



RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO 2023

BELÉM | 2024



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ

Desembargadora **MARIA DE NAZARÉ SILVA GOUVEIA DOS SANTOS**

Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Pará

Desembargador **ROBERTO GONÇALVES DE MOURA**

Vice-Presidente do Tribunal de Justiça do Estado do Pará

Desembargador **JOSÉ ROBERTO PINHEIRO MAIA BEZERRA JÚNIOR**

Corregedor Geral de Justiça

Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística

Fábio Djan Oliveira de Lima

Diretor

Equipe Técnica

Coordenadoria de Gestão Estratégica

Luciana Sá Fernandes

Coordenadora

Francisco Alexandre Lima

Analista Judiciário - Área: Estatística

Alcimar Martins Junior

Analista Judiciário - Área: Economia

Kelly Regina Lima de Lima

Analista Judiciário – Área: Direito

Fabianne Cabral Pinto de Almeida

Auxiliar Judiciária

Coordenadoria de Estatística

Gerson Medeiros da Silva

Coordenador

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 - Situação das Metas Previstas para 2023, segundo a Perspectiva.....	12	Tabela 9 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais”	23
Tabela 2 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Garantia dos Direitos Fundamentais”	13	Tabela 10 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Prevenção de Litígios e Adoção de Soluções Consensuais para os Conflitos”	24
Tabela 3 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Garantia dos Direitos Fundamentais”	14	Tabela 11 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Prevenção de Litígios e Adoção de Soluções Consensuais para os Conflitos”	25
Tabela 4 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Fortalecimento da Relação Institucional do Poder Judiciário”	16	Tabela 12 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios”	28
Tabela 5 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Fortalecimento da Relação Institucional do Poder Judiciário”	17	Tabela 13 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios”	29
Tabela 6 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional”	19	Tabela 14 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Promoção da Sustentabilidade”	31
Tabela 7 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional”	20	Tabela 15 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Promoção da Sustentabilidade”	32
Tabela 8 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais”	22		

Tabela 16 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio	
“Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal”	33
Tabela 17 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio	
“Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal”	34
Tabela 18 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio	
“Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança” ...	37
Tabela 19 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio	
“Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança” ...	37
Tabela 20 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio	
“Aperfeiçoamento de Gestão de Pessoas”	42
Tabela 21 - Principais Iniciativas Estratégicas	
do Macrodesafio “Aperfeiçoamento de Gestão de Pessoas”	43

Tabela 22 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio	
“Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira”	46
Tabela 23 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio	
“Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira”	47
Tabela 24 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio	
“Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC	
e de Proteção de Dados”	49
Tabela 25 - Principais Iniciativas Estratégicas	
do Macrodesafio “Fortalecimento da Estratégia Nacional	
de TIC e de Proteção de Dados”	50

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO.....	7	MACRODESAFIO: PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS	24
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	8	MACRODESAFIO: CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS	27
ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	8	MACRODESAFIO: PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE	31
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	10	MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL.....	33
AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA.....	12	MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA	36
PERSPECTIVA SOCIEDADE.....	13	PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO.....	41
MACRODESAFIO: GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS.....	13	MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS	41
MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO PODER JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE.....	16	MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA.....	45
PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS.....	19	MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS.....	49
MACRODESAFIO: AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	19	CONSIDERAÇÕES FINAIS	51
MACRODESAFIO: ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS.....	22		

INTRODUÇÃO

O presente relatório tem por objetivo apresentar a avaliação da execução da estratégia do Tribunal de Justiça do Estado do Pará (TJPA), para o exercício de 2023. Este relatório relaciona os principais resultados da atuação do Tribunal e as principais iniciativas implementadas no período.

Esses resultados são apresentados de forma consolidada por perspectiva e por macrodesafio com seus respectivos indicadores de desempenho e iniciativas estratégicas.

O Plano Estratégico 2021-2026, do Tribunal de Justiça do Es-

tado do Pará (TJPA), é constituído por 12 macrodesafios, 30 indicadores de desempenho e 35 iniciativas.

Para o monitoramento da estratégia de 2023, foram realizadas duas Reuniões de Análise da Estratégia (RAE). As RAE são importantes instrumentos de gestão e têm como objetivo acompanhar a execução da estratégia por meio do monitoramento das metas e dos indicadores constantes no Plano Estratégico do TJPA, bem como por meio da análise das iniciativas estratégicas e riscos associados.

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

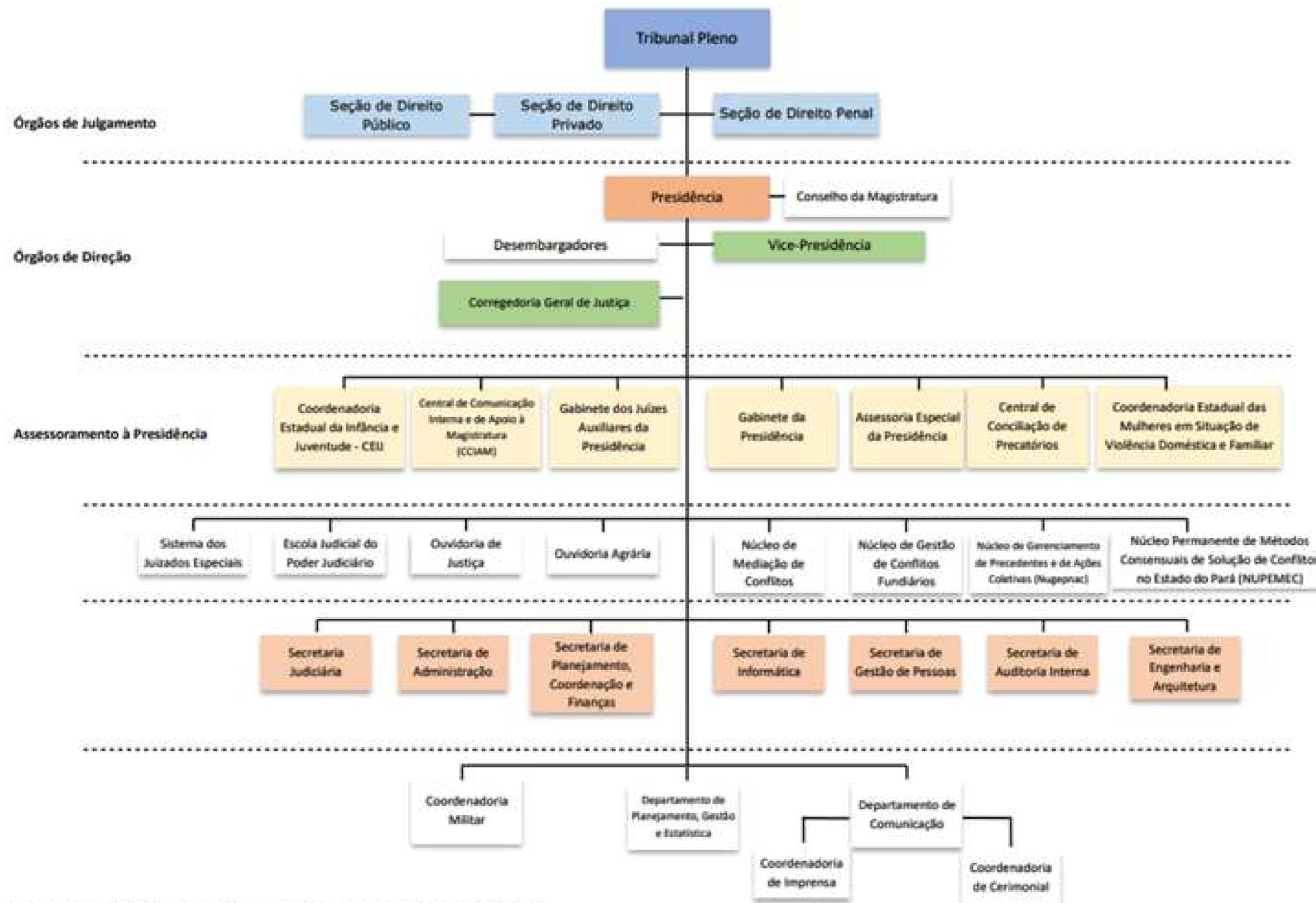
O Tribunal de Justiça, órgão supremo do Poder Judiciário do Estado, tendo por sede a cidade de Belém e jurisdição em todo o Estado do Pará, é composto por 30 (trinta) Desembargadores(as) e pelos seguintes órgãos de julgamento: Tribunal Pleno, Seção de Direito Público, Seção de Direito Privado e Seção de Direito Penal.

As competências desses órgãos estão definidas no Regimento Interno do Tribunal, que também dispõe sobre o seu funcionamento, estabelece a competência dos seus órgãos administrativos, regula o processamento e o julgamento dos feitos que lhe são atribuídos pelas leis, e institui a disciplina de seus serviços.

