



## **3ª Reunião de Avaliação da Estratégia**

**Desembargador Leonardo de Noronha Tavares  
Presidente do TJPA**

**Belém  
Agosto/2019**

## ATA – 3ª Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE)

A 3ª Reunião de Avaliação da Estratégica do ano de 2019 ocorreu na sala de reunião da Presidência do Tribunal de Justiça do Estado do Pará (TJPA), Prédio Sede, localizado na Av. Almirante Barroso, no dia 12 de agosto de 2019, no horário de 8h30 às 12h30 e de 14h às 17h15

Compareceram à reunião:

Participantes	
Macrodesafio	Nome
1. GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA	• Juíza Ana Lúcia Bentes Lynch
2. CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL	• Juiz Fábio Penezi Póvoa
3. COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA	• Juíza Mônica Maciel Coutinho
4. ADOÇÃO DE SOLUÇÕES ALTERNATIVAS DE CONFLITO	• Maria do Socorro Barros Moraes
5. GESTÃO DE DEMANDAS REPETITIVAS	• David Jacob Bastos
6. IMPULSO ÀS EXECUÇÕES FISCAIS E CÍVEIS	• Juíza Shérica K. Pacheco T. Bauer
7. APRIMORAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL	• Bruna Chaves
8. MELHORIA DE GESTÃO DE PESSOAS	• Maria de Lourdes Lobato
9. APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE CUSTOS	• Francisco Campos Filho
10. INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA	• Miguel Santos
11. MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE TIC	• Diego B. Leitão
<b>EQUIPE TÉCNICA:</b> Jonelson Magno Dias, Valéria Fontelles, Neliane Colares, Luciana Sá, Gleison Gomes, Jéssica de Bosi, Gerson Silva, David Borges Reis e Silva.	

## ABERTURA

A reunião foi aberta às 8h30 pelo Dr. Geraldo Leite, Juiz Auxiliar do Tribunal de Justiça do Estado do Pará, que deu boas-vindas aos presentes em nome do Desembargador Presidente e destacou a importância da RAE para avaliação do desempenho do Plano de Gestão e Planejamento Estratégico. É um momento de tirar dúvidas, de demonstrar e solicitar apoio para vencer desafios e propor mudanças sempre visando cumprir a missão do Poder Judiciário. Destacou ainda a relevância da atividade meio no apoio a atividade fim para a efetiva prestação jurisdicional e cumprimento da nossa missão. Ressaltou que a gestão 2019-2021 é voltada para resultados.

### **APRESENTAÇÃO DA DINÂMICA DA REUNIÃO**

O Diretor de Planejamento, Gestão e Estatística, senhor Jonelson Magno Dias, apresentou a metodologia da reunião, ressaltou a importância da RAE, uma vez que reúne todos os coordenadores de macrodesafios e ações. Destacou que além dos indicadores teremos em breve um Comitê Gerencial de Resultados, bem como a construção de um painel, onde os indicadores estarão disponíveis para que todos os envolvidos possam averiguar a efetividade das ações para consecução dos macrodesafios. A dinâmica da reunião será a breve apresentação dos macrodesafios e das iniciativas estratégicas, das ações que estão em andamento e as que foram concluídas.

### **PANORAMA GERAL DOS INDICADORES DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

O Diretor do DPGE apresentou um panorama geral dos indicadores do planejamento estratégico e o resultado dos indicadores de cada macrodesafio até o momento.

### **INDICADORES DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – Ano base 2019**

## **INDICADORES DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO TJPA**

Agosto/2019

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## LISTA DE INDICADORES (Res.25/2018)

Macrodesafio	Indicador	18 Indicadores
GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA	Total de Pessoas Beneficiadas em Ações de Cidadania (TPBen)	
CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JUDICIAL	Taxa de Congestionamento Processual Total (TC)	
	Índice de Atendimento à Demanda (IAD)	
	Índice de Processos Judiciais Eletrônicos Novos (ProcEI)	
COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA	Percentual do número de processos de improbidade administrativa e crimes contra a administração pública sem movimentação há mais de 100 dias (PImp100)	
ADOÇÃO DE SOLUÇÕES ALTERNATIVAS DE CONFLITOS	Número de Acordos Pré-Processuais Celebrados nos Cejuses (AcorPre)	
	Índice de Conciliação (Icon)	
GESTÃO DAS DEMANDAS REPETITIVAS E DOS GRANDES LITIGANTES	Taxa de Congestionamento Processual das Ações de Grandes Litigantes (TCGL)	
IMPULSO ÀS EXECUÇÕES FISCAIS, CÍVEIS E TRABALHISTAS	Índice de Julgamento de Ações de Execução Fiscal no 1º Grau (ExeFisc)	
	Índice de Julgamento de Ações de Execução Judicial Cível (ExeJud)	
APRIMORAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL	Sentenças em Execução de Penas e Medidas Alternativas (SentPA)	
MELHORIA DE GESTÃO DE PESSOAS	Participação em Cursos de Formação e Aperfeiçoamento (CFA)	
	Índice de Mapeamento de Competências (IComp)	
	Índice de Clima Organizacional (IClima)	
APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE CUSTOS	Índice de Eficiência Operacional (IEO)	
INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA	Índice de Melhoria nos Temas do Plano de Logística Sustentável (IPLS)	
	Índice de Execução do Plano de Gestão (IEPG)	
MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE TIC	Índice de Execução do Planejamento Estratégico de TIC (IPETIC)	

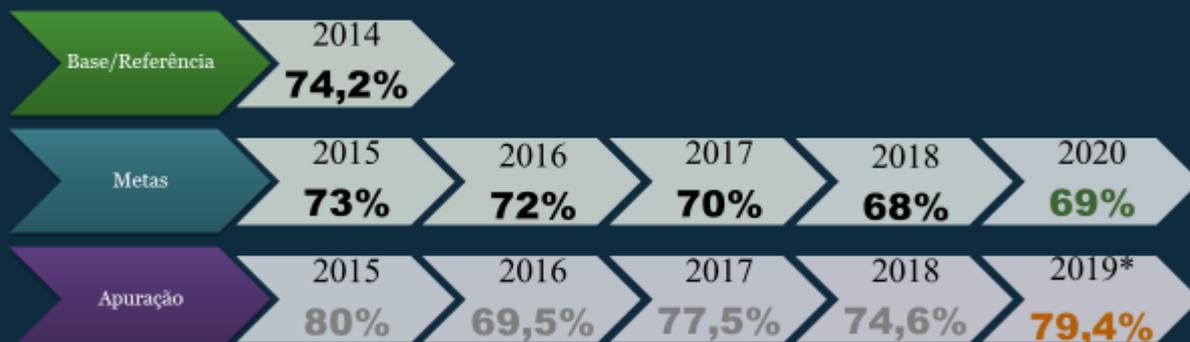
Coordenadoria de Estatística - TJPA

■ Não apurado no período

# CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JUDICIAL

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## Taxa de Congestionamento Processual

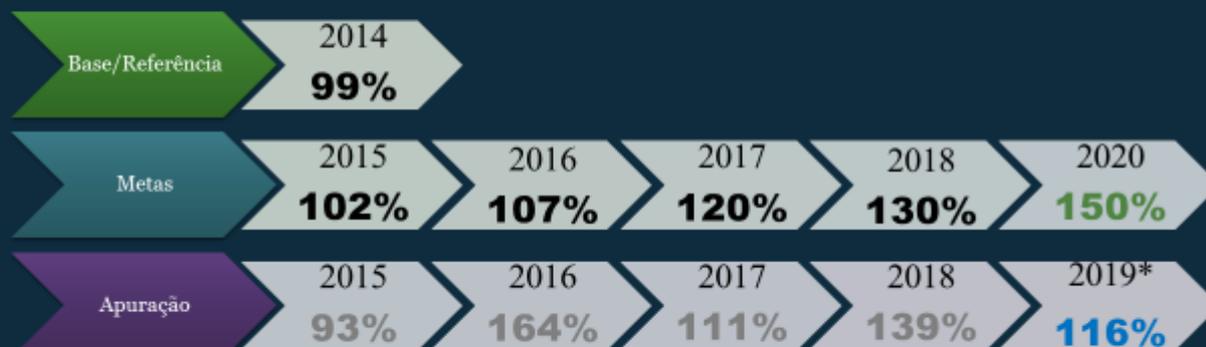


\* Fonte: Painel de Gestão Judiciária, agosto/2019.

Aumento de 7 pontos percentuais em relação a Base/Referência. Volume de baixas processuais insuficiente para redução do congestionamento.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## Índice de Atendimento à Demanda

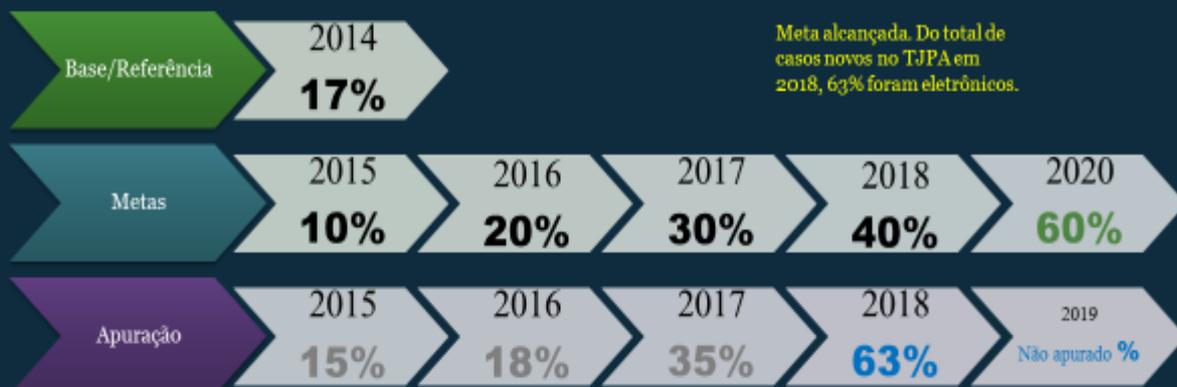


\* Fonte: Painel de Gestão Judiciária, agosto/2019.

