criação e Práticas do Primeiro Laboratório de Inovação do Poder Judiciário*; Editora: Edgard Blucher Ltda; São Paulo, 2019.



Assinado com senha por CELIA REGINA DE LIMA PINHEIRO(usuário).
Use 3323401.21517685-7333 para a consulta à autenticidade em <https://apps.tjpa.jus.br/sigaex/siga-autenticidade>
Documento gerado por JARINÁ DE NAZARE DA SILVA MOURAO *Data e hora: 01/08/2022 13:28



PAPPR202200057