Além da sua função jurisdicional, o Poder Judiciário possui a função administrativa, realizada por seus Órgãos de Direção. Os Órgãos de Direção do Tribunal são a Presidência, a Vice-Presidência e a Corregedoria Geral de Justiça, responsável pelo regular funcionamento e pela disciplina dos serviços do Judiciário, tanto em 1ª quanto em 2ª instância, com os poderes e atribuições que lhe são conferidos no Código de Organização Judiciária do Estado.

Para melhor organização e suporte às atividades não judiciais, mas que auxiliam no funcionamento do Poder Judiciário, existe uma grande estrutura administrativa de apoio indireto.

PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ



Fonte: Coordenadoria de Administração de Pessoal e Pagamento – telefone: 3252-8029

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O Plano Estratégico 2021-2026, do Tribunal de Justiça do Estado do Pará (TJPA), foi atualizado por meio da Resolução nº 2, de 1 de fevereiro de 2023, que dispõe sobre a revisão do Planejamento e Gestão Estratégica no âmbito do Poder Judiciário do Estado do Pará, e dá outras providências.

O plano está alinhado à Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026, instituída por meio da Resolução nº 325, de 29 de junho de 2020, do Conselho Nacional de Justiça (CNJ).

A seguir, é apresentado o Mapa Estratégico do TJPA atualizado. O Mapa Estratégico apresenta o conjunto de macrodesafios, que são os

objetivos estratégicos a serem atingidos pelo Tribunal, para que se alcance a sua visão e se cumpra a sua missão. Na estratégia do TJPA para o ciclo de 2021-2026, esses macrodesafios estão distribuídos em três perspectivas: Sociedade, Processos Internos e Aprendizado e Crescimento.

O Mapa Estratégico também apresenta outros elementos importantes, como a Missão, Visão de Futuro e Valores. Todas as informações atualizadas relacionadas ao Planejamento Estratégico do Tribunal podem ser obtidas no Portal do TJPA na Internet, disponível em: < <https://www.tjpa.jus.br/PortalExterno/hotsite/planejamento-estrategico/> >.



MAPA ESTRATÉGICO DO PODER JUDICIÁRIO 2021-2026



<p>MISSÃO</p> <p>Realizar a justiça por meio da efetiva prestação jurisdicional e do incentivo à pacificação social, com vistas ao fortalecimento do Estado Democrático de Direito.</p>	<p>VISÃO</p> <p>Ser reconhecido como instituição acessível, confiável, cêlere e efetiva.</p>	<p>VALORES</p> <p>Eficiência, Agilidade, Acessibilidade, Credibilidade, Ética, Transparência, Inovação, Sustentabilidade.</p>
--	---	--

MACRODESAFIOS, INICIATIVAS ESTRATÉGICAS, INDICADORES E METAS

Sociedade	MACRODESAFIO: GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS		MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO PODER JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE				
	<p>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Fortalecer as ações destinadas ao enfrentamento da judicialização da saúde Fortalecer as políticas institucionais voltadas às crianças e adolescentes Promover o respeito e a valorização da diversidade humana, de modo a contribuir para a construção de uma sociedade mais inclusiva Fortalecer as políticas institucionais voltadas à solução de conflitos fundiários urbanos, rurais, ambientais e minerários Priorizar a pessoa idosa em situação de vulnerabilidade Fortalecer as políticas institucionais voltadas à afirmação da igualdade de gênero 		<p>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Aprimorar a comunicação interna e externa Fortalecer as relações interinstitucionais 				
Processos Internos	MACRODESAFIO: AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	MACRODESAFIO: ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS	MACRODESAFIO: PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS	MACRODESAFIO: CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATORIOS	MACRODESAFIO: PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE	MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL	MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA
	<p>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Estabelecer padrões para incrementar a produtividade no processo judicial eletrônico Otimizar a estrutura judiciária Aprimorar a gestão de unidades judiciárias Implementar medidas visando à redução do acervo de unidades judiciárias congestionadas 	<p>INICIATIVA ESTRATÉGICA</p> <ul style="list-style-type: none"> Aperfeiçoar as políticas institucionais para gestão de processos de combate à corrupção e à improbidade administrativa 	<p>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Fortalecer as políticas e ações de estruturação dos CEJUSCs Fortalecer as políticas e ações para resolução negociada de conflitos 	<p>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Aprimorar as ferramentas para facilitar a identificação e gestão dos precedentes obrigatórios visando garantir a sua consolidação Aperfeiçoar os mecanismos para a redução de demandas repetitivas e grandes litigantes 	<p>INICIATIVA ESTRATÉGICA</p> <ul style="list-style-type: none"> Implantar política de sustentabilidade 	<p>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Enfrentar a violência doméstica e familiar, contra idosos e crianças e adolescentes, e outros grupos vulneráveis Fortalecer a justiça restaurativa Apoiar e desenvolver ações de ressocialização de apenados e apenadas, egressos e egressas e pessoas custodiadas Aperfeiçoar os sistemas de controle e julgamento na área criminal 	<p>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Implantar política de governança institucional Aperfeiçoar a infraestrutura do Poder Judiciário Aprimorar as estruturas administrativas e jurisdicionais Fortalecer a gestão do 1º Grau de jurisdição
	MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS	MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA		MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS			
	<p>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Implantar modelo de Gestão por Competências Melhorar os métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas Fortalecer a política de atenção à saúde e qualidade de vida Aperfeiçoar a formação de magistrados e magistradas, servidores e servidoras Promover políticas de reconhecimento e valorização de magistrados e magistradas, servidores e servidoras 	<p>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Implantar Política de Qualidade dos Gastos Otimizar a Gestão Fiscal, Orçamentária e Financeira 		<p>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</p> <ul style="list-style-type: none"> Aprimorar o Domínio de Serviços de TIC Aprimorar o Domínio de Governança e Gestão de TIC 			

AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

O Tribunal de Justiça do Estado do Pará (TJPA), em 2023, foi avaliado por um conjunto de 28 indicadores de desempenho, estabelecidos no Plano Estratégico 2021-2026. A Tabela 1 apresenta a situação das

metas associadas a estes indicadores, segundo a perspectiva estratégica. Das 28 metas previstas para o exercício de 2023, 15 foram cumpridas, 7 não cumpridas e 6 não tiveram seu resultado apurado.

Tabela 1 - Situação das Metas Previstas para 2023, segundo a Perspectiva

Perspectiva	Prevista	Cumprida	Não Cumprida	Não Apurada
Sociedade	3	1	1	1
Processos Internos	16	7	4	5
Aprendizado e Crescimento	9	7	2	0
Total Geral	28	15	7	6

Fonte: Painel de Monitoramento do Plano Estratégico/TJPA.

A seguir, é apresentado o detalhamento da execução da estratégia por perspectiva e macrodesafio. O método de avaliação levou em consideração os resultados dos indicadores de desempenho dos ma-

crodesafios. De modo ilustrativo, uma legenda foi atribuída para classificar os resultados: meta cumprida e meta não cumprida. Os ícones apresentados abaixo representam o padrão de classificação adotado.



Meta cumprida



Meta não cumprida

PERSPECTIVA SOCIEDADE

MACRODESAFIO: GARANTIA DOS DIREITOS FUNDAMENTAIS

Este macrodesafio se refere ao desafio de garantir no plano concreto os direitos e garantias fundamentais (CF, art. 5º), buscando-se assegurar o direito à vida, à liberdade, à igualdade, à segurança e à propriedade, bem como atenuar as desigualdades sociais, garantir os direitos de minorias e a inclusão e acessibilidade a todos.

Na Tabela 2 são apresentados os indicadores de desempenho de-

finidos para o macrodesafio. O indicador Índice de Acesso à Justiça ainda não teve seu resultado divulgado pelo CNJ. A última publicação do índice foi em 2021. O indicador Índice de Atendimento à Demanda das Prioridades (IAD-Prioridades), por sua vez, apresentou resultado superior à meta estabelecida para o exercício de 2023. Este indicador foi incluído na última atualização do plano estratégico ocorrida em 2023.

Tabela 2 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio "Garantia dos Direitos Fundamentais"

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Índice de Acesso à Justiça	62,0%		Aguardando divulgação do CNJ.
Índice de Atendimento à Demanda das Prioridades (IAD-Prioridades)	90,0%	91,8%	

Fonte: Painel de Monitoramento dos Indicadores de Desempenho da Estratégia/CNJ e Base de Dados do TJPA.

Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)

A Tabela 3 relaciona as principais iniciativas estratégicas do macrodesafio Garantia dos Direitos Fundamentais em execução no exercício de 2023. Das 13

iniciativas em execução, 1 já se encontra concluída. Registre-se que todas as ações possuem prazo de conclusão para 2024.