O número de processos baixados superou o total de casos novos no período. Para cada 100 casos novos foram baixados outros 116 processos.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

# Índice de Processos Judiciais Eletrônicos Novos

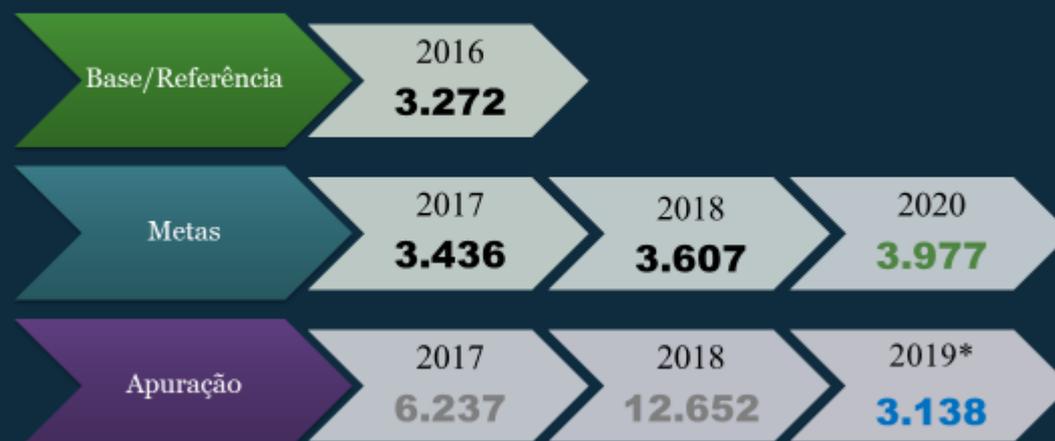


Coordenadoria de Estatística - TJPA

## ADOÇÃO DE SOLUÇÕES ALTERNATIVAS DE CONFLITOS

Coordenadoria de Estatística - TJPA

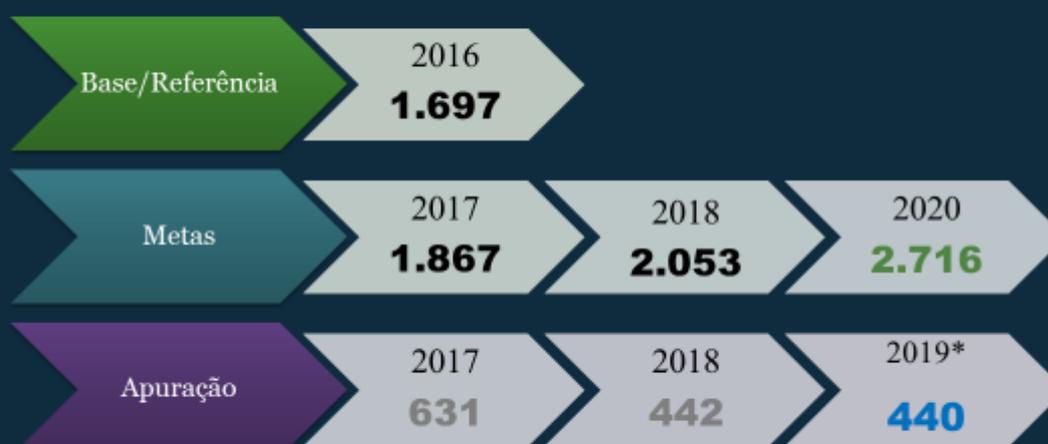
## Crescimento dos Acordos Pré-Processuais Efetuados nos CEJUSCs



\* Fonte: Sistema de Mobilizações (jan a jun/2019)/Levantamento Semanal Estadual de Conciliação 2019.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

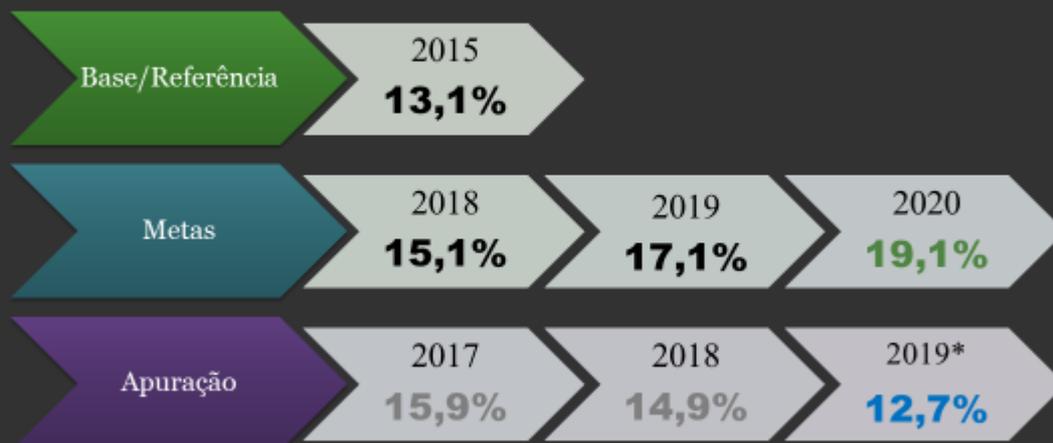
## Crescimento dos Acordos Processuais Efetuados nos CEJUSCs



\* Fonte: Sistema de Mobilizações (jan a jun/2019)/Levantamento Semanal Estadual de Conciliação 2019.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

# Índice de Conciliação (ICon)



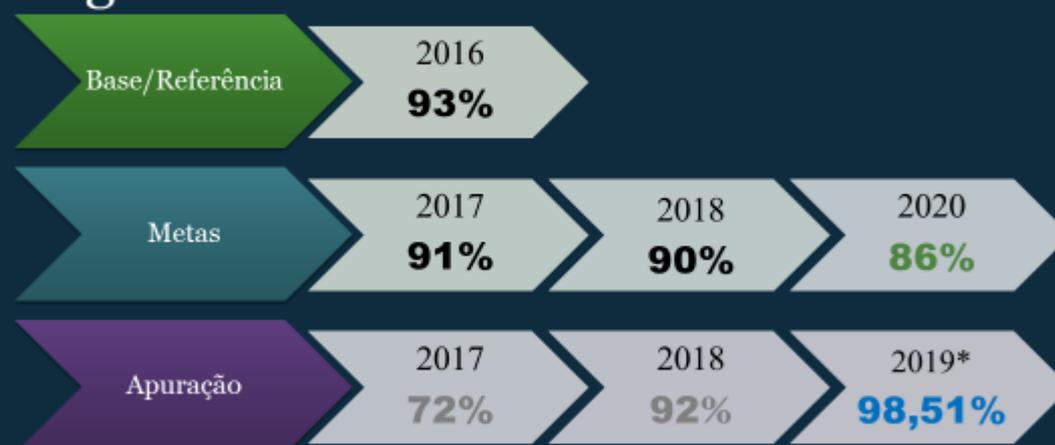
\* Fonte: Boletim Estatístico Oracle Business Intelligence.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## GESTÃO DAS DEMANDAS REPETITIVAS E DOS GRANDES LITIGANTES

Coordenadoria de Estatística - TJPA

# Taxa de Congestionamento para Grandes Litigantes



\* Período de janeiro a junho/2019).

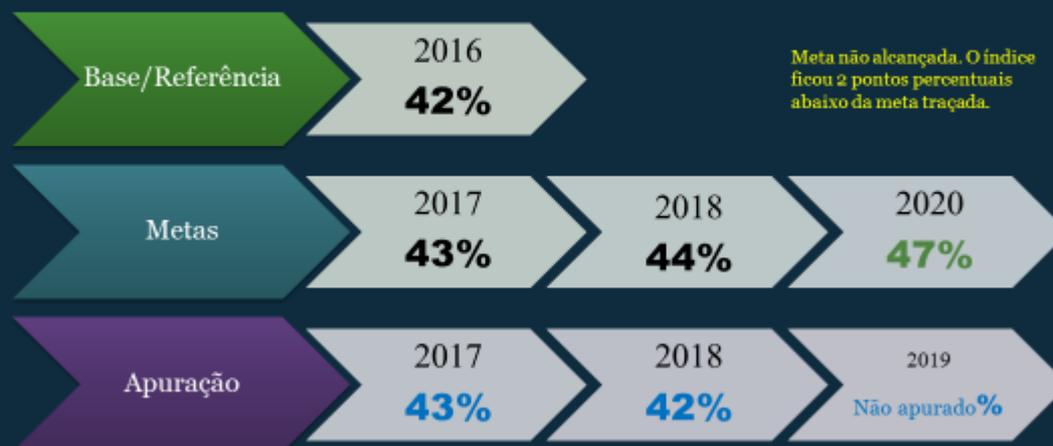
O objetivo é alcançar 90% de congestionamento em 2019.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

# IMPULSO ÀS EXECUÇÕES FISCAIS E CÍVEIS

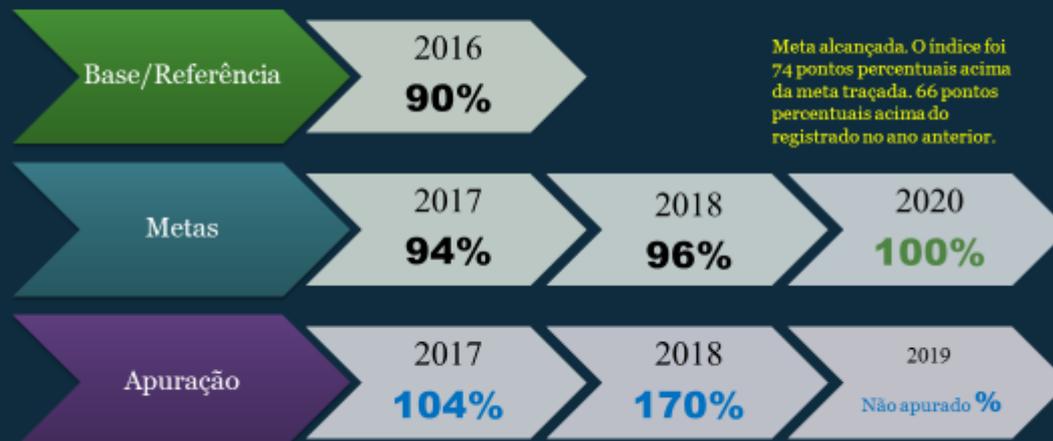
Coordenadoria de Estatística - TJPA

## Índice de Julgamento de ações de Execução Fiscal no 1º Grau



Coordenadoria de Estatística - TJPA

## Índice de Julgamento de ações de Execução Judicial Cível no 1º Grau

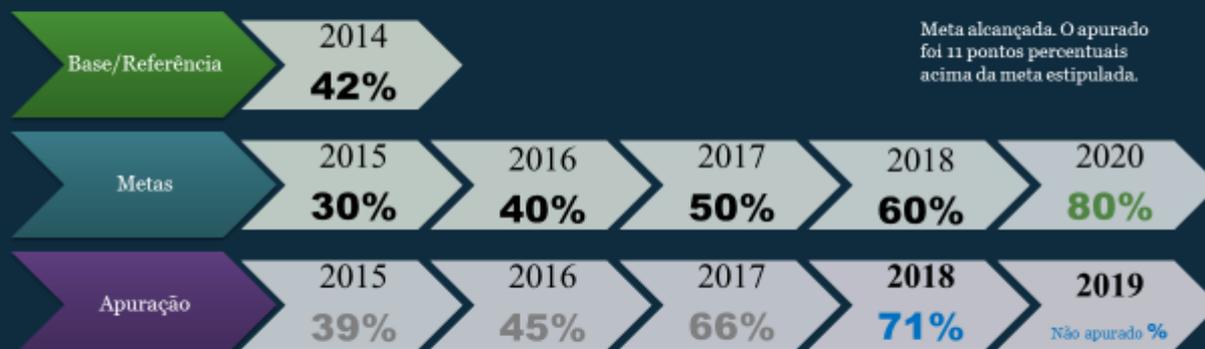


Coordenadoria de Estatística - TJPA

# MELHORIA DA GESTÃO DE PESSOAS

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## Índice de Capacitação, Formação e Aperfeiçoamento