Tabela 3 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Garantia dos Direitos Fundamentais”

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
1.1.1 - Promover ações para identificar os medicamentos oncológicos e não-oncológicos requisitados judicialmente	Fortalecer as ações destinadas ao enfrentamento da judicialização da saúde	Secretaria de Gestão de Pessoas	32
1.1.2 - Implantar Projeto piloto Falando sobre o Nat-Jus	Fortalecer as ações destinadas ao enfrentamento da judicialização da saúde	Juiz Coordenador	67
1.1.3 - Elaborar estudos para estender a atuação do NATJus para saúde suplementar	Fortalecer as ações destinadas ao enfrentamento da judicialização da saúde	Juiz Coordenador	77
1.2.1 - Aprimorar a divulgação de orientações e informações da área da infância e juventude direcionadas a magistradas, magistrados, servidoras e servidores das comarcas do estado do Pará	Fortalecer as políticas institucionais voltadas às crianças e adolescentes	Juiz Coordenador	65
1.2.2 - Implementar ações voltadas à efetivação do direito à convivência familiar e comunitária de crianças e adolescentes em situação de acolhimento institucional e adoção	Fortalecer as políticas institucionais voltadas às crianças e adolescentes	Juiz Coordenador	37
1.2.3 - Fomentar e articular ações interinstitucionais no âmbito da Justiça da Infância e Juventude (área infracional) e demais parceiros do Sistema de Garantia de Direitos	Fortalecer as políticas institucionais voltadas às crianças e adolescentes	Juiz Coordenador	70

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
1.2.4 - Expandir a estrutura necessária ao depoimento especial da criança e do adolescente quando vítima ou testemunha de violência	Fortalecer as políticas institucionais voltadas às crianças e adolescentes	Juiz Coordenador	53
1.3.1 - Implantar o Plano de Acessibilidade no âmbito do PJPA	Promover o respeito e a valorização da diversidade humana, de modo a contribuir para a construção de uma sociedade mais inclusiva	Secretaria de Engenharia e Arquitetura	32
1.3.2 - Difundir a cultura de respeito aos direitos de diversidades humanas	Promover o respeito e a valorização da diversidade humana, de modo a contribuir para a construção de uma sociedade mais inclusiva	Juiz Coordenador	45
1.3.3 - Aprimorar a acessibilidade na estrutura de comunicação do PJPA	Promover o respeito e a valorização da diversidade humana, de modo a contribuir para a construção de uma sociedade mais inclusiva	Comissão Permanente de Acessibilidade e Inclusão	48
1.3.4 - Implantar o Projeto Pop Rua Jud.	Promover o respeito e a valorização da diversidade humana, de modo a contribuir para a construção de uma sociedade mais inclusiva	Juiz Coordenador	100
1.4.1 - Promover ações para o fortalecimento da Ouvidoria Agrária	Fortalecer as políticas institucionais voltadas à solução de conflitos fundiários urbanos, rurais, ambientais e minerários	Ouvidoria Agrária	74
1.5.1 - Expandir ações para fortalecer a participação feminina no PJPA	Fortalecer as políticas institucionais voltadas à solução de conflitos fundiários urbanos, rurais, ambientais e minerários	Comitê de Participação Feminina	81

Fonte: SIMPLAN.

MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DO PODER JUDICIÁRIO COM A SOCIEDADE

Este macrodesafio se refere à adoção de estratégias de comunicação e de procedimentos objetivos, ágeis e em linguagem de fácil compreensão, visando à transparência e ao fortalecimento do Poder Judiciário como instituição garantidora dos direitos.

A Tabela 4 apresenta os resultados dos indicadores de desempenho definidos para o macrodesafio. Em 2023, o TJPA figurou entre os 10 Tribunais Estaduais mais transparentes do país, de acordo com a avaliação do Ranking da Transparência do Poder Judiciário, regulamentado pela Resolução nº 260/2018, do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), tendo alcançado, aproximadamente, 97,1% da pontuação, satisfazendo 82 dos 84 itens de avaliação. A Pesquisa de Avaliação do Poder Judiciário do Estado do Pará, por sua vez, não tinha meta estabelecida para 2023.

Dentre as ações desenvolvidas, destacam-se a elaboração do Plano de Comunicação para o Biênio 2023-2025, elaborado pelo Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística, em parceria com o Departamento de Comunicação, no qual prevê ações de ampla divulgação do Portal da Transparência, do Ranking da Transparência e do Programa Nacional de Transparência Pública; a realização do curso de formação em acessibilidade em ambientes virtuais, via plataforma Teams; a disponibilização do curso autoinstrucional “Tópicos relevantes da Lei de Acesso à Informação”, no portal da Escola Judicial, na categoria de formação continuada, para todos(as) os(as) servidores(as); e a disponibilização, no portal institucional, de ferramenta de pesquisa que possibilita busca geral de conteúdo em página específica (lupa), e de ferramenta de exportação de conteúdo, com a possibilidade de geração de relatório em formato editável.

Tabela 4 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Fortalecimento da Relação Institucional do Poder Judiciário”

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Índice de Transparência	100,0%	97,1%	

Fonte: Ranking da Transparência 2023.

Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)

Na Tabela 5 são elencadas as principais iniciativas estratégicas do macrodesafio em execução no exercício de 2023. Das 11 ações em execução, 3 já se encontram con-

cluídas. Apenas a ação “2.1.6 - Inserir o TJPA em Redes Sociais Digitais” possuía prazo de conclusão para 2023. As demais ações possuem prazo de conclusão para 2024.

Tabela 5 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Fortalecimento da Relação Institucional do Poder Judiciário”

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
2.1.1 - Promover orientação para magistrados e magistradas em comunicação institucional e mídias sociais	Aprimorar a comunicação interna e externa	Departamento de Comunicação	50
2.1.2 - Elaborar Cartilha de Linguagem Simples	Aprimorar a comunicação interna e externa	Departamento de Comunicação	68
2.1.3 - Elaborar a Política de Comunicação do Poder Judiciário do Pará	Aprimorar a comunicação interna e externa	Coordenadoria de Imprensa	60
2.1.4 - Promover ação de aproximação do Poder Judiciário com a Imprensa	Aprimorar a comunicação interna e externa	Departamento de Comunicação	45
2.1.5 - Veicular spots de rádios sobre o Judiciário e seus serviços à população	Aprimorar a comunicação interna e externa	Departamento de Comunicação	50

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
2.1.6 - Inserir o TJPA em Redes Sociais Digitais.	Aprimorar a comunicação interna e externa	Departamento de Comunicação	100
2.2.1 - Fomentar a Ouvidoria Itinerante junto aos jurisdicionados	Fortalecer as relações interinstitucionais	Ouvidoria de Justiça	90
2.2.2 - Divulgar o papel da Ouvidoria perante a sociedade	Fortalecer as relações interinstitucionais	Ouvidoria de Justiça	100
2.2.3 - Promover ações visando o atendimento das demandas recebidas e ao aperfeiçoamento dos serviços prestados	Fortalecer as relações interinstitucionais	Ouvidoria de Justiça	65
2.2.4 - Promover parcerias com as Ouvidorias do Ministério Público, Defensoria Pública e Delegacia Especializada em Violência Doméstica e Familiar para encaminhamento das demandas de sua competência	Fortalecer as relações interinstitucionais	Ouvidoria de Justiça	80
2.2.5 - Expandir Pontos de Inclusão Digital (PIDs)	Fortalecer as relações interinstitucionais	Juiz Coordenador	100

Fonte: SIMPLAN.

PERSPECTIVA PROCESSOS INTERNOS

MACRODESAFIO: AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

Este macrodesafio tem por finalidade materializar a razoável duração do processo em todas as suas fases. Trata-se de garantir a prestação jurisdicional efetiva e ágil, com segurança jurídica e procedimental na tramitação dos processos judiciais. Além disso, visa soluções para um dos principais gargalos do Poder Judiciário que é a execução fiscal. Busca elevar a eficiência na realização dos serviços judiciais e extrajudiciais.

Dos três indicadores definidos para o macrodesafio, dois possuem

polaridade do tipo “Quanto menor, melhor”, ou seja, quanto menor o resultado, melhor o desempenho: Taxa de Congestionamento das Execuções Fiscais e Taxa de Congestionamento Líquida, exceto Execuções Fiscais. Ambos atingiram às metas estabelecidas para o exercício de 2023. Por outro lado, o indicador Índice de Atendimento à Demanda, que possui polaridade do tipo “Quanto maior, melhor”, isto é, quanto maior o resultado, melhor o desempenho, apresentou resultado igual a 98,5%, inferior à meta de 125,0% estabelecida.