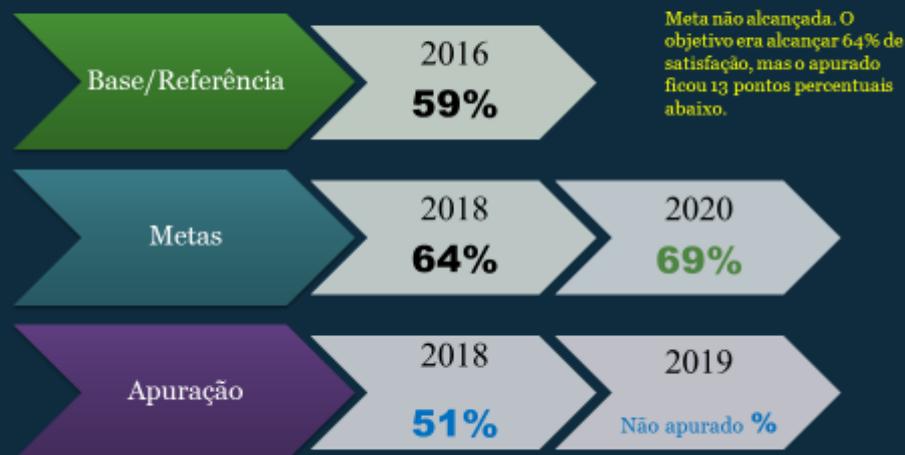
Coordenadoria de Estatística - TJPA

# Índice de Mapeamento das Competências



Coordenadoria de Estatística - TJPA

# Índice de Clima Organizacional

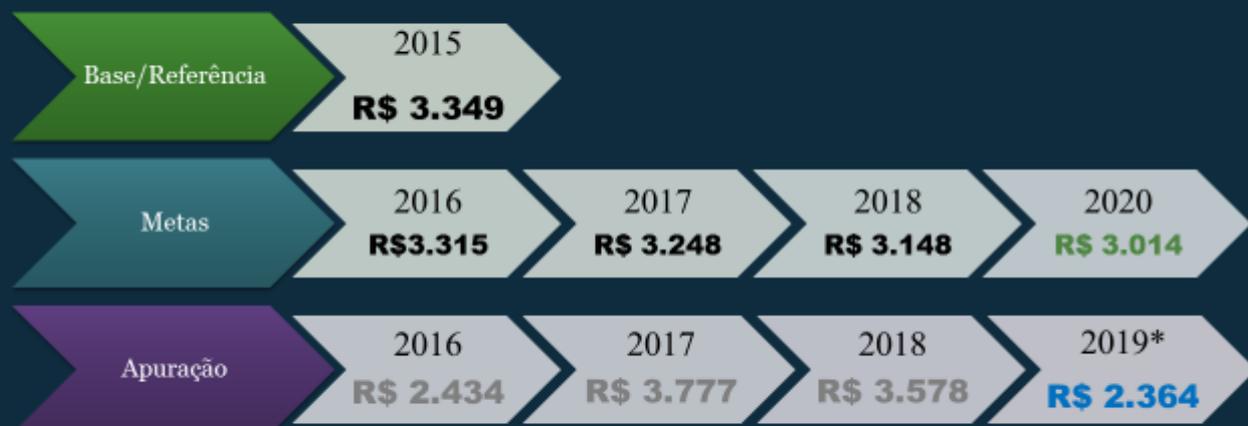


Coordenadoria de Estatística - TJPA

# APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE CUSTOS

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## Índice de Eficiência Operacional



\*Fontes: Painel de Gestão Judiciária/Boletim Estatístico OBI. Período (janeiro a junho/2019); Portal da Transparência, Anexo I – Estrutura Financeira.  
Fórmula: Total da Despesa/Quantidade de baixas processuais (1º e 2º grau)

Coordenadoria de Estatística - TJPA

# INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## Índice de Execução do Plano de Gestão

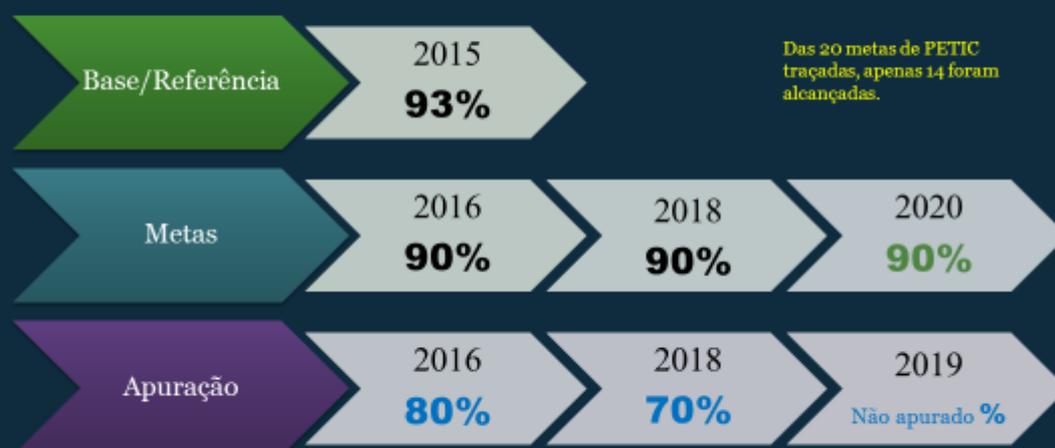


Coordenadoria de Estatística - TJPA

# MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE T.I.C

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## Índice de Execução do Planejamento Estratégico de TIC (PETIC)



Coordenadoria de Estatística - TJPA

### PANORAMA DO PLANO DE GESTÃO 2019-2021

Na sequência a Coordenadora da Gestão Estratégica, a senhora Valéria Fontelles, apresentou um Panorama Geral do Plano de Gestão, explicou que por se tratar de uma reunião de trabalho, os participantes poderão utilizar a palavra.

Destacou que foram planejadas 65 ações, sendo que 55 ações estão em andamento, representando 84,6% do total. Ressaltou que 4 delas estão concluídas, o que representa 4% do plano. Listou as ações que já foram finalizadas:



- 1.2.2 - Expandir a atribuição da Ouvidoria Agrária para conflitos coletivos fundiários rurais e urbanos, passando a ser denominada Ouvidoria Fundiária Estadual;
  - Magistrado André Luiz Fonseca
- 2.1.2 - Aprimorar o Programa Estadual de Digitalização;
  - Secretário David Jacob Bastos
- 10.3.2 - Aprimorar a gestão participativa na elaboração de metas e políticas judiciais;
  - Coordenadora Valéria Fontelles.
- 11.1.4 - Aperfeiçoar a solução de videoconferência.
  - Analista, Márcio Góes do Nascimento

Somente 9,3% das ações não foram iniciadas, mas que representa um bom percentual, uma vez que nesse quantitativo estão ações ainda no prazo ou com falha de alimentação.

### AÇÕES NÃO INICIADAS (06)

2.2.1 - Realizar estudo para implantação de novas Unidades de Processamento Judicial (UPJs)

7.4.3 - Implementar interoperabilidade dos sistemas LIBRA e BNMP 2.0

8.1.1 - Mapear as competências das áreas de apoio direto e indireto do Poder Judiciário

11.2.1 - Ampliar a portabilidade dos sistemas de informação para dispositivos móveis

11.2.4 - Implantar solução de inteligência artificial aplicada ao processo judicial eletrônico

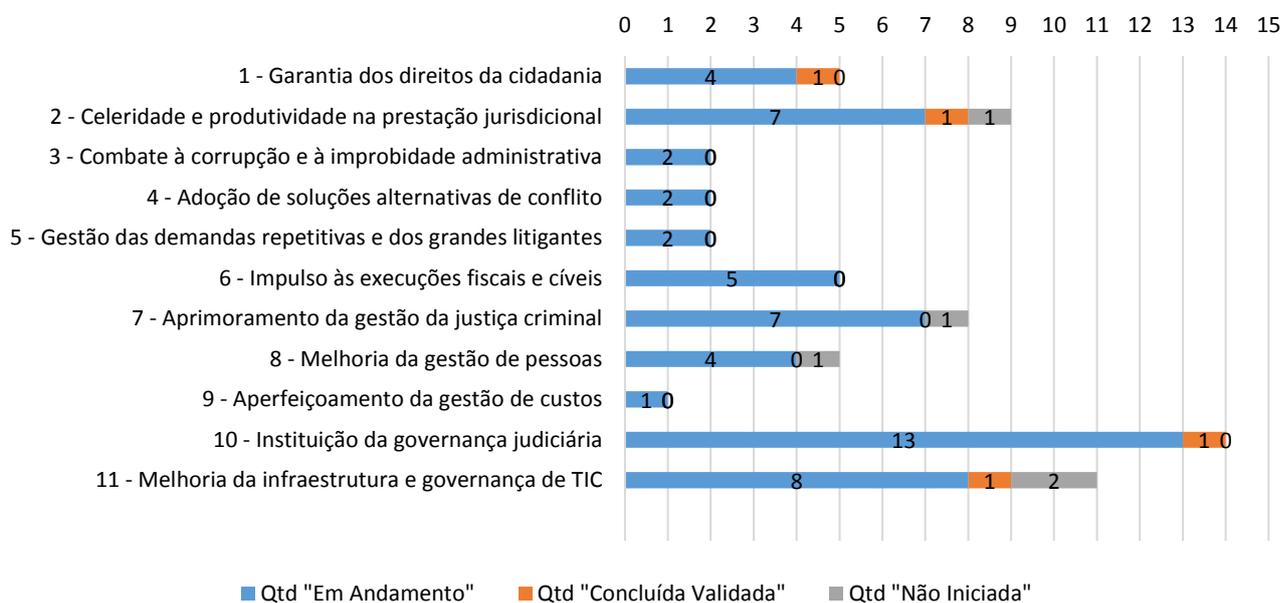
12.1.1 - Reestruturar as Corregedorias

O juiz auxiliar da presidência, senhor Geraldo Leite, destacou a importância das ações que ainda não foram iniciadas e solicitou empenho no andamento de tais ações.

### Balanço Executivo do Plano de Gestão 2019-2021 – Valeria Fontelles, Coordenadora de Gestão Estratégica

A Coordenadora de Gestão Estratégica Valéria Fontelles apresentou o panorama geral do andamento das ações por macro, segundo quadro abaixo:

#### SITUAÇÃO DAS AÇÕES POR MACRODESAFIO



Finalizou apontando que a média de execução das ações é de 34% do plano, considerado bom para o primeiro semestre de execução.

## EXECUÇÃO POR MACRODESAFIO



### MACRODESAFIO MELHORIA DE GESTÃO DE PESSOAS

**Coordenadora: Maria de Lourdes Lobato, Secretária de Gestão de Pessoas**

A secretária de gestão de pessoas, a senhora Lourdes Lobato, justificou o não início da ação de mapeamento de competências, apontou as dificuldades enfrentadas com a consultoria até então contratada, e destacou que a solução apontada é que o trabalho seja realizado no âmbito da própria secretaria em parceria com a UFPA.

Quanto a ação de aprimoramento da formação de magistrados e servidores, a servidora Wellen Pimentel, relatou que as etapas estão em bom andamento e destacou a etapa de elaboração de projetos de pesquisa, tais como o observatório de justiça em números e projetos pedagógicos.

O responsável das ações de saúde, senhor Manoel de Christo, relatou que as etapas estão em bom andamento, mas que ainda enfrenta a dificuldade de participação das pessoas nas ações, como por exemplo na ginástica laboral, uma vez que os servidores não comparecem.

Dr. Geraldo sugeriu a consulta ao relatório da Corregedoria Nacional que tem boas práticas na área de saúde. Destacou que temos atividades como ginástica laboral que precisam ser demandadas pelos setores, são somente 15 minutos que fazem toda diferença.

O chefe de gabinete da presidência, o senhor Miguel Santos, ressaltou a importância dos trabalhos de prevenção relativos à saúde. Destacou também a execução dos cursos de Justiça em Números e Gestão de Unidades Judiciárias, onde foram apresentadas ferramentas para gestão por resultados, ressaltou também a contratação da FGV que dentre seus objetivos visa o aprimoramento das estruturas administrativas e judiciárias do TJPA.