Tabela 6 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional”

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Taxa de Congestionamento das Execuções Fiscais (TCExtFisc)	97,0%	96,0%	✓
Taxa de Congestionamento Líquida, exceto Execuções Fiscais (TCL)	73,0%	65,3%	✓
Índice de Atendimento à Demanda (IAD)	125,0%	98,5%	✗

Fonte: Base de Dados/TJPA.

Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)

Na Tabela 7 são apresentadas as principais iniciativas estratégicas do macrodesafio em execução no exercício de

2023. Das 13 iniciativas em execução, 4 já se encontram concluídas.

Tabela 7 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio "Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional"

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
3.1.1 - Promover Ações Visando o Incremento da Produtividade no Processo Judicial Eletrônico	Estabelecer padrões para incrementar a produtividade no processo judicial eletrônico	Juiz Coordenador	27
3.2.1 - Atualizar o Código Judiciário do Estado do Pará - Lei Nº 5.008, de 10 de dezembro de 1981	Otimizar a estrutura judiciária	Secretaria Judiciária	90
3.2.2 - Propor alteração de competências das unidades judiciárias do primeiro grau de jurisdição	Otimizar a estrutura judiciária	Juiz Coordenador	100
3.2.3 - Propor a reorganização da estrutura das unidades judiciárias do estado do Pará	Otimizar a estrutura judiciária	Juiz Coordenador	33
3.2.4 - Expandir e Incrementar os Núcleos de Justiça 4.0	Otimizar a estrutura judiciária	Juiz Coordenador	100
3.2.5 - Estruturar o Grupo de Assessoramento e Suporte (GAS) do Segundo Grau de jurisdição	Otimizar a estrutura judiciária	Secretaria Judiciária	100

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
3.3.1 - Criar padrões objetivos de produtividade aos servidores do Poder Judiciário	Aprimorar a gestão de unidades judiciárias	Juiz Coordenador	50
3.3.2 - Propor reestruturação metodológica e normativa das unidades de processamento judicial - <u>UPJs</u>	Aprimorar a gestão de unidades judiciárias	Juiz Coordenador	73
3.3.3 - Implantar Soluções de Inteligência Artificial (IA) no PJP	Aprimorar a gestão de unidades judiciárias	Juiz Coordenador	77
3.4.1 - Elaborar proposta normativa de gratificação por permanência em comarca de difícil provimento	Implementar medidas visando à redução do acervo de unidades judiciárias congestionadas	Juiz Coordenador	100
3.4.2 - Aprimorar o Programa de Incremento a Baixa processual (PIB)	Aprimorar a gestão de unidades judiciárias	Juiz Coordenador	83
3.4.3 - Instituir o Prêmio de Desempenho e Inovação	Implementar medidas visando à redução do acervo de unidades judiciárias congestionadas	Juiz Coordenador	60
3.4.4 - Revisar e implantar novos fluxos para a execução fiscal no processo judicial eletrônico	Implementar medidas visando à redução do acervo de unidades judiciárias congestionadas	Juiz Coordenador	40

Fonte: SIMPLAN.

MACRODESAFIO: ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS

Este macrodesafio se refere ao conjunto de atos que visem à proteção da coisa pública, à integridade nos processos eleitorais, à preservação da probidade administrativa internamente e externamente, ao enfrentamento dos crimes eleitorais e contra a administração pública, entre outros.

A Tabela 8 traz os resultados dos dois indicadores de desempenho

definidos para o macrodesafio. O indicador Índice de Prescrição obteve resultado de 20,6%, superior à meta de 7,0%; ao passo que o indicador Tempo Médio dos Processos Pendentes de Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais obteve resultado igual a 1.384 dias, inferior à meta de 1.825 dias estabelecida. A polaridade dos dois indicadores é do tipo “Quanto menor, melhor”, isto é, quanto menor o resultado, melhor o desempenho.

Tabela 8 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais”

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Índice de Prescrição	7,0%	20,6%	
Tempo Médio dos Processos Pendentes de Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais	1.825	1.384	

Fonte: Base de Dados/TJPA.

Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)

A Tabela 9 apresenta as principais iniciativas estratégicas do macrodesafio em execução no exercício de 2023.

As 2 iniciativas encontram-se em andamento e possuem previsão de conclusão para 2024.

Tabela 9 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais”

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
4.1.1 - Celebrar Termo de Cooperação Técnica com o Ministério Público Estadual e com os Tribunais de Contas, objetivando conferir maior celeridade e eficiência ao julgamento dos feitos da Meta 4	Aperfeiçoar as políticas institucionais para gestão de processos de combate à corrupção e à improbidade administrativa	Juiz Coordenador	95
4.1.2 - Promover ações para otimizar o julgamento das ações relativas à Meta 4	Aperfeiçoar as políticas institucionais para gestão de processos de combate à corrupção e à improbidade administrativa	Juiz Coordenador	85

Fonte: SIMPLAN.

MACRODESAFIO: PREVENÇÃO DE LITÍGIOS E ADOÇÃO DE SOLUÇÕES CONSENSUAIS PARA OS CONFLITOS

Este macrodesafio se refere ao fomento de meios extrajudiciais para prevenção e para resolução negociada de conflitos, com a participação ativa do cidadão. Visa estimular a comunidade a resolver seus conflitos sem necessidade de processo judicial, mediante conciliação, mediação e arbitragem. Abrange também parcerias entre os Poderes a fim de evitar potenciais causas judiciais e destravar controvérsias existentes.

Foram definidos dois indicadores de desempenho para o macrodesafio: Índice de Conciliação e Índice de Realização de Audiências nos

CEJUSCs. Ambos não atingiram às metas estabelecidas para o exercício de 2023. Registre-se que, em 2023, foi alterada a forma de cálculo do indicador Índice de Realização de Audiências nos CEJUSCs, que passou a considerar o total de audiências realizadas nos CEJUSCs, em relação ao total de processos e de procedimentos pré-processuais recebidos no CEJUSC e de casos novos originários não criminais no 2º grau passíveis de acordo, conforme fórmula de cálculo constante no Plano Estratégico 2021-2026.

Tabela 10 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio "Prevenção de Litígios e Adoção de Soluções Consensuais para os Conflitos"

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Índice de Conciliação	14,0%	10,2%	✘
Índice de Realização de Audiências nos Cejusc's	70,0%	50,3%	✘

Fonte: NUPEMEC e Painel Estatístico de Gestão Judiciária /TJPA.

Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)

Na Tabela 11 são apresentadas as principais iniciativas estratégicas do macrodesafio em execução no exercício de

2023. Das 10 iniciativas em execução, 4 já se encontram concluídas e obtiveram os resultados esperados.

Tabela 11 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Prevenção de Litígios e Adoção de Soluções Consensuais para os Conflitos”

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
5.1.1 - Promover a reestruturação do NUPEMEC e <u>CEJUSCs</u>	Fortalecer as políticas e ações de estruturação dos <u>CEJUSCs</u>	NUPEMEC	65
5.1.2 - Propor a remuneração dos mediadores, mediadoras, conciliadores e conciliadoras externos	Fortalecer as políticas e ações de estruturação dos <u>CEJUSCs</u>	NUPEMEC	100
5.1.3 - Instalar novos Centros Judiciários de Solução de Conflitos e Cidadania - <u>CEJUSCs</u>	Fortalecer as políticas e ações de estruturação dos <u>CEJUSCs</u>	NUPEMEC	43
5.1.4 - Propor a instalação de novos Postos de Atendimento de Soluções Consensuais - <u>PASCs</u>	Fortalecer as políticas e ações de estruturação dos <u>CEJUSCs</u>	NUPEMEC	95

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
5.1.5 - Estruturar o NUPEMEC	Fortalecer as políticas e ações de estruturação dos CEJUSCs	NUPEMEC	100
5.2.1 - Promover ações de capacitação e aperfeiçoamento dos mediadores e mediadoras judiciais, facilitadores e facilitadoras em justiça restaurativa	Fortalecer as políticas e ações para resolução negociada de conflitos	NUPEMEC	93
5.2.2 - Estimular meios consensuais de soluções de conflitos não judicializados e judicializados	Fortalecer as políticas e ações para resolução negociada de conflitos	NUPEMEC	63
5.2.3 - Promover o aprimoramento da estatística de atendimento dos CEJUSCs e implantação do Painel de Gestão de CEJUSCs	Fortalecer as políticas e ações para resolução negociada de conflitos	NUPEMEC	100
5.2.4 - Realizar Fórum Estadual de mediação	Fortalecer as políticas e ações para resolução negociada de conflitos	NUPEMEC	8
5.2.5 - Integrar os Sistemas GEMEC e PJe	Fortalecer as políticas e ações para resolução negociada de conflitos	NUPEMEC	100

Fonte: SIMPLAN.