### **MACRODESAFIO INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA** **Coordenador: Miguel Santos, Chefe de Gabinete da Presidência**

A juíza auxiliar da Corregedoria da Região Metropolitana de Belém, Dra. Rubilene Silva Rosário apontou que o projeto da Correição Integrada começou na região metropolitana (Castanhal, Santa Izabel, Ananindeua, Icoaraci e Belém) e que o projeto envolve além da questão processual, o clima organizacional. A comarca a ser correicionada é instada a propor um plano de ação para resolução de alguns problemas apontados, via de regra a unidade tem um prazo de 6 meses para sanear tais problemas, podendo esse prazo se estender de acordo com o caso. Destacou que a nova abordagem tem surtido muito efeito, tendo inclusive recebido sugestão do CNJ para que o projeto se estende para outras gestões. Na correição integrada, além das corregedorias, participam a engenharia, a área de saúde, a estatística, a gestão estratégica e o projeto zona restaurativa, que enfoca o zelo pelo ser humano.

A magistrada pediu a secretaria de gestão de pessoas que seja mais flexível quanto aos prazos de justificativa de ausências por motivo de saúde, tem que se ter um olhar diferenciado pois tem muitos servidores e magistrados com depressão e com problemas não conseguem produzir e as vezes perdem o prazo para justificar sua ausência.

A servidora da gestão de pessoas, a senhora Hellen Geysa, se comprometeu estudar outras possibilidades quanto aos prazos para apresentação de atestado.

Dr. Geraldo elogiou a mudança da ideia de que as corregedorias só devem corrigir e punir, e focar em questões mais abrangentes como melhorar o clima organizacional, que reflete na produtividade e consequentemente na prestação jurisdicional, mas destacou que as secretarias devem trabalhar com

as Corregedorias em busca de soluções desburocratizantes e simplificadoras. Vivemos em sinergia, não podemos viver em caixinhas, pois vivemos em interdependência. A correição integrada vai se expandir para as comarcas do interior, são sementes plantadas agora.

A juíza auxiliar da Corregedoria das Comarcas do Interior, Dra. Kátia Senna, destacou que as pessoas precisam se sentirem acolhidas no ambiente de trabalho, as unidades mais distantes, principalmente, precisam ter um canal com a gestão.

A Dra. Rubilene destacou a necessidade de ter um olhar diferenciado para aquelas unidades que não estão produzindo, buscar entender quais são suas dificuldades e dar o devido apoio.

O senhor Manuel de Christo enfatizou que algumas unidades após a correição integrada solicitaram círculos restaurativos, sinalizando o olhar diferenciado da correição.

Deliberação: a Coordenadora de Gestão Estratégica Valéria Fontelles sugeriu que as corregedorias entrassem em contato com a gestão de pessoas para tratar do assunto referente ao prazo dos atestados.

A secretária adjunta de planejamento, a senhora Nazaré Saleme, apontou que a ação de rever a infraestrutura da distribuição dos cartórios extrajudiciais do Estado do Pará está em andamento. Como dificuldade informou a necessidade de republicação da portaria do grupo de reestruturação para estudar a viabilidade dos cartórios de registro de pessoas naturais que não possuem real movimento. Destacou que muitos cartórios são inviáveis economicamente, existem concursos e os cartórios não estão sendo providos, precisa de um grupo de trabalho para reestruturação e elaboração de um projeto de lei propondo a extinção de alguns cartórios que não tem nenhum movimento. Dr. Geraldo recomendou que seja feita atualização dos membros do grupo de trabalho para tratar do assunto.

A coordenadora de arrecadação, a senhora Marilene Cunha, falou sobre as alterações dos sistemas judicial e extrajudicial, que a atenção está voltada para o sistema extrajudicial que está mais deficiente. Destacou que a ação do Selo digital está atrasada, em virtude do pequeno número da equipe de informática, e que no momento em apenas 3 cartórios de Belém já foi implantado o selo digital.

Foi apresentado vídeo da Comarca São Félix do Xingu, no qual a magistrada Tainá Monteiro da Costa, lê uma carta de agradecimento à presidência, por terem recebido em loco os cursos de Justiça em Números e Gestão de Unidade Judicial.

Dr. Geraldo enfatizou que a Comarca tem muitas dificuldades, não tem Defensoria Pública, mas tem um bom clima organizacional, e que esse olhar diferenciado fez eles se sentirem motivados e apoiados pela a gestão.

Dra. Kátia Senna ressaltou a importância desse olhar diferenciado do gestor, principalmente nas comarcas mais distantes.

O senhor Miguel destacou que a presidência está caminhando junto com as corregedorias, e que nós estamos colocando nosso tijolo na construção desses novos caminhos.

A secretária de engenharia, senhora Cláudia Burlamaqui, destacou que a ação relativa a acessibilidade está em andamento e já foi elaborado um plano de acessibilidade dos prédios do Poder Judiciário do Estado do Pará. Destacou que no que se refere as ações de engenharia, faltam somente alguns ajustes para o cumprimento da meta de instalação de 3 Cejusc's no biênio 2019-2021.

O senhor Rômulo Augusto Almeida, representou o magistrado Everaldo Pantoja, que é o responsável pela ação de aprimorar a movimentação da carreira de magistrados, o servidor apresentou uma linha do tempo sobre o desenvolvimento da ação. Apontou que a ação está 88% concluída, que inclui a alteração da resolução que regulamenta o assunto e o desenvolvimento de um sistema PROMAG que encontra-se com dois módulos prontos faltando apenas o de julgamento.

Dr. Geraldo apontou que a referida ação melhora o clima organizacional e a prestação jurisdicional, uma vez que diminui o tempo que uma comarca fica sem magistrado, aumentando assim a satisfação da sociedade.

A senhora Hellen Geysa da Silva Miranda, responsável pela ação de aprimoramento da movimentação na carreira de servidores, relatou que a ação está em bom andamento, que as regras do concurso de remoção foram alteradas com a edição da Resolução nº 05, de 19/06/2019, publicada no DJE 6684, de

24/06/2019, que foi publicado o edital de concurso de remoção e no momento o concurso está em fase de recursos e após será publicado o resultado final. A previsão é que até o primeiro trimestre de 2020 ocorra a lotação dos servidores removidos

O secretário de administração, senhor Francisco de Oliveira, responsável pelo macrodesafio Aperfeiçoamento da gestão de custos, relatou que o módulo patrimonial já foi implantado, e os módulos financeiro, orçamentário e contábil estão em 70% de implantação e em tratativas com o Governo do Estado. A interação com o compras net e o SIAFEM está em 60% de execução e a parametrização com a gestão de custos apresenta 40% de execução. Relatou também que está tendo dificuldade com os atores externos, visto que com a transição do Governo, houve troca de equipes e novas articulações tiveram que ser feitas.

#### **MACRODESAFIO GESTÃO DAS DEMANDAS REPETITIVAS E DOS GRANDES LITIGANTES**

**Responsável: David Bastos, Secretário Judiciário**

O secretário judiciário, o senhor David Bastos, ressaltou a importância e o grande desafio a ser vencido com esse macrodesafio, uma vez que o assunto gira em torno daqueles que abarrotam o judiciário. Relatou que houve ampliação da central de digitalização, que o TJPA digitalizou 100% dos processos de execução penal para funcionarem no SEEU, que houve a migração dos processos da Turma Recursal para processos digitais, e a digitalização dos processos da meta 4.

A senhora Camila Amado, responsável pela ação de aprimorar os mecanismos para redução das demandas repetitivas no TJPA, relatou que foram definidos os critérios de identificação dos grandes litigantes em forma de normativo (duas resoluções) que estão em fase de aprovação. Busca-se normatizar os critérios para que possam ser identificadas e, se for o caso, classificadas as demandas repetitivas no âmbito do TJPA, com o intuito de que a execução das ações flua mais rápido. Destacou que a ideia é instituir o selo de “pessoa jurídica amiga da justiça” para contemplar as partes, em especial, os identificados como grandes litigantes que realizarem cadastramento no sistema de processo em autos eletrônicos e estabelecer parcerias para sensibilização.

Foi deliberado que seja inserida no plano de gestão a ação de instalação da central de digitalização em Parauapebas.

## **MACRODESAFIO MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE TIC**

### **Coordenador: Diego Leitão, Secretário de Informática**

O secretário de informática, senhor Diego Leitão, destacou que das 11 ações de TIC, somente duas não foram iniciadas, uma por razão de construção do DW e outra por falta de alimentação, que do total de etapas atrasadas, 40% delas dependem de recursos financeiros que estão pendentes e são fatores externos. Ressaltou que algumas etapas foram atrasadas por falta de pessoal para desenvolvimento do projeto, como por exemplo, o selo digital.

Destacou que dois sistemas que foram lançados nessa gestão pela informática, o PROMAG e o CAPJUD. O Sistema Integrado de Movimento de Carreira do Magistrado (Promag) tem o objetivo de desburocratizar e conferir mais celeridade e segurança à movimentação da carreira do magistrado. O sistema é dividido em três módulos: inscrição, instrução e julgamento. Os dois primeiros já estarão disponíveis e o módulo julgamento está em desenvolvimento.

O Cadastro de Peritos e outros Auxiliares da Justiça (CapJus) é um serviço unificado de auxiliares da Justiça, que visa atender ao Cadastro Eletrônico de Peritos e Órgãos Técnicos ou Científicos (CPTEC) e ao Cadastro Eletrônico de Leiloeiros e Corretores (CELC) no 1º grau e no 2º grau da Justiça Paraense.

Dr. Geraldo apontou a importância estratégica da secretaria de informática que promoveu a descontinuidade do Projud, de modo que atualmente no TJPA só conta com o PJe, Libra e SEEU. Outra meta é alcançar 100% dos casos novos eletrônicos em 2020. Destacou também que todos se empenhem para que todas as ações planejadas sejam cumpridas.

Deliberação: repactuar os prazos da TIC.

## **ENCERRAMENTO MANHÃ**

Valéria Fontelles agradeceu a presença de todos e ressaltou que o objetivo de todos é a concretização do plano e continuaremos em contato constante para acompanhar a execução do plano. Dr. Geraldo Leite encerrou a primeira parte da reunião.

## **ABERTURA TARDE**

Dr. Geraldo fez abertura e destacou a importância da RAE para avaliação da execução do plano de gestão assim como do planejamento estratégico, uma vez que estão alinhados. O atual plano de gestão é o 3º dentro do planejamento estratégico 2015-2020. Destacou o grande número de magistrados e

servidores que já realizaram os cursos de Justiça em números e Gestão de Unidade Judiciária e que algumas comarcas específicas estão recebendo os cursos *in loco*. Ressaltou que irão ocorrer três Encontros de Gestão Participativa, em Marabá, Belém e Santarém, ocasião em que serão ministrados os dois cursos de forma semipresencial, reunindo as comarcas mais próximas.

Relatou também que a FVG foi contratada com o objetivo desenvolver um projeto de aprimoramento das estruturas administrativas e jurisdicionais do TJPA, bem como definir Modelo de Gestão para Unidade Judiciária a ser definida pelo TJPA, orientado por procedimentos normativos e focado na formalização de objetivos, metas e resultados, visando a melhoria da execução e gestão dos processos de trabalho da Unidade Judiciária. Destacou a criação da central de negócios e o índice de eficiência, como ferramenta de gestão, bem como a instituição do projeto experimental de Teletrabalho, cujo objetivo é o aumento da produtividade e a qualidade de trabalho dos servidores; promoção de mecanismos para atrair, motivar e comprometer servidores com os objetivos da Instituição; economia tempo e reduzir custo de deslocamento dos servidores até o local de trabalho; contribuição para política de sustentabilidade ambiental, e a promoção da cultura orientada a resultados, com foco no incremento da eficiência e da efetividade dos serviços prestados à sociedade.

O senhor Miguel ressaltou a importância e a relevância da consultoria por uma empresa com experiência e renome no mercado.

### **APRESENTAÇÃO DA DINÂMICA DA REUNIÃO**

O Diretor de Planejamento, Gestão e Estatística, senhor Jonelson Magno Dias, apresentou a metodologia da reunião.

### **PANORAMA GERAL DOS INDICADORES DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

O Diretor do DPGE apresentou um panorama geral dos indicadores do planejamento estratégico e o resultado dos indicadores de cada macrodesafio até o momento.

### **INDICADORES DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO – Ano base 2019**

# INDICADORES DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO TJPA

Agosto/2019

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## LISTA DE INDICADORES (Res.25/2018)

Macrodesafio	Indicador	18 Indicadores
GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA	Total de Pessoas Beneficiadas em Ações de Cidadania (TPBen)	
CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JUDICIAL	Taxa de Congestionamento Processual Total (TC)	
	Índice de Atendimento à Demanda (IAD)	
	Índice de Processos Judiciais Eletrônicos Novos (ProcEI)	
COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA	Percentual do número de processos de improbidade administrativa e crimes contra a administração pública sem movimentação há mais de 100 dias (PImp100)	
ADOÇÃO DE SOLUÇÕES ALTERNATIVAS DE CONFLITOS	Número de Acordos Pré-Processuais Celebrados nos Cejuses (AcorPre)	
	Índice de Conciliação (ICon)	
GESTÃO DAS DEMANDAS REPETITIVAS E DOS GRANDES LITIGANTES	Taxa de Congestionamento Processual das Ações de Grandes Litigantes (TCGL)	
IMPULSO ÀS EXECUÇÕES FISCAIS, CÍVEIS E TRABALHISTAS	Índice de Julgamento de Ações de Execução Fiscal no 1º Grau (ExeFisc)	
	Índice de Julgamento de Ações de Execução Judicial Cível (ExeJud)	
APRIMORAMENTO DA GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL	Sentenças em Execução de Penas e Medidas Alternativas (SentPA)	
MELHORIA DE GESTÃO DE PESSOAS	Participação em Cursos de Formação e Aperfeiçoamento (CFA)	
	Índice de Mapeamento de Competências (IComp)	
	Índice de Clima Organizacional (IClima)	
APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE CUSTOS	Índice de Eficiência Operacional (IEO)	
INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA	Índice de Melhoria nos Temas do Plano de Logística Sustentável (IPLS)	
	Índice de Execução do Plano de Gestão (IEPG)	
MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE TIC	Índice de Execução do Planejamento Estratégico de TIC (IPETIC)	

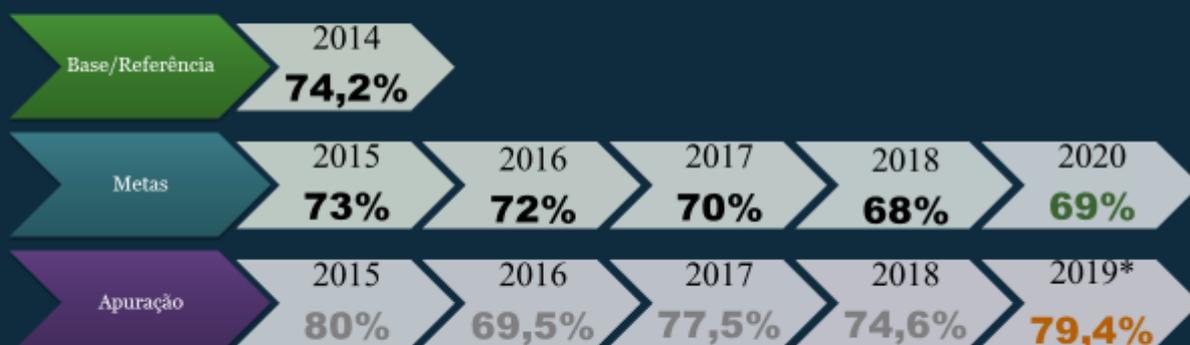
Coordenadoria de Estatística - TJPA

■ Não apurado no período

# CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JUDICIAL

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## Taxa de Congestionamento Processual



\* Fonte: Painel de Gestão Judiciária, agosto/2019.

Aumento de 7 pontos percentuais em relação a Base/Referência. Volume de baixas processuais insuficiente para redução do congestionamento.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

# Índice de Atendimento à Demanda

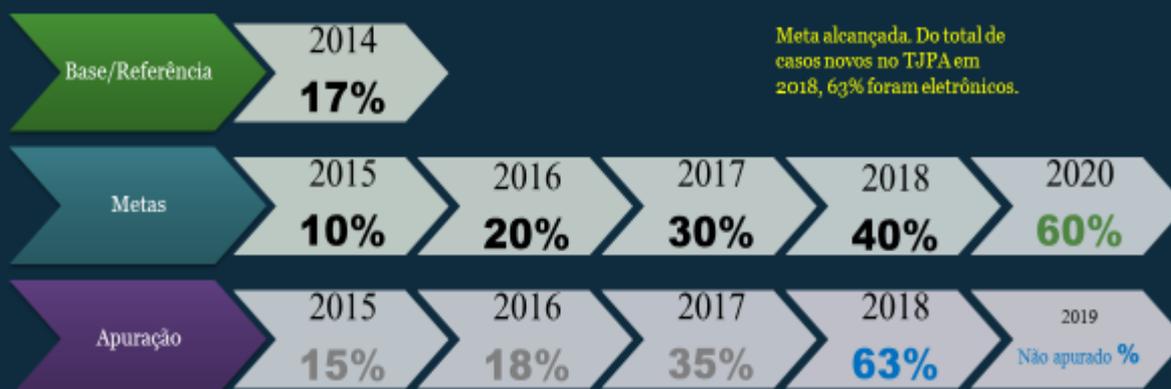


\* Fonte: Painel de Gestão Judiciária, agosto/2019.

O número de processos baixados superou o total de casos novos no período. Para cada 100 casos novos foram baixados outros 116 processos.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

# Índice de Processos Judiciais Eletrônicos Novos



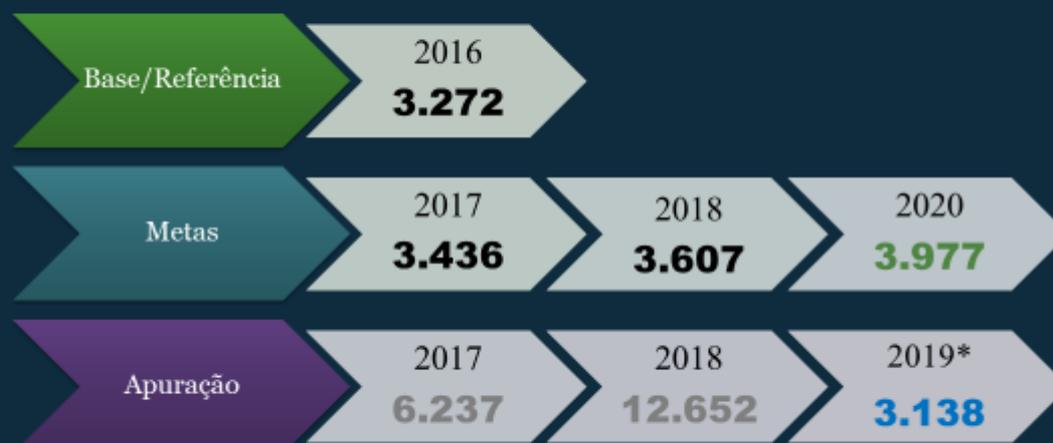
Meta alcançada. Do total de casos novos no TJPA em 2018, 63% foram eletrônicos.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

# ADOÇÃO DE SOLUÇÕES ALTERNATIVAS DE CONFLITOS

Coordenadoria de Estatística - TJPA

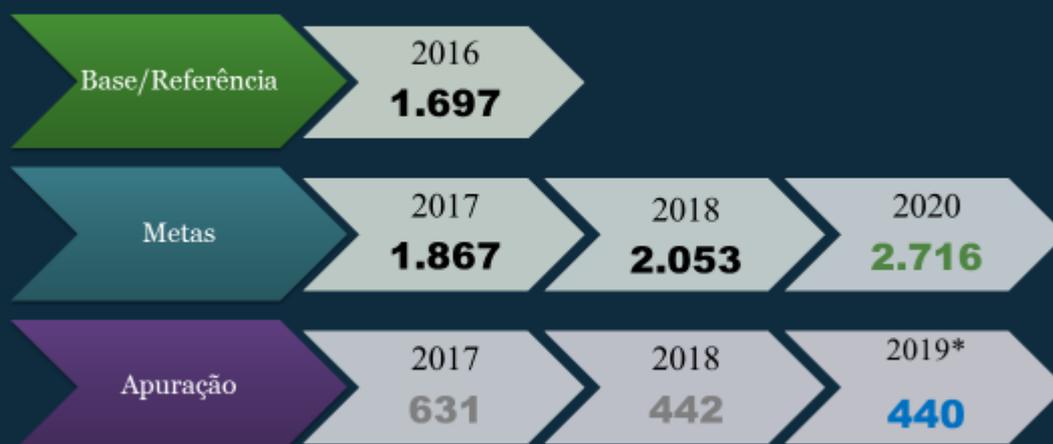
## Crescimento dos Acordos Pré-Processuais Efetuados nos CEJUSCs



\* Fonte: Sistema de Mobilizações (jan a jun/2019)/Levantamento Semana Estadual de Conciliação 2019.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

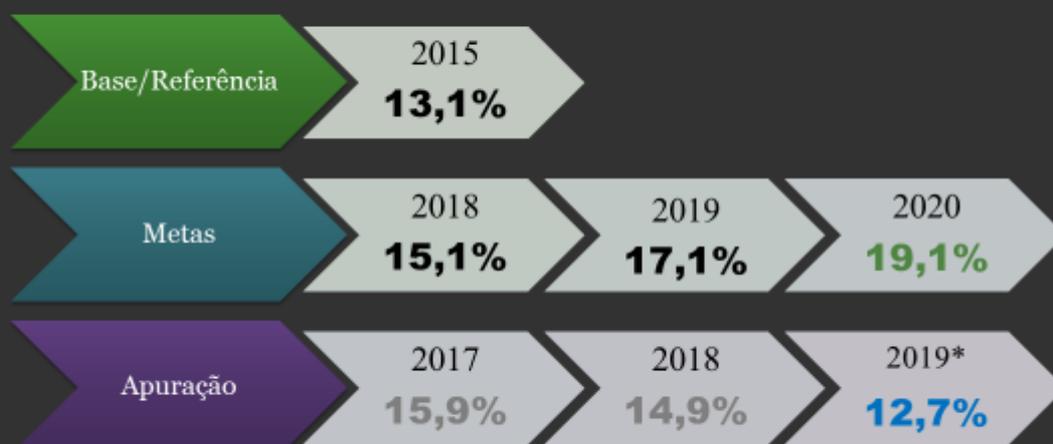
## Crescimento dos Acordos Processuais Efetuados nos CEJUSCs



\* Fonte: Sistema de Mobilizações (jan a jun/2019)/Levantamento Semanal Estadual de Conciliação 2019.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## Índice de Conciliação (ICon)



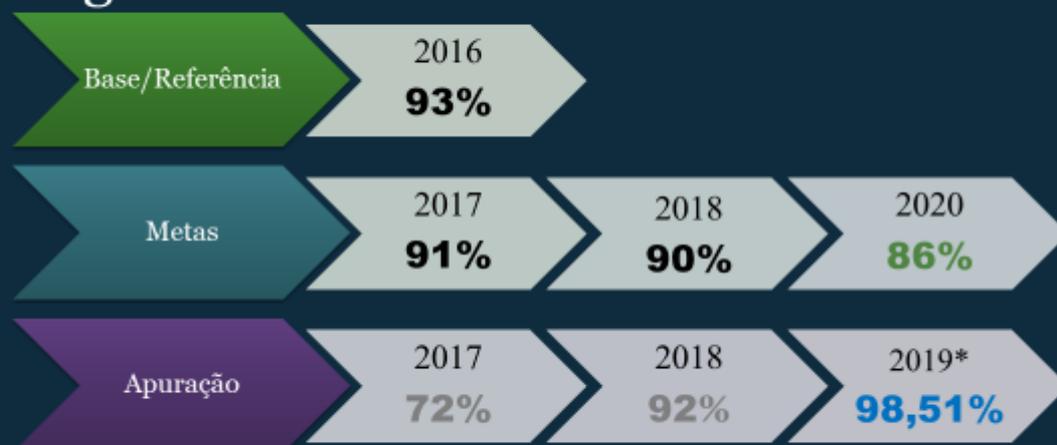
\* Fonte: Boletim Estatístico Oracle Business Intelligence.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

# GESTÃO DAS DEMANDAS REPETITIVAS E DOS GRANDES LITIGANTES

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## Taxa de Congestionamento para Grandes Litigantes



\* Período de janeiro a junho/2019).