MACRODESAFIO: CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

Este macrodesafio visa à promoção do sistema de precedentes estabelecido pelo novo Código de Processo Civil - CPC, buscando fortalecer as decisões judiciais, racionalizar o julgamento de casos análogos, garantir a segurança jurídica, bem como, a coerência e a integridade dos provimentos judiciais. Abarca também a redução do acúmulo de processos relativos à litigância serial, visando reverter a cultura da excessiva judicialização.

A Tabela 12 traz os quatro indicadores de desempenho definidos para o macrodesafio. Com a implementação de uma assessoria específica para a Comissão Gestora de Precedentes e de Ações Coletivas (COGEPAC), responsável por auxiliar os gabinetes na tramitação dos incidentes em curso e fomentar a suscitação de novos incidentes, impulsionando a formação de precedentes qualificados no âmbito do TJPA, foi possível superar a meta de 3 incidentes admitidos definida para o indicador “Total de IRDR e IAC com juízo de admissibilidade realizado”. Ao todo, foram admitidos, em 2023, 5

incidentes.

Com efeito, há expectativa de aferição, em 2024, dos indicadores “Tempo médio entre afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas” e “Tempo médio entre afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Assunção de Competência”, o que não era viável diante da inadmissão de novos incidentes.

Em relação ao indicador “Tempo médio entre o trânsito em julgado/ou sentença de mérito do precedente e a sentença de aplicação da tese”, ainda não há possibilidade de aferição em razão da ausência de movimento específico de aplicação de precedentes no rol das Tabelas Processuais Unificadas do CNJ. Esse obstáculo está sendo contornado por meio da ação “Aprimorar as ferramentas informatizadas de gestão de precedentes obrigatórios”, constante do Plano de Gestão 2023-2025.

Tabela 12 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios”

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Tempo Médio entre o Trânsito em julgado/ou Sentença de Mérito do Precedente e a Sentença de Aplicação da Tese	547		Resultado não apurado.
Tempo Médio entre Afetação/Admissão e a Publicação do Acórdão de Mérito nos Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas	547		Resultado não apurado.
Tempo Médio entre Afetação/Admissão e a Publicação do Acórdão de Mérito nos Incidentes de Assunção de Competência	547		Resultado não apurado.
Total de IRDR e IAC com juízo de admissibilidade realizado	3	5	

Fonte: Base de dados/TJPA.

Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)

Na Tabela 13 são apresentadas as principais iniciativas estratégicas do macrodesafio em execução no exercício de

2023. Das 11 iniciativas estratégicas em execução, 3 foram concluídas e alcançaram os resultados esperados.

Tabela 13 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Consolidação dos Sistemas de Precedentes Obrigatórios”

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
6.1.1 - Aprimorar as ferramentas informatizadas de gestão de precedentes obrigatórios	Aprimorar as ferramentas para facilitar a identificação e gestão dos precedentes obrigatórios visando garantir a sua consolidação	Coordenadoria de Recursos Extraordinários e Especiais	69
6.1.2 - Implantar o Sistema Athos no âmbito no PJPA	Aprimorar as ferramentas para facilitar a identificação e gestão dos precedentes obrigatórios visando garantir a sua consolidação	Coordenadoria de Recursos Extraordinários e Especiais	83
6.1.3 - Adotar o sistema de Questionários Eletrônicos do STJ pelo TJPA para aprimoramento da análise de admissibilidade dos recursos excepcionais	Aprimorar as ferramentas para facilitar a identificação e gestão dos precedentes obrigatórios visando garantir a sua consolidação	Coordenadoria de Recursos Extraordinários e Especiais	60
6.1.4 - Integrar o TJPA aos Tribunais Superiores por meio da adesão ao Modelo Nacional de Interoperabilidade (MNI)	Aprimorar as ferramentas para facilitar a identificação e gestão dos precedentes obrigatórios visando garantir a sua consolidação	Coordenadoria de Recursos Extraordinários e Especiais	70
6.2.1 - Propor revisão normativa quanto a precedentes judiciais obrigatórios	Aperfeiçoar os mecanismos para a redução de demandas repetitivas e grandes litigantes	Coordenadoria de Recursos Extraordinários e Especiais	95

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
6.2.2 - Estruturar a Comissão Gestora de Precedentes e de Ações Coletivas (COGEPAC) e do Núcleo de Gerenciamento de Precedentes e de Ações Coletivas (NUGEPNAC)	Aperfeiçoar os mecanismos para a redução de demandas repetitivas e grandes litigantes	Coordenadoria de Recursos Extraordinários e Especiais	100
6.2.3 - Propor a reestruturação do Centro de Inteligência da Justiça Estadual do Pará (CIJEPA)	Aperfeiçoar os mecanismos para a redução de demandas repetitivas e grandes litigantes	Juiz Coordenador	75
6.2.4 - Propor a revisão normativa referente às Turmas Recursais dos Juizados Especiais do Estado do Pará no que tange a admissibilidade dos recursos extraordinários	Aperfeiçoar os mecanismos para a redução de demandas repetitivas e grandes litigantes	Coordenadoria de Recursos Extraordinários e Especiais	5
6.2.5 - Implementar a políticas de cooperação interinstitucional através do Programa Amigo da Justiça.	Aperfeiçoar os mecanismos para a redução de demandas repetitivas e grandes litigantes	Juiz Coordenador	100
6.2.6 - Fomentar o gerenciamento e adequado tratamento das ações coletivas e dos precedentes judiciais	Aperfeiçoar os mecanismos para a redução de demandas repetitivas e grandes litigantes	Coordenadoria de Recursos Extraordinários e Especiais	100
6.2.7 - Aprimorar as ferramentas do Juízo de admissibilidade como apoio ao sistema de precedentes obrigatórios	Aperfeiçoar os mecanismos para a redução de demandas repetitivas e grandes litigantes	Coordenadoria de Recursos Extraordinários e Especiais	43

MACRODESAFIO: PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

Este indicador visa ao aperfeiçoamento de ações que estimulem o uso sustentável de recursos naturais e bens públicos, a redução do impacto negativo das atividades do órgão no meio ambiente com a adequada gestão dos resíduos gerados, do uso apropriado dos recursos finitos, a promoção das contratações sustentáveis, a gestão sustentável

de documentos e a qualidade de vida no ambiente de trabalho.

Na Tabela 14 é apresentado o indicador de desempenho definido para o macrodesafio. A divulgação do resultado do Índice de Sustentabilidade (IDS) de 2023 será realizada pelo CNJ, por meio do Balanço da Sustentabilidade do Poder Judiciário.

Tabela 14 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio "Promoção da Sustentabilidade"

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Índice de Desempenho de Sustentabilidade	60,0%		Aguardando divulgação do CNJ.

Fonte: Balanço da Sustentabilidade do Poder Judiciário /CNJ.

Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)

A Tabela 15 apresenta as principais iniciativas estratégicas do macrodesafio em execução no exercício de 2023. Das 7 iniciativas estratégicas em execução, 5 foram con-

cluídas e alcançaram os resultados esperados. As 2 iniciativas ainda em andamento possuem prazo de conclusão para 2024.

Tabela 15 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio "Promoção da Sustentabilidade"

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
7.1.1 - Melhorar o Índice de Desempenho de Sustentabilidade (IDS), em alinhamento com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030	Implantar política de sustentabilidade	Núcleo Socioambiental	65
7.1.2 - Elaborar projeto de Lei para criação da Coordenadoria de Gestão Sustentável do PJPA	Implantar política de sustentabilidade	Secretaria de Administração	23
7.1.3 - Institucionalizar Projetos que Promovam a Gestão Sustentável no TJPA.	Implantar política de sustentabilidade	Núcleo Socioambiental	100
7.1.4 - Efetivar O ODS 12 Através do Consumo Responsável de Equipamentos de Informática Inservíveis.	Implantar política de sustentabilidade	Secretaria de Administração	100
7.1.5 - Implantar o Projeto Compra Certa	Implantar política de sustentabilidade	Núcleo Socioambiental	100
7.1.6 - Implantar o projeto oráculo	Implantar política de sustentabilidade	Núcleo Socioambiental	100
7.1.7 - Promover boas práticas visando eficiência, transparência, segurança, celeridade e sustentabilidade nas contratações públicas	Implantar política de sustentabilidade	Núcleo Socioambiental	100

Fonte: SIMPLAN.

MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL

Este macrodesafio se refere à adoção de medidas preventivas à criminalidade e ao aprimoramento do sistema criminal, por meio de maior aplicação de penas e medidas alternativas, investimento na justiça restaurativa, aperfeiçoamento do sistema penitenciário e estabelecimento de mecanismos para minimizar a sensação de impunidade e insegurança social.