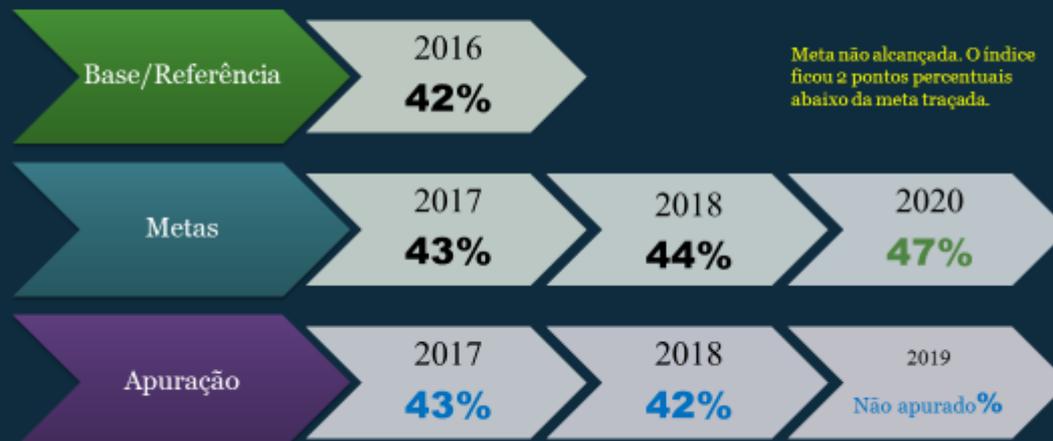
O objetivo é alcançar 90% de congestionamento em 2019.

Coordenadoria de Estatística - TJPA

# IMPULSO ÀS EXECUÇÕES FISCAIS E CÍVEIS

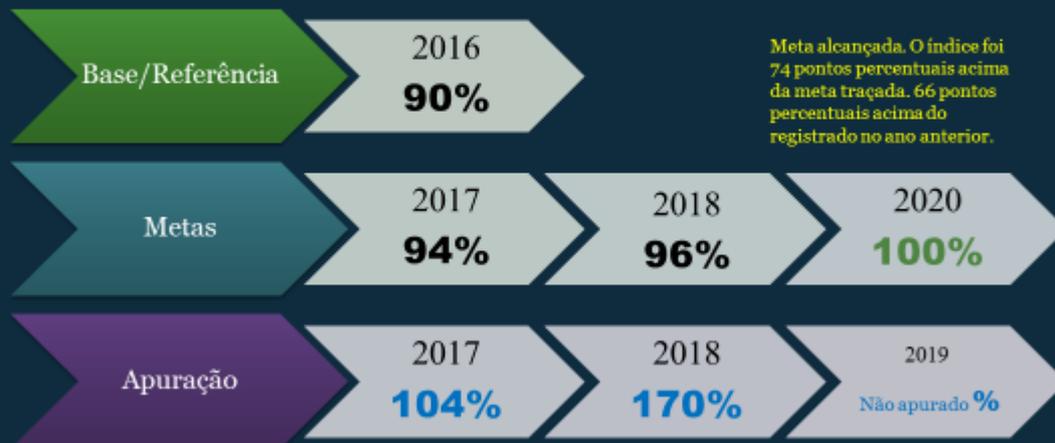
Coordenadoria de Estatística - TJPA

## Índice de Julgamento de ações de Execução Fiscal no 1º Grau



Coordenadoria de Estatística - TJPA

# Índice de Julgamento de ações de Execução Judicial Cível no 1º Grau

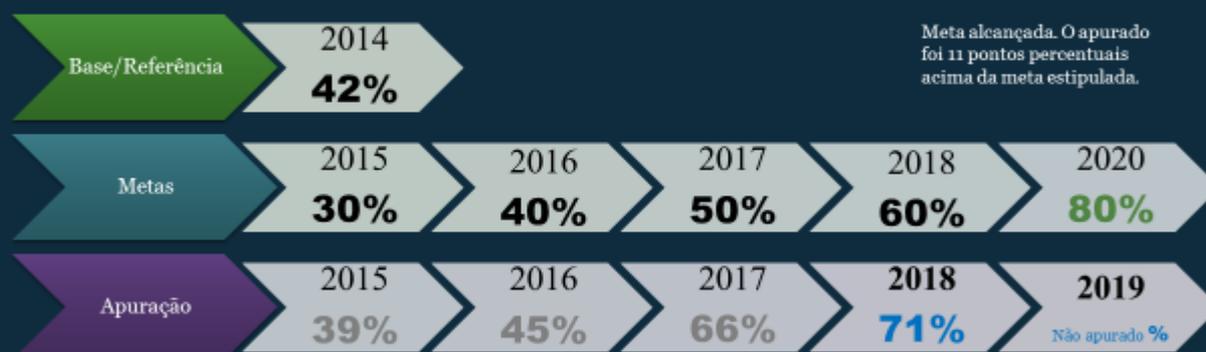


Coordenadoria de Estatística - TJPA

## MELHORIA DA GESTÃO DE PESSOAS

Coordenadoria de Estatística - TJPA

# Índice de Capacitação, Formação e Aperfeiçoamento



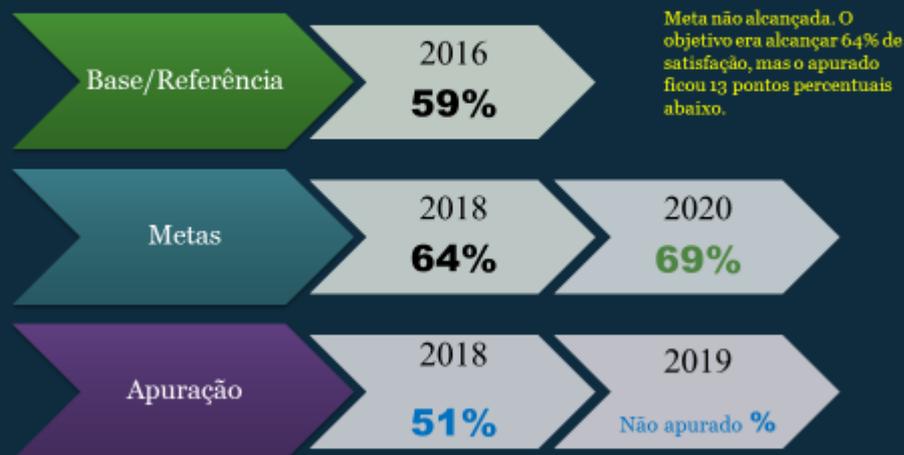
Coordenadoria de Estatística - TJPA

# Índice de Mapeamento das Competências



Coordenadoria de Estatística - TJPA

# Índice de Clima Organizacional

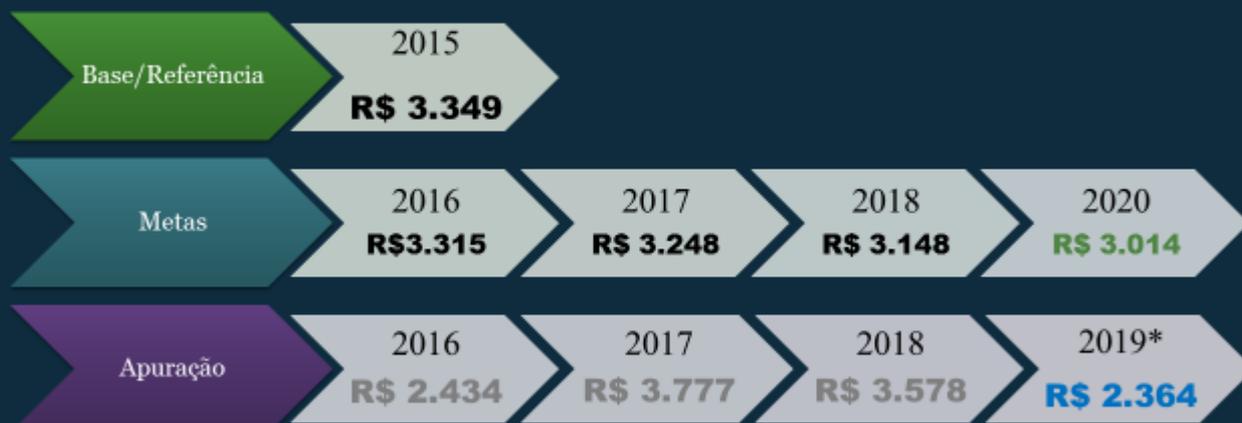


Coordenadoria de Estatística - TJPA

# APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE CUSTOS

Coordenadoria de Estatística - TJPA

# Índice de Eficiência Operacional



\*Fontes: Painel de Gestão Judiciária/Boletim Estatístico OBI. Período (janeiro a junho/2019); Portal da Transparência, Anexo I – Estrutura Financeira.  
Fórmula: Total da Despesa/Quantidade de baixas processuais (1º e 2º grau)

Coordenadoria de Estatística - TJPA

## INSTITUIÇÃO DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

Coordenadoria de Estatística - TJPA

# Índice de Execução do Plano de Gestão

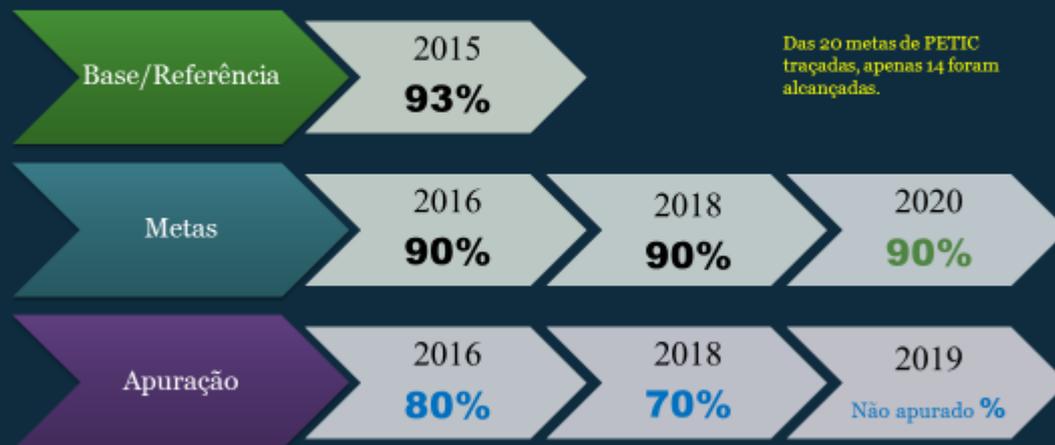


Coordenadoria de Estatística - TJPA

## MELHORIA DA INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA DE T.I.C

Coordenadoria de Estatística - TJPA

# Índice de Execução do Planejamento Estratégico de TIC (PETIC)



Coordenadoria de Estatística - TJPA

## PANORAMA DO PLANO DE GESTÃO 2019-2021

Na sequência a Coordenadora da Gestão Estratégica, a senhora Valéria Fontelles, apresentou um Panorama Geral do Plano de Gestão, explicou que por se tratar de uma reunião de trabalho, os participantes poderão utilizar a palavra.