Os resultados dos indicadores de desempenho do macrodesafio são apresentados na Tabela 16. Os três indicadores possuem polari-

dade do tipo “Quanto menor, melhor”. Os indicadores Taxa de Encarceramento e Tempo Médio dos Processos Criminais Pendentes na Fase de Conhecimento atingiram às metas estabelecidas para o exercício de 2023, 210 presos/100 mil habitantes e 1.640 dias, respectivamente.

O indicador Tempo Médio de Julgamento em Primeira Instância dos Processos de Presos Provisórios, por sua vez, encontra-se em processo de construção a partir dos dados disponíveis na base de dados do tribunal.

Tabela 16 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal”

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Taxa de Encarceramento	210	192	✓
Tempo Médio dos Processos Criminais Pendentes na Fase de Conhecimento	1.640	1.512	✓
Tempo Médio de Julgamento em Primeira Instância dos Processos de presos Provisórios	100		Resultado não apurado.

Fonte: GMF/TJPA, BNMP, IBGE e Base de Dados/TJPA.

Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)

A Tabela 17 traz as principais iniciativas estratégicas do macrodesafio em execução no exercício de 2023. Das 14 iniciativas estratégicas em execução, 4 foram concluídas e

alcançaram os resultados esperados. As demais iniciativas possuem prazo de conclusão para 2024.

Tabela 17 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Aperfeiçoamento da Gestão da Justiça Criminal”

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
8.1.1 - Expandir ações de proteção às mulheres vítimas de violência doméstica e familiar	Enfrentar a violência doméstica e familiar, contra idosos e idosas, crianças e adolescentes, e outros grupos vulneráveis	Juiz Coordenador	50
8.2.1 - Promover o fortalecimento das ações de Justiça Restaurativa	Fortalecer a justiça restaurativa	Coordenadoria de Justiça Restaurativa	88
8.2.2 - Implantar o Projeto Caminho de Casa	Fortalecer a justiça restaurativa	Coordenadoria de Justiça Restaurativa	70
8.3.1 - Instalar Escritório Social em Santarém	Apoiar e desenvolver ações de ressocialização de apenados e apenadas, egressos e egressas e pessoas custodiadas	Juiz Coordenador	93
8.3.2 - Elaborar protocolo judiciário de atendimento às grávidas e lactantes privadas de liberdade, em observância aos dispositivos constantes da Resolução CNJ n. 369/2021	Apoiar e desenvolver ações de ressocialização de apenados e apenadas, egressos e egressas e pessoas custodiadas	Juiz Coordenador	23

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
8.3.3 - Fortalecer o Programa Começar de Novo	Apoiar e desenvolver ações de ressocialização de apenados e apenadas, egressos e egressas e pessoas custodiadas	Juiz Coordenador	28
8.3.4 - Promover ações para aprimorar as audiências de custódia nas Comarcas do Interior	Apoiar e desenvolver ações de ressocialização de apenados e apenadas, egressos e egressas e pessoas custodiadas	Juiz Coordenador	93
8.3.5 - Implantar Programa de Identificação Civil por meio de biometria nas Audiências de Custódia	Apoiar e desenvolver ações de ressocialização de apenados e apenadas, egressos e egressas e pessoas custodiadas	Juiz Coordenador	100
8.3.6 - Implantar Centro de Apoio as Vítimas	Apoiar e desenvolver ações de ressocialização de apenados e apenadas, egressos e egressas e pessoas custodiadas	Juiz Coordenador	100
8.3.7 - Instalar Escritório Social em Marabá	Apoiar e desenvolver ações de ressocialização de apenados e apenadas, egressos e egressas e pessoas custodiadas	Juiz Coordenador	100
8.3.8 - Fortalecer o Grupo de Monitoramento e Fiscalização Carcerária - GMF	Apoiar e desenvolver ações de ressocialização de apenados e apenadas, egressos e egressas e pessoas custodiadas	Juiz Coordenador	63
8.4.1 - Aperfeiçoar o painel de gestão com informações de pessoas privadas de liberdade	Aperfeiçoar os sistemas de controle e julgamento na área criminal	Juiz Coordenador	60
8.4.2 - Propor a instituição do Núcleo de Justiça para execução penal	Aperfeiçoar os sistemas de controle e julgamento na área criminal	Juiz Coordenador	52
8.4.3 - Sanear as divergências no Sistema BNMP	Aperfeiçoar os sistemas de controle e julgamento na área criminal	Juiz Coordenador	100

Fonte: SIMPLAN.

MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Este macrodesafio se refere à formulação, implantação e monitoramento de estratégias flexíveis e aderentes às especificidades locais, regionais e próprias de cada segmento de justiça do Poder Judiciário, produzidas de forma colaborativa pelos órgãos do Poder Judiciário, magistrados, servidores, pela sociedade e pelos atores do sistema de justiça.

Visa à eficiência operacional interna, à humanização do serviço, à desburocratização, à simplificação de processos internos, ao fortalecimento da autonomia administrativa e financeira do Poder Judiciário e à adoção das melhores práticas de gestão documental, gestão da informação, gestão de projetos e otimização de processos de trabalho com o intuito de melhorar o serviço prestado ao cidadão.

A Tabela 18 apresenta os resultados dos indicadores de desempenho do macrodesafio. O indicador Índice de desempenho dos órgãos no prêmio CNJ de qualidade nos eixos “governança” e “qualidade da informação, leva em conta a pontuação obtida nos eixos governança e qua-

lidade da informação (atualmente dados e tecnologia), que em 2023, foi 85,19% e 84,35%, respectivamente. Em 2023, pelo 4º ano consecutivo, o TJPA logrou a premiação na categoria Prata, com o percentual de 66,82% de pontuação, figurando como um dos tribunais estaduais com premiação.

O Prêmio CNJ de Qualidade foi criado em 2019, em substituição ao antigo Selo Justiça em Números, implementado desde 2013. Ao longo dos anos, vários critérios foram sendo aperfeiçoados e incluídos no regulamento da premiação, que é dividida em quatro eixos principais: governança, produtividade, transparência e dados e tecnologia. Utiliza-se uma metodologia de avaliação dos tribunais sob o olhar do acompanhamento das políticas judiciárias, eficiência, gestão e organização de dados. Assim, em cada segmento de justiça, os tribunais são classificados em quatro categorias: “Excelência”, “Diamante”, “Ouro” e “Prata”.

Registre-se que o indicador Índice de Execução do Plano de Gestão - IEPG não tinha meta prevista para o exercício de 2023.

Tabela 18 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio "Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança"

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Índice de desempenho dos órgãos no prêmio CNJ de qualidade nos eixos "governança" e "qualidade da informação"	76,0%	84,7%	✓

Fonte: Prêmio CNJ de Qualidade 2023.

Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)

A Tabela 19 apresenta as principais iniciativas estratégicas do macrodesafio em execução no exercício de 2023. Das 23 iniciativas estratégicas em execução, 4 fo-

ram concluídas e alcançaram os resultados esperados. As demais iniciativas possuem prazo de conclusão para 2024.

Tabela 19 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio "Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança"

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
9.1.1 - Aprimorar o sistema de controle da gestão da transparência	Implantar política de governança institucional	Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística	100
9.1.4 - Implantar o novo Plano de Riscos do PJPA	Implantar política de governança institucional	Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística	20

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
9.1.5 - Instituir o Código de Conduta das Contratações	Implantar política de governança institucional	Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística	25
9.1.6 - Atualizar o sistema de controle interno	Implantar política de governança institucional	Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística	20
9.1.7 - Rever os procedimentos e o manual do processo de Prestação de Contas Anual de Gestão	Implantar política de governança institucional	Secretaria de Controle Interno	54
9.1.8 - Rever os procedimentos e o manual de Monitoramento de Auditoria	Implantar política de governança institucional	Secretaria de Controle Interno	17
9.1.9 - Implementar a gestão de riscos na Secretaria de Auditoria (SEAUD)	Implantar política de governança institucional	Secretaria de Controle Interno	20
9.1.11 - Atualizar a Matriz de Priorização de objetos de auditoria	Implantar política de governança institucional	Secretaria de Controle Interno	100
9.1.12 - Desenvolver e implantar solução para gestão integral de precatórios, integrado ao PJE, desde a sua expedição até o efetivo pagamento	Implantar política de governança institucional	Juiz Coordenador	40

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
9.1.13 - Difundir a cultura de inovação no Poder Judiciário	Implantar política de governança institucional	Juiz Coordenador	93
9.1.14 - Institucionalizar projetos voltados a melhoria da gestão documental e gestão da informação	Implantar política de governança institucional	Diretoria do Departamento de Documentação e Informação	100
9.2.1 - Inaugurar nova sede da Escola Judicial do Estado do Pará	Aperfeiçoar a infraestrutura do Poder Judiciário	Secretaria de Engenharia e Arquitetura	43
9.2.2 - Inaugurar o espaço físico do Laboratório de Inovação Pai D'égua	Aperfeiçoar a infraestrutura do Poder Judiciário	Secretaria de Engenharia e Arquitetura	43
9.2.3 - Elaborar projeto piloto do Fórum do Futuro para Comarcas de Vara Única	Aperfeiçoar a infraestrutura do Poder Judiciário	Secretaria de Engenharia e Arquitetura	3
9.2.4 - Elaborar projeto piloto do Fórum do Futuro para Comarcas Pólo	Aperfeiçoar a infraestrutura do Poder Judiciário	Secretaria de Engenharia e Arquitetura	3
9.2.5 - Expandir o projeto de sistema de energia fotovoltaica	Aperfeiçoar a infraestrutura do Poder Judiciário	Secretaria de Engenharia e Arquitetura	47

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
9.2.6 - Ampliar a capacidade de monitoramento de pessoas a serem submetidas ao sistema de detecção de metal	Aperfeiçoar a infraestrutura do Poder Judiciário	Coordenador Militar	68
9.2.7 - Ampliar a quantidade de instalações prediais do Poder Judiciário servidas de circuito fechado de TV (CFTV)	Aperfeiçoar a infraestrutura do Poder Judiciário	Coordenador Militar	42
9.3.1 - Expandir as consultorias às unidades judiciárias	Fortalecer a gestão do 1º Grau de jurisdição	Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística	100
9.3.2 - Promover workshop de orientação sobre glossário de metas nacionais e Tabela Processual Unificada (TPU)	Fortalecer a gestão do 1º Grau de jurisdição	Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística	93
9.3.3 - Aperfeiçoar o painel de gestão de atividades	Fortalecer a gestão do 1º Grau de jurisdição	Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística	98

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
9.3.4 - Aprimorar o Painel de Gestão Judiciária	Fortalecer a gestão do 1º Grau de jurisdição	Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística	74
9.3.5 - Desenvolver ferramentas de visualização de dados e Business Intelligence - BI	Fortalecer a gestão do 1º Grau de jurisdição	Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística	64

Fonte: SIMPLAN.

PERSPECTIVA APRENDIZADO E CRESCIMENTO

MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

Este macrodesafio se refere ao conjunto de políticas, métodos e práticas adotados na gestão de comportamentos internos do órgão, favorecendo o desenvolvimento profissional, a capacitação, a relação interpessoal, a saúde e a cooperação, com vistas ao alcance efetivo dos

objetivos estratégicos da instituição.

Na Tabela 20, são apresentados os resultados dos indicadores de desempenho do macrodesafio. Os três indicadores da área de gestão de pessoas atingiram as metas estabelecidas para o exercício de 2023.

Tabela 20 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio "Aperfeiçoamento de Gestão de Pessoas"

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Índice de Absenteísmo - Doença	3,6	3,1	✓
Índice de Capacitação dos Magistrados	45,0%	66,5%	✓
Índice de Capacitação dos Servidores	35,0%	40,6%	✓

Fonte: Secretaria de Gestão de Pessoas (SEGEP).

Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)

Na Tabela 21 são apresentadas as principais iniciativas estratégicas do macrodesafio em execução no exercício de 2023. Das 19 iniciativas estratégicas em execução,

8 foram concluídas e alcançaram os resultados esperados. As demais iniciativas possuem prazo de conclusão para 2024.

Tabela 21 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Aperfeiçoamento de Gestão de Pessoas”

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
10.1.1 - Implementar o modelo de Gestão por Competência	Implantar modelo de Gestão por Competências	Secretaria de Gestão de Pessoas	33
10.2.1 - Implantar Solução Integrada de Gestão de Pessoas	Melhorar os métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas	Secretaria de Gestão de Pessoas	30
10.2.2 - Implantar o Planejamento Estratégico de Gestão de Pessoas	Melhorar os métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas	Secretaria de Gestão de Pessoas	73
10.2.3 - Estabelecer a lotação paradigma das Unidades de Processamento Judicial- UPJs.	Melhorar os métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas	Secretaria de Gestão de Pessoas	60
10.2.4 - Implantar pesquisa de satisfação dos(as) usuários(as) da Secretaria de Gestão de Pessoas	Melhorar os métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas	Secretaria de Gestão de Pessoas	100
10.2.5 - Automatizar e integrar as ferramentas de solicitação e emissão de documentos funcionais no Sistema de Gestão de Pessoas	Melhorar os métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas	Secretaria de Gestão de Pessoas	100
10.2.6 - Otimizar a força de trabalho mediante implantação de novos métodos de organização do trabalho.	Melhorar os métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas	Secretaria de Gestão de Pessoas	100
10.2.7 - Implantar painéis dinâmicos e automatizados com dados sobre a força de trabalho.	Melhorar os métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas	Secretaria de Gestão de Pessoas	100
10.2.8 - Modernizar os programas, ações e práticas atreladas ao desenvolvimento de pessoal.	Melhorar os métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas	Secretaria de Gestão de Pessoas	100
10.2.9 - Aperfeiçoar o concurso de remoção de servidores e servidoras	Melhorar os métodos e práticas adotadas na gestão de pessoas	Secretaria de Gestão de Pessoas	100
10.3.1 - Fomentar melhoria da qualidade da saúde de magistrados e servidores	Fortalecer a política de atenção à saúde e qualidade de vida	Secretaria de Gestão de Pessoas	67

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
10.3.2 - Implantar o projeto conversando com o interior sobre saúde e qualidade de vida no trabalho	Fortalecer a política de atenção à saúde e qualidade de vida	Secretaria de Gestão de Pessoas	30
10.3.3 - Implantar Espaço Materno.	Fortalecer a política de atenção à saúde e qualidade de vida	Secretaria de Gestão de Pessoas	100
10.4.1 - Promover ações para formação e aperfeiçoamento	Aperfeiçoar a formação de magistrados e magistradas, servidores e servidoras	Escola Judicial do Poder Judiciário do Estado do Pará	65
10.4.2 - Ofertar cursos de Pós-Graduação	Aperfeiçoar a formação de magistrados e magistradas, servidores e servidoras	Escola Judicial do Poder Judiciário do Estado do Pará	43
10.4.3 - Aperfeiçoar e modernizar as plataformas de ensino da EJPA	Aperfeiçoar a formação de magistrados e magistradas, servidores e servidoras	Secretaria de Informática	25
10.5.1 - Implantar o Painel de Gestão de Pessoas	Promover políticas de reconhecimento e valorização de magistrados e magistradas, servidores e servidoras	Secretaria de Gestão de Pessoas	20
10.5.2 - Elaborar proposta de revisão do plano de carreiras, cargos e remuneração dos servidores do Poder Judiciário do Estado do Pará	Promover políticas de reconhecimento e valorização de magistrados e magistradas, servidores e servidoras	Secretaria de Gestão de Pessoas	100
10.5.3 - Publicar artigos científicos selecionados de magistrados(as) e servidores(as)	Promover políticas de reconhecimento e valorização de magistrados e magistradas, servidores e servidoras	Escola Judicial do Poder Judiciário do Estado do Pará	50

Fonte: SIMPLAN.

MACRODESAFIO: APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Este macrodesafio se refere à utilização de mecanismos para alinhar as necessidades orçamentárias de custeio, investimentos e pessoal ao aprimoramento da prestação jurisdicional, atendendo aos princípios constitucionais da administração pública. Envolve estabelecer uma cultura de adequação dos gastos ao atendimento das necessidades prioritárias e essenciais dos órgãos da justiça, para se obter os melhores resultados com os recursos aprovados nos orçamentos.

A Tabela 22 traz os indicadores de desempenho definidos para o macrodesafio. Os indicadores Índice de Dotações Para Despesas Obrigatórias (IDob) e Incremento Anual das Receitas do Fundo de Reparcelamento do Judiciário (FRJ) atingiram as metas estabelecidas para 2023; ao passo que os indicadores Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias (IEDD) e Índice de Execução das Dotações para Projetos (IEP) não atingiram as metas estabelecidas para o exercício.

No exercício de 2023, foram implementadas no orçamento as despesas obrigatórias que são essencialmente de pessoal. As despesas de caráter discricionário, priorizadas na gestão, tiveram sua implementação no decorrer do exercício nas diversas áreas de apoio direto e indireto, visando dar suporte às unidades para a melhoria prestação jurisdicional.