Destacou que foram planejadas 65 ações, sendo que 55 ações estão em andamento, representando 84,6% do total. Ressaltou que 4 delas estão concluídas, o que representa 4% do plano. Listou as ações que já foram finalizadas:



- 1.2.2 - Expandir a atribuição da Ouvidoria Agrária para conflitos coletivos fundiários rurais e urbanos, passando a ser denominada Ouvidoria Fundiária Estadual;
  - Magistrado André Luiz Fonseca
- 2.1.2 - Aprimorar o Programa Estadual de Digitalização;
  - Secretário David Jacob Bastos
- 10.3.2 - Aprimorar a gestão participativa na elaboração de metas e políticas judiciárias
  - Coordenadora Valéria Fontelles.
- 11.1.4 - Aperfeiçoar a solução de videoconferência.
  - Analista, Márcio Góes do Nascimento

Somente 9,3% das ações não foram iniciadas, mas que representa um bom percentual, uma vez que nesse quantitativo estão ações ainda no prazo ou com falha de alimentação.

### AÇÕES NÃO INICIADAS (06)

2.2.1 - Realizar estudo para implantação de novas Unidades de Processamento Judicial (UPJs)

7.4.3 - Implementar interoperabilidade dos sistemas LIBRA e BNMP 2.0

8.1.1 - Mapear as competências das áreas de apoio direto e indireto do Poder Judiciário

11.2.1 - Ampliar a portabilidade dos sistemas de informação para dispositivos móveis

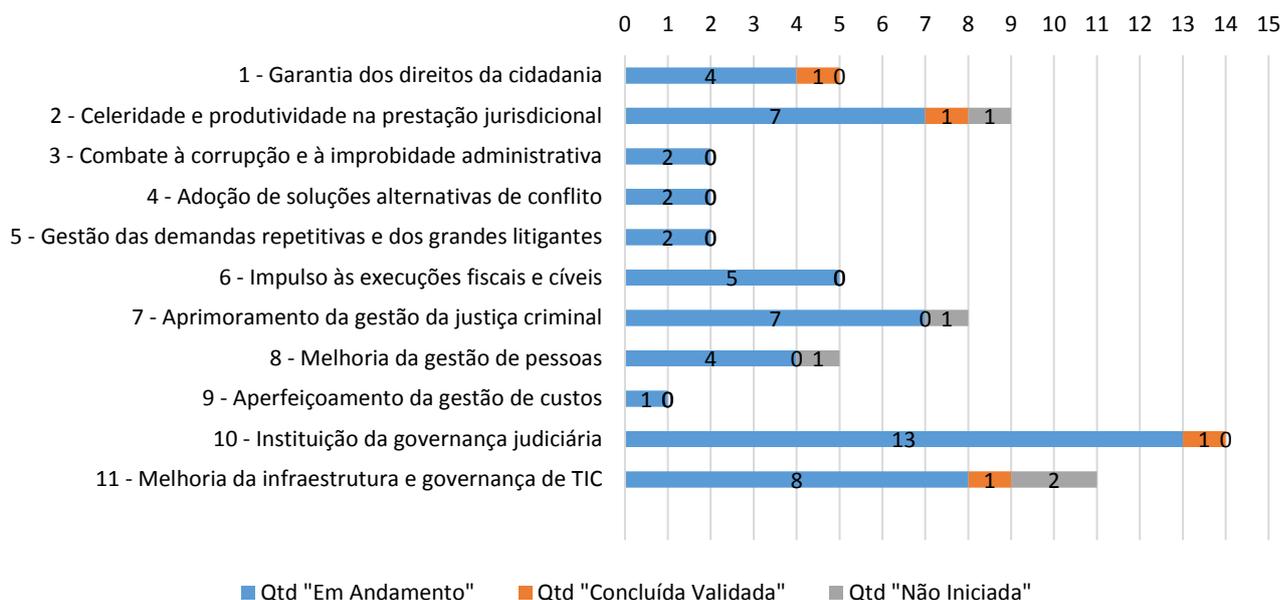
11.2.4 - Implantar solução de inteligência artificial aplicada ao processo judicial eletrônico

12.1.1 - Reestruturar as Corregedorias

### Balanço Executivo do Plano de Gestão 2019-2021 – Valeria Fontelles, Coordenadora de Gestão Estratégica

A senhora Valéria apresentou o panorama geral do andamento das ações por macro, segundo quadro abaixo:

## SITUAÇÃO DAS AÇÕES POR MACRODESAFIO



Ressaltou que a média de execução das ações é de 34% do plano.

## EXECUÇÃO POR MACRODESAFIO



## **MACRODESAFIO GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA**

**Coordenadora: Ana Lúcia Lynch, Juíza de Direito**

Expôs que as ações estão em andamento. A maior dificuldade é o aporte orçamentário, que houve alteração do cronograma na ação de criança e adolescente. Caso seja deliberado a intervenção e expansão do projeto para a região do Marajó, será inserida no plano de ação.

A dra. Ana Lúcia Lynch destacou a dificuldades na expansão de salas para depoimento especial por questões orçamentárias.

## **MACRODESAFIO ADOÇÃO DE SOLUÇÕES ALTERNATIVAS DE CONFLITO**

**Coordenadora: Antonieta Maria Ferrari Mileo, Juíza de Direito**

A senhora Socorro Barros Moraes representou a coordenadora do macrodesafio e destacou a realização das capacitações de mediadores e conciliadores, que foram capacitadas duas turmas, uma em Ananindeua e outra em Belém, que o edital está aberto em Santarém e em breve começará as inscrições em Parauapebas.

Quanto a instalação dos Cejusc's, expôs que será firmado um convênio com a faculdade de Carajás em Marabá, com previsão de instalação em agosto de 2019.

Relatou como dificuldades a imposição de ter dois anos de formado para captação dos conciliadores e mediadores a serem formados, dificuldade com pessoal, pois precisa de pelo menos 1 servidor do quadro em cada Cejusc, dificuldade de público pois existem normativos que condicionam pré-requisitos de 2 anos de formados, e em algumas comarcas esse público é reduzido.

## **MACRODESAFIO CELERIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL**

**Coordenador: Fábio Penezi Póvoa, Juiz de Direito**

O coordenador do macrodesafio, o magistrado Fábio Póvoa, relatou que a ação de expandir o PJE em todas as unidades judiciais da capital e do interior e no 2º grau está com pequeno percentual de cumprimento, uma vez que está ligado ao desenvolvimento do Sistac. O PJE criminal começa uma fase experimental em outubro, para somente depois expandir. Outra barreira é o treinamento no sistema, que será na plataforma EAD, com tutores da atividade fim e instrutores da área fim e meio.

Com relação a ação de implantação do projeto eficiência judiciária, destacou que já foi criada a central de negócios, que foi implantado o IE- Jud, que o painel de Gestão Judiciária foi readequado com a

inserção do IE-Jud, de modo a facilitar a gestão das unidades judiciárias, que foi elaborado guia prático e está em andamento estudo para implantação do selo eficiência judiciária

Destacou a dificuldade de treinamento para cumprimento do cronograma de implantação do PJE.

## **MACRODESAFIO COMBATE À CORRUPÇÃO E À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA**

**Coordenador: Desembargador José Roberto Pinheiro Maia Bezerra Júnior**

A magistrada Mônica Maciel Coutinho representou o coordenador do macrodesafio e relatou que foram expedidos ofícios aos Juízes de 71 (setenta e uma) unidades judiciárias com 10 ou mais processos com pedido de informações e pedido de agilização na conclusão dos feitos, tendo sido encaminhada a relação de processos incluídos na Meta 4, que foram encaminhados 151 processos cíveis para digitalização, e devolvidos 89 físicos digitalizados e migrados para o PJE, que até 03/06/2019 tais processos foram distribuídos entre os integrantes do Grupo de Auxílio Remoto à Meta 4, que a expectativa é que sejam recebidos 400 processos do interior para serem digitalizados. Como dificuldades a magistrada ressaltou que poucos processos aptos a julgamento, que há resistência de algumas unidades judiciárias em encaminhar processos, apesar de haver mais de 10 da meta 4. Outra dificuldade se refere ao acréscimo de mais 220 processos da meta 4, por não terem sido cadastrados, inicialmente, da forma adequada, segundo a Informática.

## **MACRODESAFIO IMPULSO ÀS EXECUÇÕES FISCAIS, CÍVEIS E TRABALHISTAS**

**Coordenadora: Kédima Pacífico Lira, Juíza de Direito**

A coordenadora do macrodesafio relatou que o macro está dividido entre execução fiscal e cível, que as ações estão em andamento.

A magistrada Sherida Pacheco Teixeira responsável pela ação de aperfeiçoamento do guia de ferramentas do magistrado, ressaltou que a ação visa a atualização do guia de ferramenta do magistrado e criação de plano de conscientização dos magistrados para fins de utilização dos sistemas eletrônicos de acesso a informação de dados (BACENJUD, INFOJUD, RENAJUD, CENTRAL DE INDISPONIBILIDADE DE BENS e etc.), visando pesquisa de dados de endereço e bens do executado, a fim de que as execuções cíveis/cumprimento de sentença não se perpetuem, direcionando os esforços para as execuções frustradas. A conscientização dos magistrados busca fomentar a utilização dos sistemas eletrônicos de acesso a informação de dados de devedores e bens, como também de comunicação de ordens judiciais, como ferramenta indispensável na recuperação da dívida e, por conseguinte, na solução definitiva dos processos de execuções cíveis e cumprimento de sentença/decisão. Destacou a necessidade de fazer um guia muito objetivo e claro. Relatou como dificuldade a burocracia para cadastramento nos sistemas o que diminui a adesão dos colegas ao guia.

A magistrada Ana Patrícia Nunes, responsável pela ação de fomentar a prática da conciliação judicial na execução dos julgados cíveis, ressaltou que foi definido cronograma de trabalho e que a ação contará com a realização de 04 eventos denominados de "JORNADA DE CONCILIAÇÃO DE EXECUÇÕES CÍVEIS", no biênio 2019-2020.

Como dificuldades relatou a baixa adesão dos magistrados que indicaram poucos processos e que a concessionária de energia teve que retirar 150 processos.

## **MACRODESAFIO GESTÃO DA JUSTIÇA CRIMINAL**

### **Coordenadora: Fátima Alves**

A senhora Bruna Chaves, responsável pelas ações de estruturar a coordenadoria da mulher e implementar ações de proteção às mulheres vítimas de violência doméstica, destacou que foi destinado espaço no Fórum Criminal para a composição da Coordenadoria Estadual da Mulher em Situação de Violência Doméstica e Familiar- CEVID, que conta em sala própria e equipamentos necessários ao seu funcionamento. Foram designadas para compor a Coordenadoria da Mulher: a Desembargadora Celia Regina de Lima Pinheiro (Coordenadora); a juíza Auxiliar Reijane de Oliveira; e as servidoras Renata Giordano Mendes (Analista Judiciário) e Riane Freitas (Analista Judiciário).