Deve ser considerada, ainda, a realização de duas despesas que não en-

tram no cômputo do Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias (IEDD), uma vez que são processadas através de descentralização de crédito (destaque orçamentário e financeiro), que são os convênios firmados com a Polícia Militar e com o Corpo de Bombeiros Militar, que somaram, no ano de 2023, uma execução de R\$ 6.671.638,84 (no cálculo do índice é considerado apenas os empenhos emitidos).

As ações classificadas como projetos são essencialmente as que abrigam as obras de construção de prédios novos do Poder Judiciário, bem como os demais investimentos delas decorrentes. Essas ações tiveram suas etapas de planejamento e programação realizadas, contudo, considerando o caráter estratégico da despesa e do nível de complexidade de tais ações, demandaram um tempo de realização maior que o da despesa ordinária e restaram aptas a serem executadas em sua maioria somente no exercício de 2024.

Além disso, alguns fatores escapam da governabilidade institucional, como, por exemplo, o inadimplemento das empresas contratadas, culminando com o atraso da execução das obras e até mesmo com a rescisão de contratos.

Por último, foram implementadas, no exercício de 2023, diversas ações de modernização e aperfeiçoamento das atividades envolvendo a gestão do Fundo de Reparcelamento do Judiciário (FRJ), tal como, o aceite de cartão de crédito para pagamento de custas, o parcelamento de custas, dentre outras.

Tabela 22 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio “Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira”

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Índice de Dotações Para Despesas Obrigatórias (IDob)	88,0%	86,0%	✓
Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias (IEDD)	82,0%	79,0%	✗
Índice de Execução das Dotações para Projetos (IEP)	72,0%	63,0%	✗
Incremento Anual das Receitas do Fundo de Reaparelhamento do Judiciário (FRJ)	0,5%	30,70%	✓

Fonte: Coordenadoria de Orçamento (COORC).

Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)

A Tabela 23 apresenta as principais iniciativas estratégicas do macrodesafio em execução no exercício de 2023.

As 10 iniciativas estratégicas encontram-se em andamento e possuem prazo de conclusão para 2024.

Tabela 23 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira”

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
11.1.1 - Implementar mecanismos automatizados de gerenciamento e aferição dos custos da política administrativa e judicial	Implantar Política de Qualidade dos Gastos	Secretaria de Planejamento, Coordenação e Finanças	94
11.2.1 - Fortalecer a gestão e execução dos instrumentos de planejamento orçamento e finanças	Otimizar a Gestão Fiscal, Orçamentária e Financeira	Secretaria de Planejamento, Coordenação e Finanças	83
11.2.2 - Aprimorar a gestão financeira	Otimizar a Gestão Fiscal, Orçamentária e Financeira	Secretaria de Planejamento, Coordenação e Finanças	60
11.2.3 - Modernizar a gestão orçamentária	Otimizar a Gestão Fiscal, Orçamentária e Financeira	Secretaria de Planejamento, Coordenação e Finanças	87

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
11.2.4 - Modernizar a gestão tecnológica da arrecadação	Otimizar a Gestão Fiscal, Orçamentária e Financeira	Secretaria de Planejamento, Coordenação e Finanças	57
11.2.5 - Modernizar a Estrutura Normativa da Arrecadação	Otimizar a Gestão Fiscal, Orçamentária e Financeira	Secretaria de Planejamento, Coordenação e Finanças	82
11.2.6 - Realizar estudos de reestruturação Orgânico-funcional da Coordenadoria de Arrecadação	Otimizar a Gestão Fiscal, Orçamentária e Financeira	Secretaria de Planejamento, Coordenação e Finanças	62
11.2.7 - Modernizar a Gestão de Investimentos do Poder Judiciário do Pará	Otimizar a Gestão Fiscal, Orçamentária e Financeira	Secretaria de Planejamento, Coordenação e Finanças	80
11.2.8 - Implementar o Programa de Avaliação da Maturidade de Gestão Fiscal	Otimizar a Gestão Fiscal, Orçamentária e Financeira	Secretaria de Planejamento, Coordenação e Finanças	20
11.2.9 - Aprimorar a gestão estratégica e a governança corporativa do planejamento fiscal, orçamentário e financeiro	Otimizar a Gestão Fiscal, Orçamentária e Financeira	Secretaria de Planejamento, Coordenação e Finanças	48

Fonte: SIMPLAN.

MACRODESAFIO: FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

Esse macrodesafio se refere a Programas, projetos, ações e práticas que visem ao fortalecimento das estratégias digitais do Poder Judiciário e à melhoria da governança, da gestão e da infraestrutura tecnológica, garantindo proteção aos dados organizacionais com integridade, confiabilidade, confidencialidade, integração, disponibilidade das informações, disponibilização dos serviços digitais ao cidadão e dos sistemas essenciais da justiça, promovendo a satisfação dos usuários por meio

de inovações tecnológicas, controles efetivos dos processos de segurança e de riscos e da gestão de privacidade e uso dos dados pessoais.

Na Tabela 24 são apresentados os resultados dos indicadores de desempenho do macrodesafio. Os dois indicadores atingiram as metas estabelecidas para o exercício de 2023. O indicador Percentual de Casos Eletrônicos sobre o Acervo Total - Icele alcançou a meta de 100% ainda em 2022.

Tabela 24 - Indicadores de Desempenho do Macrodesafio "Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados"

Indicador	Meta	Resultado	Situação
Índice de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação - IGOVTIC-JUD	80,0%	85,1%	✓
Percentual de Casos Eletrônicos sobre o Acervo Total - Icele	100,0%	100,00%	✓

Fonte: Painel do [iGovTIC-JUD](#) do Poder Judiciário e Base de Dados/TJPA.

Principais Iniciativas Estratégicas (programas, projetos e ações)

A Tabela 25 apresenta as principais iniciativas estratégicas do macrodesafio em execução no exercício de 2023.

As 12 iniciativas estratégicas encontram-se em andamento e possuem prazo de conclusão para 2024.

Tabela 25 - Principais Iniciativas Estratégicas do Macrodesafio “Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados”

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
12.1.1 - Implantar mecanismos de Inteligência Artificial nas aplicações judiciais	Aprimorar o Domínio de Serviços de TIC	Secretaria de Informática	84
12.1.2 - Implantar técnicas de mineração de texto para auxiliar os processos de levantamento de informações nos dados não estruturados produzidos nos sistemas do TJPA	Aprimorar o Domínio de Serviços de TIC	Secretaria de Informática	84
12.1.3 - Aperfeiçoar a gestão da qualidade das aplicações	Aprimorar o Domínio de Serviços de TIC	Secretaria de Informática	25
12.1.4 - Implantar a automação do atendimento dos serviços de TIC	Aprimorar o Domínio de Serviços de TIC	Secretaria de Informática	53
12.1.5 - Implantar solução de infraestrutura em nuvem	Aprimorar o Domínio de Serviços de TIC	Secretaria de Informática	43

Projeto/Ação	Iniciativa Estratégica	Área Responsável	% Executado
12.1.6 - Automatizar a Gerência de Configuração nos Ativos de Infraestrutura de TIC	Aprimorar o Domínio de Serviços de TIC	Secretaria de Informática	3
12.1.7 - Aprimorar a arquitetura logica de Data Center	Aprimorar o Domínio de Serviços de TIC	Secretaria de Informática	75
12.1.8 - Reestruturar e Atualizar os Circuitos de Dados das unidades judiciárias	Aprimorar o Domínio de Serviços de TIC	Secretaria de Informática	33
12.1.9 - Implantar serviço de VOIP	Aprimorar o Domínio de Serviços de TIC	Secretaria de Informática	85
12.2.1 - Implementar o processo de Segurança de informação	Aprimorar o Domínio de Governança e Gestão de TIC	Secretaria de Informática	7
12.2.2 - Estruturar o monitoramento da segurança de informação	Aprimorar o Domínio de Governança e Gestão de TIC	Secretaria de Informática	5
12.2.3 - Implantar processos de Gerenciamento de TIC	Aprimorar o Domínio de Governança e Gestão de TIC	Secretaria de Informática	6

Fonte: SIMPLAN.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Os resultados apresentados demonstram uma melhoria no desempenho institucional do Tribunal. Das 28 metas previstas para o exercício de 2023, 15 foram cumpridas, 7 não cumpridas e 6 não foram apuradas. Em linhas gerais, o percentual de cumprimento das metas foi de 53,57%, o que representa um aumento de 20,54% em relação ao percentual de

cumprimento das metas de 2022 (44,44%).

Por outro lado, os resultados sugerem a necessidade de planejamento e execução de iniciativas estratégicas, de forma a maximizar o desempenho institucional e assegurar o aperfeiçoamento contínuo do Tribunal para os próximos exercícios.

EXPEDIENTE

Produção

Departamento de Comunicação / Coordenaria de Imprensa

Edição de arte

Airton Nascimento