Destacou que muitos trabalhos já foram realizados para a consecução dos objetivos e não está tendo maiores dificuldades.

A senhora Taiany Lima Medeiros, representou o magistrado Deomar Pinho Barroso que é responsável pela ação de estabelecer parcerias para capacitação e ressocialização de apenados e egressos, relatou que foram firmadas parcerias por meio do projeto Conquistando a Liberdade e as etapas estão em bom andamento, apesar de falta de alimentação no SIMPLAN.

A senhora France Santos da Cruz, representou a magistrada Danielle Silveira, responsável pelas ações de estruturar a Coordenadoria de Justiça Restaurativa e Promover ações de fortalecimento das ações de Justiça Restaurativa do TJPA, relatou que a equipe não está encontrando dificuldades e que as ações estão em bom andamento e que a previsão é que se encerrem no prazo previsto.

## ENCERRAMENTO TARDE

O diretor do DPGE, senhor Jonelson Dias, encerrou a Reunião de Avaliação da Estratégia, agradeceu o engajamento, solicitou e empenho de todos na alimentação do SIMPLAN.

Ressaltou que as ações são de grande abrangência e tem aspecto transformador na busca do cumprimento da missão institucional do TJPA e que em novembro teremos outra RAE e que esperamos ter mais resultados para podermos fazer uma avaliação mais refinada.

Agradeceu em nome do presidente e que a Presidência dá apoio e está sempre acompanhando o trabalho relativo a execução das ações do plano.

## FREQUÊNCIA



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ

REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA - R A E

DATA: 12/08/2019  
HORÁRIO: MANHÃ - 8h30 às 12h30  
LOCAL: Sala de Reunião da Presidência

	NOME	MACRODESAFIO	ASSINATURA
1	Alcides Augusto Almeida da Silva	Governança	
2	Walter Miranda	Democracia e Serviços	
3	Maria de Lourdes E. Machado	Justiça em Caméfilonia	
4	Marcos de Christo Alves dos	Melhoria de Gestão de Pessoas	
5	Luiz Fernando Santos de Oliveira	Aperfeiçoamento da Formação de Magistrados	
6	CARLOS BREMPARTNER	GOVERNANÇA	
7	Cláudia Sadock Bulcão de Aguiar	Governança	
8	GRANDI NEVES LEITE		
9	MIGUEL SANTOS	GOVERNANÇA	
10	Paulo João Bastos	Sistema Litigioso e Unidade Executiva	
11	ATIA PATENTE SENA	CONDEGAMIA + NTE/MTM	
12	Diebielle Silva Renollo	Correção da Qualidade da Gestão	
13	MARILENE DA C. FARIAS COMES	GOVERNANÇA	
14	Marcelo de Moraes Mendes de Sousa	GOVERNANÇA	
15	Patricia dos Campos Cordeiro	DPGE Governança	
16	Agostinho dos Santos	GESTÃO DE CURSOS	
17	João Vital	GOVERNANÇA	
18	Francisco de Oliveira Gomes Filho	Sac. Advogado Externos	
19	Diego BAPTISTA LEITE	SAC INTERIÓRICA	
20	MAURICIO DE ADELAS BOMBA	SECRETARIA DE INFORMÁTICA	

	NOME	MACRODESAFIO	ASSINATURA
21	GAMELA AMADO SOARES	ESTADO ALTA REP e Grande Int	Gameila Soares
22	Heliana S. Fernandes	Governança	Heliana
23	Valeria Fontelle	Governança	Valeria
24	DAN'D BORGES R. E SILVA	GOVERNANÇA E IMPROBIDADE	Dan'd
25	NELIA VE DAS GRAFAS P. COVARAS		Nelia
26	Wagner Magno Dias		Wagner
27	MARCO GOES DO NASCIMENTO		Marco
28			
29			
30			
31			
32			
33			
34			
35			
36			
37			
38			
39			
40			



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DO PARÁ

REUNIÃO DE AVALIAÇÃO DA ESTRATÉGIA - R A E

DATA: 12/08/2019  
HORÁRIO: Tarde - 14h às 17h15  
LOCAL: Sala de Reunião da Presidência

	NOME	MACRODESAFIO	ASSINATURA
1	MIGUEL SANTOS	GOVERNANÇA	Miguel Santos
2	GERARDO NETES LEITE		Gerardo
3	SHERIDA PACHECO BAUER	IMPULSO EXECUÇÕES FISCAIS/CITAS	Sherida
4	KEDIMA PACIFICO LYRA	IMPULSO EXECUÇÕES FISCAIS	Kedima
5	AINE CLAIRE FONT	" " "	Aine
6	ROBÉRIO RONALDO ALMEIDA LIMA	" " "	Roberto
7	Patricia do S. Campos Torres	Governança	Patricia
8	M. do Socorro B. dos Praes	Adoção de Soluções Alternativas de Resolução de Conflitos	M. do Socorro
9	Ima Riquelme Fontes MACHADO	Garantia dos Direitos do Cidadão	Ima
10	Francilene Fontes MACHADO	Garantia dos Direitos do Cidadão	Francilene
11	Francine Cruz	Garantia dos Direitos do Cidadão	Francine
12	Fátima Penizi Pereira	Transparência	Fátima
13	MICHEL PRADO DE OLIVEIRA FILHO	Modernização de Infra e Gov TIC	Michel
14	Heliana S. Fernandes	Governança	Heliana
15	Valeria Fontelle	Governança	Valeria
16	Josmary Kalliam Kalliam Medeiros	Administração da Justiça de Justiça	Josmary
17	DAVID BORGES R. E SILVA	GOVERNANÇA E IMPROBIDADE	David
18	NELIA VE DAS GRAFAS P. COVARAS		Nelia
19	Wagner Magno Dias	gestão pública humana	Wagner
20			

[Início](#) » [Portal de Notícias](#) » [Reunião avalia execução do Plano de Gestão](#)

## Reunião avalia execução do Plano de Gestão

12/08/2019 15:55

**Das 65 ações, 55 estão em andamento e 4 foram concluídas****O Plano de Gestão tem 65 ações divididas 12 macrodesafios**

A Presidência do Tribunal de Justiça do Pará (TJPA) e o Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística promoveram nesta segunda-feira, 12, a segunda Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE) para acompanhamento e avaliação do Plano de Gestão do biênio 2019-2021, que tem à frente o desembargador Leonardo de Noronha Tavares.

O Plano de Gestão tem 65 ações divididas 12 macrodesafios. Do total de ações, 55 estão em andamento, quatro foram cumpridas e seis ainda não foram iniciadas no período de maio e a agosto deste ano. A 2ª RAE teve a presença de coordenadores dos macrodesafios e responsáveis pelas ações.

A plano do biênio foi construído a partir da análise do Planejamento Estratégico do TJPA vigente, alicerçado nos macrodesafios definidos pelo Conselho Nacional de Justiça para o Poder Judiciário Nacional. O Planejamento Estratégico do Judiciário Paraense baliza o Plano Plurianual e os Orçamentos Anuais, nos termos do artigo 165, incisos I e III da Constituição Federal e desdobra-se em Planos de Gestão bienais, correspondendo aos mandatos presidenciais do TJPA.

O Plano de Gestão foi elaborado tendo em consideração as contribuições de magistrados e diretores de secretaria nas visitas institucionais da Presidência realizadas durante o biênio 2017-2019 em Belém, no Fórum Cível e Criminal da Região Metropolitana de Belém, Paragominas, Castanhal, Santarém e Marabá e pesquisas de clima organizacional e de satisfação dos usuários.

Fonte: *Coordenadoria de Imprensa*  
Texto: *Will Montenegro*  
Foto: *Érika M Nunes / TJPA*

### Últimas Notícias

[Acordo põe fim à greve](#)[Feirinha chega sexta ao Fórum Criminal](#)[Inscrição para pós encerra hoje, 4](#)[Servidores recebem treinamento sobre SNA](#)[Servidores recebem treinamento sobre SNA](#)[Corregedoria realiza curso sobre PAD](#)[Quarta-feira tem Meditação](#)[Santarém sedia Encontro de Gestão](#)[Inscrições para conciliadores e mediadores em Parauapebas reabre na sexta, 6](#)[Curso de Nivelamento é prorrogado](#)

Apresentado	Projeto	Zona
Restaurativa		

Oficinas da	FGV	encerraram
Encontro		

[Curso de Nivelamento termina sábado, 31](#)[Corregedoria apresenta projeto Zona Restaurativa](#)[Curso aprimora gestão e resultados](#)[Encontro amplia participação na gestão](#)[Gestão de Pessoas muda de endereço](#)

[Início](#) » [Portal de Notícias](#) » [Reunião avalia execução do Plano de Gestão](#)

## Reunião avalia execução do Plano de Gestão

12/08/2019 15:55

**Das 65 ações, 55 estão em andamento e 4 foram concluídas**

A Presidência do Tribunal de Justiça do Pará (TJPA) e o Departamento de Planejamento, Gestão e Estatística promoveram nesta segunda-feira, 12, a segunda Reunião de Avaliação da Estratégia (RAE) para acompanhamento e avaliação do Plano de Gestão do biênio 2019-2021, que tem à frente o desembargador Leonardo de Noronha Tavares.

O Plano de Gestão tem 65 ações divididas 12 macrodesafios. Do total de ações, 55 estão em andamento, quatro foram cumpridas e seis ainda não foram iniciadas no período de maio e a agosto deste ano. A 2ª RAE teve a presença de coordenadores dos macrodesafios e responsáveis pelas ações.

A plano do biênio foi construído a partir da análise do Planejamento Estratégico do TJPA vigente, alicerçado nos macrodesafios definidos pelo Conselho Nacional de Justiça para o Poder Judiciário Nacional. O Planejamento Estratégico do Judiciário Paraense baliza o Plano Plurianual e os Orçamentos Anuais, nos termos do artigo 165, incisos I e III da Constituição Federal e desdobra-se em Planos de Gestão bienais, correspondendo aos mandatos presidenciais do TJPA.

O Plano de Gestão foi elaborado tendo em consideração as contribuições de magistrados e diretores de secretaria nas visitas institucionais da Presidência realizadas durante o biênio 2017-2019 em Belém, no Fórum Cível e Criminal da Região Metropolitana de Belém, Paragominas, Castanhal, Santarém e Marabá e pesquisas de clima organizacional e de satisfação dos usuários.

Fonte: Coordenadoria de Imprensa  
Texto: Will Montenegro  
Foto: Érika M. Nunes / TJPA

### Últimas Notícias

[Acordo põe fim à greve](#)[Feirinha chega sexta ao Fórum Criminal](#)[Inscrição para pós encerra hoje, 4](#)[Servidores recebem treinamento sobre SNA](#)[Servidores recebem treinamento sobre SNA](#)[Corregedoria realiza curso sobre PAD](#)[Quarta-feira tem Meditação](#)[Santarém sedia Encontro de Gestão](#)[Inscrições para conciliadores e mediadores em Parauapebas reabre na sexta, 6](#)[Curso de Nivelamento é prorrogado](#)[Apresentado Projeto Zona Restaurativa](#)[Oficinas da FGV encerraram Encontro](#)[Curso de Nivelamento termina sábado, 31](#)[Corregedoria apresenta projeto Zona Restaurativa](#)[Curso aprimora gestão e resultados](#)[Encontro amplia participação na gestão](#)[Gestão de Pessoas muda de endereço](#)

Link: <http://portaltj.i.tj.pa.gov.br/PortalInterno/imprensa/noticias/Planejamento-Estrategico/980105-reuniao-avalia-execucao-do-plano-de-gestao.xhtml>